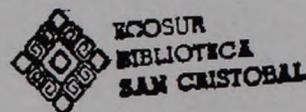


**EL COLEGIO DE LA FRONTERA SUR  
UNIDAD QUINTANA ROO**

---



**TESINA**

**EL TURISMO ALTERNATIVO COMO ESTRATEGIA  
DE INTEGRACION ENTRE XCALAC, QUINTANA ROO  
Y SAN PEDRO, BELICE  
(Antecedentes y perspectivas)**

**QUE PRESENTA**

**BONNIE LUCIA CAMPOS CAMARA**

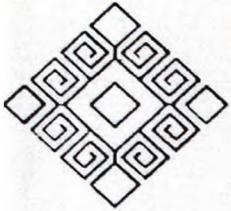
**PARA OBTENER EL TITULO DE MAESTRO EN CIENCIAS EN  
ESTUDIOS DEL CARIBE Y DESARROLLO REGIONAL**

**COMITE TUTORIAL**

**DR. CARLOS MACIAS RICHARD (DIRECTOR)  
M.C. NURIA ARRANZ LARA (ASESOR)  
M.C. JORGE CORREA SANDOVAL (ASESOR)**

Chetumal, Quintana Roo a 26 de Junio de 1996





**EL COLEGIO DE LA FRONTERA SUR  
UNIDAD QUINTANA ROO**

---



**TESINA**

**EL TURISMO ALTERNATIVO COMO ESTRATEGIA  
DE INTEGRACION ENTRE XCALAC, QUINTANA ROO  
Y SAN PEDRO, BELICE  
(Antecedentes y perspectivas)**

**QUE PRESENTA**

**BONNIE LUCIA CAMPOS CAMARA**

**PARA OBTENER EL TITULO DE MAESTRO EN CIENCIAS EN  
ESTUDIOS DEL CARIBE Y DESARROLLO REGIONAL**

**COMITE TUTORIAL**

**DR. CARLOS MACIAS RICHARD (DIRECTOR)  
M.C. NURIA ARRANZ LARA (ASESOR)  
M.C. JORGE CORREA SANDOVAL (ASESOR)**

Chetumal, Quintana Roo a 26 de Junio de 1996



TE/338.47/C3//

Campos Camara, Bonnie Lucia

El turismo alternativo como estrategia

TE 333/

14 DIC. 1998

## I N D I C E

Resumen.....	1
Introducción .....	3
I.- ANTECEDENTES DE LA REGIÓN .....	10
1.- Xcalac, puerto fronterizo .....	12
1.1 Poblamiento y vida económica.....	15
1.2 Infraestructura y servicios .....	23
1.3 De la pesca al turismo .....	27
2. San pedro, Cayo de Ambergris .....	29
2.1 Poblamiento y vida económica.....	32
2.2 Infraestructura y servicios .....	35
2.3 De la pesca al turismo .....	38
3. Problemas y perspectivas de la integración fronteriza .....	40
3.1 El establecimiento de la frontera.....	41
3.2 México-Belice: signos comunes .....	43
3.3 La región como concepto .....	46
3.4 Zona costera tropical: región ecológica .....	49
II. EL TURISMO ALTERNATIVO COMO OPCIÓN DE DESARROLLO .....	50
1. El proyecto Costa Maya como eje de integración regional.....	51
1.1 Área propuesta .....	52
1.2 Consideraciones sobre el impacto en los ecosistemas..	56
1.3 Pautas para la planeación del turismo costero .....	59
2. Proceso de integración económica con el programa Mundo Maya..	61
2.1 Ruta Maya y Mundo Maya .....	62
2.2 Ecoturismo y desarrollo sostenible .....	65
III. CONCLUSIONES .....	68
Bibliografía.....	72

## Resumen

La finalidad de este trabajo es destacar la importancia del desarrollo regional, tomando como ejemplos a las comunidades de Xcalac, Quintana Roo y San Pedro, Belice. Ello, en la perspectiva de que la actividad económica generadora del turismo y la preservación del medio ambiente que proponen los programas oficiales es el "turismo alternativo", como vía para el desarrollo sostenible entre el hombre y su entorno natural. En teoría, turismo alternativo, como estrategia de integración regional entre Xcalac y San Pedro, es una propuesta que busca asumir y encauzar los problemas que podrían sobrevenir al acelerar los procesos de promoción de los proyectos Costa Maya y Mundo Maya. El hecho de diseñar y aplicar una adecuada estrategia de desarrollo regional, creemos, permitirá constituir una región dinámica de la actividad turística, donde pueda ser compatible el aprovechamiento racional de los recursos, la promoción de la inversión, la eficiencia de los servicios consulares, de seguridad, educativos y sociales.

En este sentido, este trabajo, presenta un panorama socioeconómico de la región que respalda la idea de que los planes y proyectos turísticos deberán mantener objetivos ambientales al mismo nivel jerárquico que los objetivos económicos y sociales.

## Abstract

The objective of this work is to highlight the importance of regional development in the communities of Xcalac, Quintana Roo and San Pedro, Belize. This is achieved by taking into consideration that tourism in its economic-producing activity and in the preservation of the environment must lead to the proposal of "alternative tourism" as a means to obtain sustainable development between man and its natural environment. Alternative tourism as an integration strategy between Xcalac and San Pedro is a means to understand the problems that could occur when accelerating the promotion of the Costa Maya and Mundo Maya projects. The action of designing and applying a good regional development strategy will allow to build a dynamic region and the tourist activity with a rational use of resources, a promotion of investments and an efficiency in security, education and social services. In this respect, this work is presenting a socioeconomic panorama of the region which is backing the idea that tourist plans and project ought to keep environmental objectives at the same time than the economical and social objectives.

## Introducción

Xcalac y San Pedro tienen una historia común y un conjunto de peculiaridades que les proyectan un futuro posiblemente semejante: poseen como perspectiva una economía dominada por la actividad turística y, en forma secundaria, la pesquera, ambas orientadas en lo básico hacia el mercado internacional. En el caso particular del norte del estado de Quintana Roo, que forma parte de la realidad peninsular, se ha seguido un estilo de desarrollo centralizado y las decisiones originales se tomaron sin prever los efectos del modelo de turismo masivo<sup>1</sup>, lo cual en el medio ambiente ha originado serios desequilibrios urbano-regionales y un uso en cierta forma depredador de los recursos.

El objetivo de este trabajo es analizar las propuestas de proyectos que tanto el gobierno estatal y federal están promoviendo en esta región fronteriza y contrastarlas con un amplio panorama que registra la evolución, problemática y peculiaridades de esta región.

Para cumplir con este objetivo esta investigación hizo acopio de los datos secundarios necesarios, así como del trabajo de campo en ambas comunidades.

El principal modelo de desarrollo aplicado en Quintana Roo es el "turismo de masas", que por su rápido desarrollo, pasó a apoderarse

---

<sup>1</sup> El "turismo masivo", como práctica tradicional, comienza a partir de la segunda mitad de esta centuria y prosigue hasta nuestros días. Puede decirse que las mayorías tienen acceso a él lo moldean con la búsqueda social de recreación: los viajes turísticos se van convirtiendo en un imperativo social, gracias a la difusión e información de los atractivos turísticos, a la posibilidad de utilizar medios de transportación masiva, tanto marítimos como terrestres y aéreos, que permiten al turista trasladarse rápidamente a lugares alejados. Oscar de la Torre, *El turismo: fenómeno social*, 1985, p. 22.

de un sitio central en la producción nacional, como es el caso de Cancún y del corredor turístico Cancún-Tulum.<sup>2</sup> El incontrolado proceso de urbanización que actualmente vive la zona norte del estado de Quintana Roo ha ocasionado serios problemas sociales y ambientales, que han ido imprimiendo un alto costo para las condiciones naturales y sociales de esta zona y del mismo estado. Desde el punto de vista económico, el turismo nacional e internacional se distingue por un enorme crecimiento en el número de turistas. Este crecimiento se explica por los factores de la demanda (las condiciones económicas y tecnológicas que proporcionan los medios para satisfacer los deseos de recreación y viaje de la población, estimuladas en algunos casos por un crecimiento potencial del tiempo libre) y de la oferta (el desarrollo de los recursos turísticos supone excelentes oportunidades para la creación de empleos y la obtención de divisas).<sup>3</sup> El resultado de este modelo es favorable desde el punto de vista económico, sin embargo, no deja de tener drásticas repercusiones macroregionales en el ambiente ecológico y social.

Un segundo objetivo de este trabajo es destacar la importancia del desarrollo regional, tomando como ejemplos a las comunidades de Xcalac y San Pedro. Ello, bajo una perspectiva en que la actividad

---

<sup>2</sup> El turismo de masas, simbolizado por los centros turísticos, presenta un perfil de turista que busca sol y arena que reside en hoteles con servicios integrados y, con frecuencia (pero no siempre), viaja en grupo organizado que incluye transporte, habitación y alimentación. Este tipo de turista ha sido especialmente importante en países en vías de desarrollo, que en los últimos años se han asegurado un crecimiento rápido y de gran escala por el número de turistas procedentes de Europa y Norteamérica, como es el caso de Cancún.

<sup>3</sup> Veanse tales razonamientos, en Organización Mundial de Turismo y Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente (OMT-PNUMA), *Workshop sobre aspectos de medio ambiente relacionado con el turismo*. Ed. OMT-PNUMA, 1983, p. 51.

económica generadora del turismo y la preservación del medio ambiente, propone el "turismo alternativo" como vía para el desarrollo sostenible entre el hombre y su entorno natural.

### ***Planteamiento del problema***

Actualmente, el segmento del turismo que parece experimentar el mayor dinamismo en su crecimiento es el turismo basado en la naturaleza (que desde luego, incluye al ecoturismo), el cual se estima que generó en 1989 el 7% de todos los ingresos de viajes internacionales, según estimaciones de la Organización Mundial del Turismo (OMT), y esta cifra crece rápidamente. En tan sólo años muy recientes, el ecoturismo empieza a emerger como una opción factible, tanto para conservar los patrimonios natural y cultural de diversos países y regiones, como para fomentar el desarrollo sostenible.<sup>4</sup>

En general, una de las preocupaciones más latentes de la humanidad es la de generar una estrategia para el desarrollo sostenible. Al respecto, existen por lo menos dos vertientes que alimentaron el enfoque del desarrollo sostenible. La primera, tiene relación con las corrientes que desde la economía sometieron a revisión el concepto de desarrollo económico y las políticas correspondientes (en particular a partir de principios de los años setenta). La segunda, tiene que ver con la emergencia de la crítica ambientalista al modo de vida contemporáneo, que también se expresó en corrientes diversas pero con ejes comunes. Esta ha transitado por

---

<sup>4</sup> Véase Héctor Ceballos Lascuráin, *Estrategia Nacional de Ecoturismo para México*, 1994, p.7.

diversas etapas en las dos últimas décadas, sobre todo a partir de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Medio Ambiente Humano, mejor conocida como la Conferencia de Estocolmo, que tuvo lugar en esa ciudad en junio de 1972. Es necesario recordar estas dos vertientes, porque el enfoque del "desarrollo sostenible" no pretende ser ni ambientalista ni economicista, sino integrar estas y otras dimensiones. Lo anterior, por cierto, no ha sido suficientemente percibido desde la perspectiva de algunas disciplinas. Por ejemplo, desde las ciencias sociales se observa el "desarrollo sostenible" más como un enfoque sobre el ambiente que sobre la sociedad.<sup>5</sup>

De acuerdo a la definición que empleó la Comisión Mundial del Medio Ambiente y del Desarrollo (1988), el desarrollo sostenible "Es el desarrollo que satisface las necesidades de la generación presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades". En esta definición se integran tres elementos: la cobertura de necesidades básicas en la presente generación, la capacidad de los sistemas naturales para lograrlo y la cobertura de las necesidades de generaciones futuras. Creemos que lo importante es considerar que el "desarrollo sostenible" sólo puede entenderse como proceso, y que sus restricciones más importantes tienen relación con la explotación de los recursos, la orientación de la evolución tecnológica y el marco institucional. Este criterio también incorpora la noción de crecimiento económico, sobre todo en los países en desarrollo, y dicho crecimiento debe enfatizar sus

---

<sup>5</sup> Véase la obra *Desarrollo sostenible. Hacia una política ambiental*, 1993, p. 5.

aspectos cualitativos, principalmente los relacionados con la equidad, el uso de recursos y la generación de desechos y contaminantes. De igual manera, el desarrollo debe enfocarse a la superación de los déficits sociales en necesidades básicas, mediante la realización de mayores esfuerzos por estabilizar la población en el mundo y distribuirla mejor. Un nuevo orden en las relaciones sociales estaría seguido de una recuperación del valor social de los ecosistemas naturales, a partir del turismo alternativo. En este sentido, los planes y proyectos turísticos deberían formular objetivos ambientales al mismo nivel jerárquico que los objetivos económicos y sociales.<sup>6</sup>

El presente estudio ilustra un proceso histórico de aprovechamiento de los recursos naturales costeros, así como un proceso de poblamiento en diversas etapas, las limitaciones al desarrollo y las nuevas alternativas de éste. En Xcalac y en San Pedro, durante el siglo XIX y hasta la primera mitad de éste, la explotación coprera constituyó la actividad económica principal. Sin embargo, ésta sucumbió por consecuencias de índole natural. A partir de 1955, surge en ambas comunidades la pesca comercial como actividad alternativa, misma que sería una fuente de ingresos importantes. Después, a partir de los años ochenta, las historias de desarrollo paralelo se separan, ya que en San Pedro la actividad turística fue desplazando de manera gradual a la pesca. Puede decirse que en la actualidad en San Pedro, el turismo es la principal actividad económica. Con respecto a Xcalac, la actividad pesquera se encuentra

---

<sup>6</sup> Véase Sergio Molina, et al. *Turismo Alternativo*, 1986, pp.107-118

en un periodo de decadencia, y está buscando a partir del fomento al turismo alternativo una opción para el desarrollo económico. En la actualidad se puede hablar de un turismo incipiente.

### ***Justificación***

Desde nuestro punto de vista, el turismo alternativo, como estrategia de integración regional entre Xcalac y San Pedro, busca presentar una propuesta para entender los problemas que podrían sobrevenir al acelerar los procesos de promoción de los proyectos Costa Maya y Mundo Maya. Ante la anunciada integración que se dará con Centroamérica (Mundo Maya), creemos se deben anticipar y tratar de precisar los efectos negativos y las desventajas que puede traer, sobre todo en la costa sur-Caribe de la frontera con Belice. El aplicar una estrategia de desarrollo regional creemos, permitirá constituir una región dinámica de la actividad turística, con el aprovechamiento racional de los recursos, en donde se promueva la inversión y se promueva con eficiencia servicios consulares, de seguridad, educativos y sociales.

Plantear una estrategia regional de desarrollo para hacer frente a los nuevos retos es una necesidad urgente para los países de la región y ante el nuevo papel que jugaran modelos regionales de desarrollo, como lo es el Programa de Promoción y Conservación Turística Multinacional Mundo Maya. Creemos que estudios regionales como el que planteamos, al incorporar nuevas realidades y experiencias de desarrollo, podrían ayudar a enriquecer el debate y la interpretación dinámica de lo regional.

Quisiera expresar mi reconocimiento a El Colegio de la Frontera Sur (ECOSUR) por permitirme el tiempo y los recursos para poder concluir este trabajo.

Por otra parte, deseo agradecer al Centro de Investigaciones de Quintana Roo (CIQRO), por haber sido la institución que me dio la oportunidad de estudiar la maestría.

La dirección de esta tesina estuvo a cargo del doctor Carlos Macías Richard, a quien de manera especial quisiera agradecer sus comentarios y sugerencias para mejorar el contenido, así como el tiempo y empeño que siempre mostró durante las tutorías.

Por último, quisiera agradecer las valiosas sugerencias que, como asesores de la tesina, me brindaron la maestra Nuria Arranz Lara y el maestro Jorge Correa Sandoval.

## I. ANTECEDENTES Y PERSPECTIVAS DE LA REGIÓN

Quintana Roo es la más oriental de las entidades federativas de la República Mexicana y junto con los estados de Yucatán y Campeche, conforma la península de Yucatán. Por Quintana Roo pasan los meridianos continental e insular orientales extremos de México: en punta Cancún, 86°46' latitud oeste, y en el litoral de las islas de Cozumel y Mujeres, 86°44' latitud oeste. Es la única entidad doblemente fronteriza del país al limitar tanto con Belice como con Guatemala. Con una extensión de 50 843 kilómetros cuadrados, el estado se halla dividido actualmente en ocho municipios: Lázaro Cárdenas, Benito Juárez, Isla Mujeres, Solidaridad, Cozumel, Felipe Carrillo Puerto, José María Morelos y Othón P. Blanco. Quintana Roo a pesar de tener un litoral hacia el golfo de México, esta más ligada al Mar de las Antillas. En la porción sur se localizan, frente a la costa, el Banco Chinchorro y, como parte integrante de la configuración litoral, las bahías de San José y de Chetumal y el cayo Chelén, además de la presencia de la isla Tamalcab en la bahía de Chetumal. El canal de Bacalar Chico separa al territorio quintanarroense del cayo Ambergris, perteneciente a Belice.<sup>7</sup>

---

<sup>7</sup> Véase la obra colectiva *Quintana Roo: Organización espacial*, Puerto Morelos, Quintana Roo, 1980, pp.6-22.

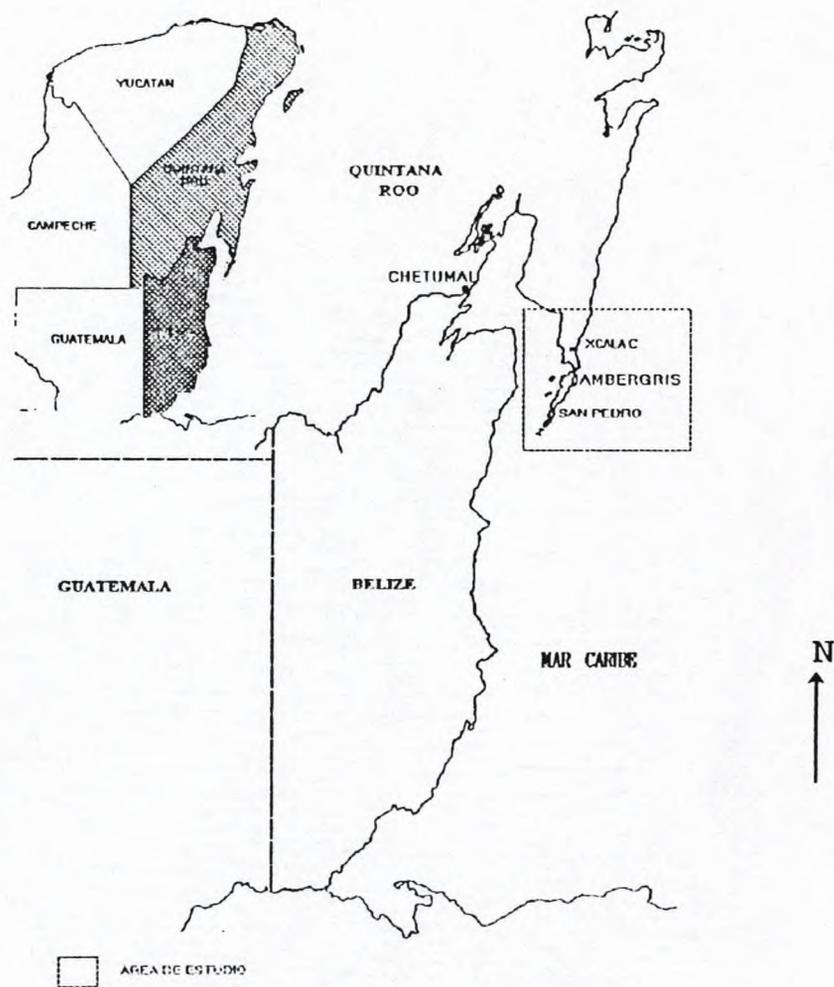


**Fig. 1 Ubicación geográfica de Quintana Roo, México y Belice, C.A.**

La nación de Belice se encuentra en la costa oriental de América Central en la base de la península de Yucatán, entre los  $15^{\circ}52'9''$  y los  $18^{\circ}29'55''$  latitud oeste. El área total de Belice es de 22 963 kilómetros cuadrados. Al norte de Belice queda el estado mexicano de Quintana Roo y al occidente limita con Guatemala. Belice está dividido por seis distritos gubernamentales administrativos: Corozal, Orange Walk, Cayo, Belice, Stann Creek y Toledo.

El Mar Caribe se ubica al este, con la barrera de arrecifes de mayor extensión en el continente, la cual circunda las aguas costeras

de Belice y brinda refugio a muchas islas pequeñas conocidas como cayos. Algunas son isletas de manglar mientras que otras, por su dimensión y características naturales, albergan comunidades de pescadores y prósperas comunidades turísticas, como es el caso de San Pedro, cayo Ambergris.<sup>8</sup>



**Fig. 2 Xcalac y San Pedro**

**1. Xcalac, puerto fronterizo**

Xcalac pertenece al municipio de Othón P. Blanco. Se localiza en el litoral sur del mar Caribe. La costa sur de Quintana Roo, desde Mahahual hasta Xcalac, se caracteriza por ser baja y plana, cubierta

<sup>8</sup> Véase *Visión de Belice*, Colección 'nuestros países', Casa de las Américas, serie resumen, 1982,

por vegetación arbustiva a partir de la línea de mareas altas. Aunque el poblado de Mahahual se encuentra conectado con la ciudad de Chetumal a través de 150 kilómetros de carretera pavimentada, el camino costero que va de Mahahual a Xcalac es de terracería (55 kilómetros).

Las características geográficas y climatológicas que presenta la zona sur de la entidad la hacen el medio propicio para el desarrollo de una gran diversidad faunística, encontrando en la selva, las lagunas, las aguadas y los manglares el lugar ideal para vivir y reproducirse. La zona sur de Xcalac cuenta con una gran cantidad de aves migratorias y residentes. En el área donde se asienta el poblado de Xcalac se localizan diversos tipos de vegetación, como la selva mediana y baja, las zonas pantanosas, los terrenos sujetos a inundación y la línea de costa. Debido a la gran variedad de biomasa, encontramos que los grupos vegetales van desde las rastreras de duna costera, pasando por manglares y palmeras, hasta árboles frondosos de talla baja y mediana. Aproximadamente a unos 60 kilómetros frente a Xcalac se localiza el atolón de banco Chinchorro que mide 47 kilómetros de largo y 18 de ancho y abarca unos 700 kilómetros cuadrados de superficie, por lo que es considerado el más grande del Caribe.<sup>9</sup>

El tipo de suelo corresponde al Huntunich (*Regosoles-calcáreos*), la textura es arenosa, con grano de tamaño variable, con calizas coralíferas y pedacería de conchas de moluscos; se les considera de

---

<sup>9</sup> Véase al respecto el trabajo de investigación de Tomás Camarena y Sergio Salazar (eds.), *Estudios ecológicos preliminares de la zona sur de Quintana Roo*, 1991, p.9.

bajo potencial productivo, aunque el contenido de nutrientes se incrementa al alejarse de la línea costera hacia el manglar. Los suelos de manglares y marismas cubren la mayor parte del corredor Mahahual-Xcalac. Este tipo de suelos abarca grandes áreas de características pantanosas y cenagosas que, en general, se consideran inapropiadas para el cultivo o cualquier otra actividad primaria, debido principalmente a que presentan condiciones alternantes de inundación o sequía pronunciada durante la estación más seca del año. Este ambiente de condiciones extremas trae como resultado el establecimiento de una vegetación compuesta por flora tolerante a la salinidad -que se caracteriza por su baja diversidad- como son los manglares.

La vegetación con manglar, sin embargo, cumple funciones ecológicas importantes al ser desaladora del agua y formadora de suelos que favorecen el establecimiento de comunidades más ricas, como lo son las asociaciones de transición entre manglares y selvas, donde parte de la flora de estas últimas se entremezcla con el manglar ahí donde se atenúan las condiciones de su hábitat. Al mismo tiempo, los manglares son el sustento para una fauna variada.<sup>10</sup> En algunas áreas cercanas al poblado de Xcalac, de suelo húmico-arenoso, se practica a muy baja escala la siembra de temporal (maíz) mediante el sistema tradicional de roza-tumba-quema. Con todo, la población de Xcalac podría afirmarse que es básicamente pesquera, aunque se ocupa en forma creciente de actividades que acompañan al fomento turístico.

---

<sup>10</sup>Ibid., p. 44.

En Xcalac se inició hace pocos meses, la construcción de villas rústicas a base de cabañas. Si bien es cierto que la habilitación de estas áreas guarda cierta armonía con el entorno natural, debe decirse que se observa una drástica modificación de la vegetación costera en los siguientes aspectos: extracción masiva de troncos de chit (*Thrinax radiata*), tasiste (*Acoelorrhaphe wrightii*) y hojas de guano (*Sabal yapa*) para la construcción de cabañas, así como el retiro de la vegetación costera para dar paso a la formación de "playa arenosa", la cual resulta importante destacar que no existe en la mayor parte del litoral de esta zona.<sup>11</sup>

### 1.1. Poblamiento y vida económica

El nombre de Xcalac proviene de la lengua maya y significa De Dos o Dos Bocas. Esta denominación se debe a la existencia de dos quebrados naturales en los arrecifes que se localizan frente a sus costas y quedan en la entrada al puerto, uno de los cuales fue dragado a principios del siglo XX, cuando el gobierno federal desarrolló una serie de operativos militares para poner fin a la insurrección de los mayas, concentrados en el oriente de la península de Yucatán.

Uno de los mayores motivos que impulsaron la fundación tanto de Payo Obispo (hoy Chetumal, capital de la entidad) como de Xcalac, fue el intento de controlar la frontera sur, expuesta por mucho tiempo al tráfico de maderas preciosas hacia Belice. A principios de siglo, el recién poblado Xcalac contaba con un muelle de madera y piedra de dos

---

<sup>11</sup>Ibid., p. 43-44.

metros de ancho y cien de largo, así como con un faro que servía de guía a la navegación y a la población que en forma incipiente, habitaba los ranchos de cocales. El área donde se sienta Xcalac significó desde entonces un punto de entrada hacia Payo Obispo (y hacia la bahía de Chetumal), el cual resultó decisivo para el paso de mercancías o provisiones que venían desde Veracruz. El proceso de poblamiento de las costas de Quintana Roo tuvo la característica de ser muy lento y verse acompañado de altibajos.

En la costa, se sembró de un extremo a otro el coco de agua y a partir de allí se crearon algunas formas típicas de propiedad costera caribeña, como fueron los ranchos copreros, lo que significó el desarrollo de unidades de producción con una población fija media de ocho personas, una o dos familias de habitantes mestizos o mayas, que asumieron -a decir de Alfredo César Dachary y Stella Arnaiz- la soledad de las costas como compañía y la incomunicación como una forma de vida.<sup>12</sup>

En la década de los treinta, la copra era virtualmente el producto más comercial de la costa del Caribe. Abundaban las hermosas palmeras de coco de agua, y la copra tenía una gran demanda en los mercados nacionales y extranjeros. Los pobladores de Isla Mujeres, Cozumel, Xcalac y otros muchos lugares de las costas del Caribe fincaban su sobrevivencia en la extracción y venta de la copra.<sup>13</sup>

---

<sup>12</sup> Alfredo César Dachary y Stella Arnaiz B. *El Caribe Mexicano: hombres e historias*, num. 117, 1985, p. 25-28.

<sup>13</sup> Luis Rosado Vega, *Un pueblo y un hombre, en el territorio de Quintana Roo, su historia desde los tiempos más lejanos y la obra de su gobernador actual, general Rafael E. Melgar*, 1940, p. 226.

Hasta ese momento la población de la costa había registrado un crecimiento lento pero constante, llegando a tener 2,868 habitantes. Por otro lado, para el territorio de Quintana Roo la crisis de los treinta significó la caída de la producción de chicle, su disolución política y su anexión a Yucatán y Campeche (1931-1936); con probabilidad esos factores obraron para que los habitantes del territorio quintanarroense optaran por migrar y sólo las poblaciones costeras se mantuvieran un tanto aisladas de tales acontecimientos políticos y económicos.

La actividad y el comercio coprero le daba sustento a la economía de Xcalac (se producían de 250 a 300 toneladas mensuales), y las ventas se hacían a nivel nacional e internacional por medio de barcos que podían llevar de 150 a 200 toneladas. Los navíos nacionales provenían principalmente de Yucatán y de Veracruz; y los que comerciaban en el exterior empleaban esencialmente embarcaciones inglesas, americanas y hondureñas.

En 1937, luego de la reconstitución del territorio, se experimentó una baja considerable en el precio de la copra, debido a la crecida cantidad de materia prima que introducían al país los comerciantes beliceños como parte del tráfico cotidiano del producto, invadiendo así el mercado en la península de Yucatán en perjuicio de esta población.<sup>14</sup>

En cuanto a la actividad pesquera, ésta se trabajaba en Xcalac a menor escala. Por lo regular, la captura de peces de escama se hacía

---

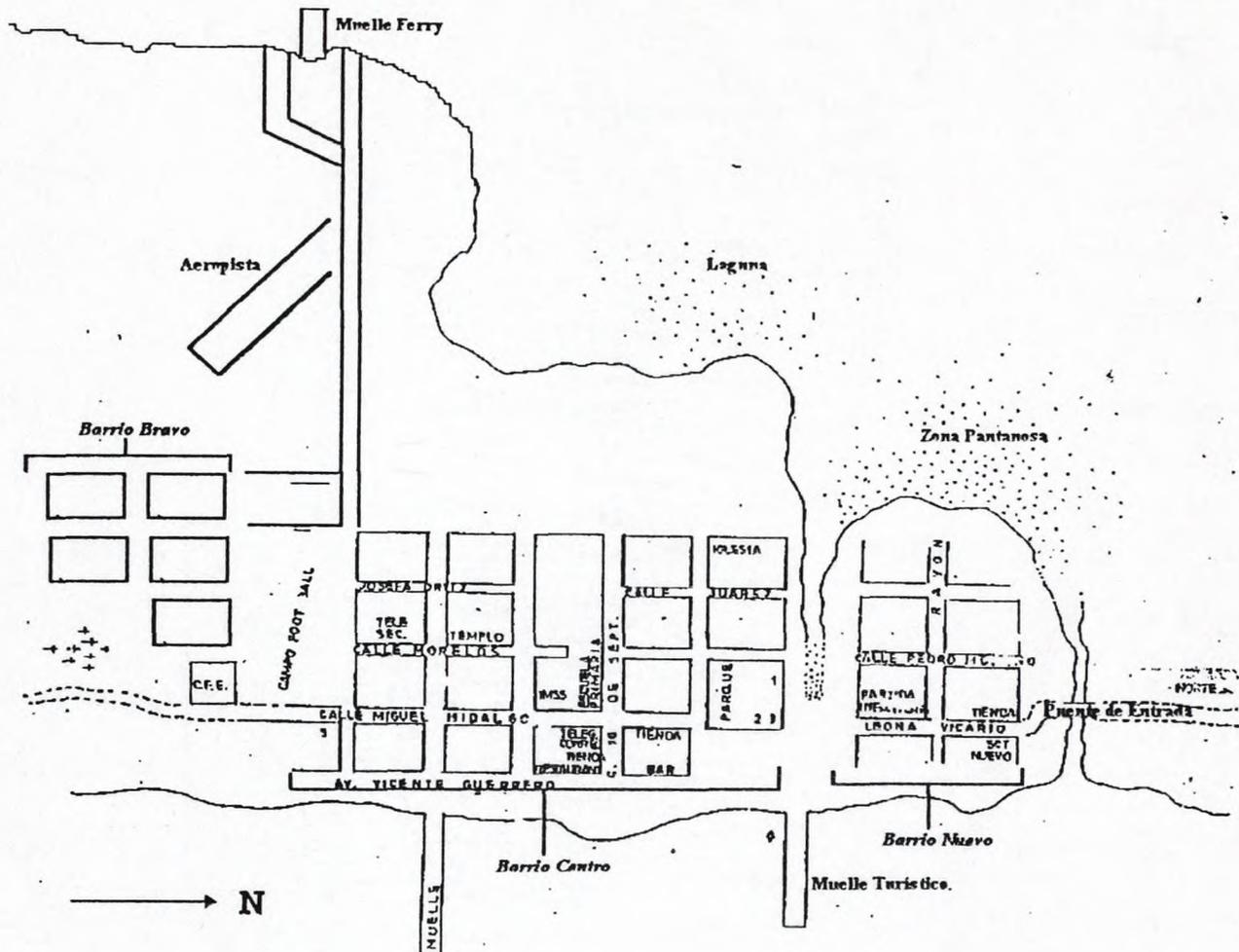
<sup>14</sup> Véase Francisco Bautista Pérez, *Efemérides quintanarroenses*, tomo I, 1985.

por medio de un bote de vela de 14 a 20 pies, conocido como "vivero", que incluía a bordo una caja de madera grande con huecos para la entrada y salida del agua, lo que mantenía vivo al pescado que se depositaba adentro. La captura se hacía con una red en forma de bolsa denominada "copo", que se iba llenando para depositarla en el "vivero"; el producto era vendido, finalmente, en Chetumal. Otro tipo de captura que se utilizó, además de los "viveros", fue el "cayuco" destroncado de dos proas iguales, remo y palanca, que servía para la captura de langosta, la cual se comercializaba en Belice. Sin embargo, los pescadores de esta zona costera del sur resintieron grandes perjuicios, en particular desde 1938, por el hecho de que la bahía de Chetumal empezó a verse invadida por "viveros" de la colonia inglesa de Belice que, como no pagaban contribución fiscal en nuestro país, podían vender su producto a más bajo precio. En 1940 se creó el perímetro libre en Xcalac, y al año siguiente, un grupo de pescadores de esta localidad fundaron su cooperativa para dedicarse a la pesca de tiburón. De modo que la importancia de Xcalac podría afirmarse que, regionalmente, fue considerable a principios de siglo, después registró cierto estancamiento económico y encontró auge comercial e infraestructural en la década de los años cincuenta. El puerto de Xcalac, hacia 1950, contaba con construcciones sólidas de mampostería y madera de tipo inglés hasta de tres pisos, en parte por la gran influencia que se tenía de la vecina isla de San Pedro, Belice, situada a escasos 60 kilómetros. Aunque en esa época sólo habitaban el lugar de manera permanente 1800 personas, lo notable de su equipamiento estaba representado por una fábrica de hielo, una planta

de luz, algunas bodegas para almacenamiento de varias toneladas de copra y las respectivas cervecería, vinatería, tienda de abarrotes, billar y cinema. Llama la atención el hecho de que la mayoría de estos servicios estuvieran en manos del señor Antonio Handall.

Con todo, la situación de relativa prosperidad quizá hubiera continuado, de no haber sufrido Xcalac y todo el sur de Quintana Roo uno de los temporales más fuertes de que se tenga conocimiento en este siglo. El 27 de septiembre de 1955, el ciclón Janet arrasó materialmente el poblado, sembró la destrucción y la muerte y devastó casi todas las edificaciones del lugar, así como las plantaciones de cocales de la costa. La devastación fue tal, que de los 1800 habitantes que había sólo quedaron 35, y de ellos muchos decidieron emigrar a Chetumal y a San Pedro, Belice. Sólo se resistieron a abandonar el lugar unas cuantas familias bien identificadas, como los González, los Herrera y los Pavón, entre otras. Con ellos -que rehicieron sus hogares- y con la llegada de otras personas provenientes básicamente de San Pedro y Sartenejas, Belice, además de El Salvador, así como de la población de Noh-bec, Quintana Roo, aumentó la población. Con ellos, prácticamente nació otro Xcalac, donde una nueva comunidad, dispuesta a aprovechar centralmente los recursos pesqueros, fundó la sociedad cooperativa de producción Andrés Quintana Roo, con 49 socios. En ese entonces, Quintana Roo sólo contaba con dos cooperativas de producción pesquera, en Isla Mujeres. De esta manera, la evolución histórica de Xcalac podría dividirse en dos periodos. El primero estaría caracterizado por el dominio de la actividad coprera y el comercio, los cuales

contribuyeron a mantener de manera sólida la economía local hasta antes del ciclón Janet; y el segundo se distinguió por la consolidación de la actividad pesquera después del ciclón, como actividad principal de la población.



**Fig. 3 Poblado de Xcalac**

En tal contexto, como quedó establecido, a partir de 1956 se formaría un nuevo asentamiento poblacional, debido a la integración de las familias inmigrantes, quienes se establecieron en la periferia del poblado. A este nuevo asentamiento se le designó Barrio Nuevo o Barrio de los Agachados (ubicado al norte del pueblo desde el canal al faro), el Barrio del Centro (en la cercanía de la actual clínica

del IMSS) y el Barrio de los Bravos (en las inmediaciones de la planta de luz).<sup>15</sup>

La existencia de una cooperativa en Xcalac constituyó un elemento importante en la diversificación de las relaciones de producción y una alternativa social y económica de los pescadores. Si bien es cierto que a finales de la década de los veinte y a comienzos de la siguiente, se registró un incipiente desarrollo cooperativo, en realidad fue hasta mediados de los cincuenta cuando comenzó a darse en la zona norte de Quintana Roo una nueva etapa de cooperativismo, que vendría a ser el punto de partida de la nueva actividad pesquera comercial.

Asimismo, el nuevo desarrollo pesquero implicó la transformación de la técnica, que se expresa en la aparición de los primeros motores de base (marca Calipso y Lister), los cuales fueron recibidos con entusiasmo por los pescadores, ya que les ofrecía mayor velocidad de desplazamiento y seguridad en las maniobras. La producción pesquera se vendía inicialmente en Belice, donde la langosta entera se entregaba viva. Así por ejemplo, la gente recuerda a un comerciante judío a quien le llamaban El Viboras, nacionalizado estadounidense, que las exportaba regularmente a los Estados Unidos. También a finales de los años cincuenta comerciaba con regularidad el barco El Fenicio, procedente de Progreso, Yucatán, propiedad de Don Augusto Ajam, para comprar la langosta a un precio de \$ 7.50 el kilo. Esta prosperidad comercial llevó poco a poco a los pescadores a salir de

---

<sup>15</sup> Entrevista de la autora con el señor Fausto González Guerrero, nativo de Xcalac, de 70 años de edad, Xcalac, Quintana Roo, 5 de febrero de 1993.

la pesca ribereña y pasar al Banco Chinchorro, espacio pesquero más importante del sur de Quintana Roo.<sup>16</sup>

En el Banco Chinchorro la pesca comercial a escala era desarrollada desde tiempo atrás por barcos cubanos y de los Estados Unidos, con una capacidad hasta de 30 toneladas de frío, dedicados a la pesca de *bonito*. Esta zona, que ha sido siempre muy reconocida por la abundancia de langosta, era también muy apreciada por la existencia de escama. Allí las naves extranjeras levantaban en un promedio de cuatro días la bodega llena de *bonito*, utilizando la técnica del engodado con sardina regada sobre la superficie del mar con bomba centrífuga y pescándolo con caña (similar al atún).<sup>17</sup>

Sin embargo, en los años setenta y ochenta vendrían cambios que afectarían a la cooperativa al aparecer visos de inconformidad entre algunos de los socios, quienes insistían en ubicar a la cooperativa en la ciudad de Chetumal, aduciendo -no sin razón- lo aislado que se encontraba Xcalac y la falta de servicios básicos de electricidad, agua y transporte, así como la escasa infraestructura pesquera de recepción y conservación del producto. El 20 de abril de 1987 la cooperativa se dividió por lo que 85 socios pescadores decidieron alejarse de Xcalac. Luego de un progresivo descenso en el número de

---

<sup>16</sup> Banco Chinchorro es un complejo arrecifal localizado frente a la costa de Quintana Roo, entre las poblaciones de Río Indio y Xcalac. Se encuentra al norte y relativamente cerca de los complejos arrecifales de Belice, como son Lighthouse, Glovers y las Isla Turneffe, por lo que constituye parte integral de su formación geomorfológica, aunque las características de Chinchorro resultan ser de particular relevancia. Alfonso Aguilar y Willian Aguilar (eds.), *Banco Chinchorro*, en Cuadernos de divulgación, num. 6, 1993.

<sup>17</sup> Véase Alfredo César Dachary y Stella Arnaiz B., *Estadísticas socioeconómicas preliminares de Quintana Roo, Sector Pesquero*, 1985, p. 40.

socios, como se muestra en 1987 había 121, en 1988 65; en 1989 52; en 1990 52; en 1991 49; y en la actualidad son 35.<sup>18</sup>

Cabe señalar que las razones expresadas por 17 socios actualmente no están incorporados a los trabajos, se relacionan con su "desencanto" respecto a la pesca, es decir que ya llevan muchos años en estas labores y ya no están en disposición de continuar ejerciendo tareas pesadas y desgastantes. Además, debe precisarse que existen socios que sólo se dedican a actividades relacionadas con el turismo incipiente en esta zona. De los 35 socios activos, advertimos que los dirigentes de la cooperativa tienen planeado efectuar una depuración de siete socios que no están cumpliendo regularmente con su actividad.<sup>19</sup>

## **1.2 Infraestructura y servicios**

La población de Xcalac en la actualidad es de aproximadamente 273 habitantes, sin contar a la población estacional que llega y sale constantemente, dadas las actividades en el sector de la construcción que hoy en día se efectúan en el poblado. La población nativa de Xcalac es de origen maya-mestizo y maya, sin embargo, Xcalac esta entrando en un proceso de atracción de trabajadores veracruzanos, chiapanecos, tapasqueños y beliceños, así como de ciudadanos

---

<sup>18</sup> Entrevista de la autora con el Sr. Oscar Salazar Aguilar, presidente de la cooperativa pesquera Andrés Quintana Roo, Xcalac, Quintana Roo, abril de 1996.

<sup>19</sup> Entrevista de la autora con el presidente de la Cooperativa, Señor Oscar Salazar Aguilar, Xcalac, Quintana Roo, abril de 1996.

estadounidenses que buscan un lugar tranquilo para vacacionar por largas temporadas.<sup>20</sup>

La población económicamente activa de la isla, la cual se desempeña básicamente en el sector productivo de la pesca, obtiene un salario muy variado: durante la temporada de pesca de langosta puede tener ingresos mensuales de \$ 1,100.00 a \$1,200.00 pero el resto del año su ingreso oscila en \$800.00.

En cuanto a su infraestructura actual, Xcalac tiene comunicación marítima, terrestre y aérea (posee una aeropista de 800 metros de largo para avionetas). Sin embargo, sólo cuenta con servicio telefónico privado, es decir, la línea pertenece a un particular estadounidense, que ofrece a la comunidad este servicio. El costo por llamada depende de los minutos: para llamadas a Chetumal, cada minuto cuesta cinco pesos, para lugares más distantes el costo se eleva. Asimismo, en el poblado se cuenta con servicio telegráfico y de correos. En cuanto a los medios de transporte regulares, existe el servicio de taxis, que incluye la ruta a la ciudad de Chetumal. De igual manera, la línea Autotransportes del Caribe dispone de dos autobuses con capacidad para 40 pasajeros, que realiza dos salidas de Chetumal a Xcalac (6:00 y 15:30 horas) y de regreso a la misma hora. Además se cuenta con el servicio de combis, pertenecientes al sindicato de taxistas de la ciudad de Chetumal. Respecto al transporte marítimo, tanto las lanchas que pertenecen a los pescadores cooperativados, como las de particulares y de algunos

---

<sup>20</sup> Entrevista de la autora con el encargado de la Unidad de medicina familiar (IMSS), Xcalac, Quintana Roo, abril de 1996.

guías de turistas, suelen realizar también servicio de transporte a Chetumal y a San Pedro, Belice, así como a banco Chinchorro.

En la actualidad, se han concluido las labores de modernización del muelle de Chetumal y de construcción del muelle Dos Aguadas, a 8 kilómetros del poblado. Un aspecto que sin duda reforzará el vínculo Chetumal-Xcalac será la comunicación por ferry, utilizándose también para exportar algunos productos del sur del estado hacia el Caribe, los cuales actualmente salen a través del puerto de altura de Belice. Con ello, a más de reducir los costos de traslado, el ferry será también un puente de comunicación para unir a la capital del estado con la ribera del Río Hondo, es decir, un punto de enlace para el sur del estado. El muelle de la Aguada, donde llegará el ferry, tendrá 80 metros de pedraplen y 200 metros de atracadero, con un total de 280 metros de largo.

Para generar electricidad en Xcalac, por otro lado, existe una planta de diesel. La población paga 50 pesos bimestrales, sin embargo, ésta sólo funciona con un promedio de cuatro horas (de 19:00 a 23:00 horas) por día. También se dispone de seis generadores eólicos, que producen una potencia de 10 kilowatts y 234 fotoceldas, que aprovechan la energía solar para uso doméstico. Cabe señalar que el sistema eólico es insuficiente para las necesidades de la población actual. Además los recursos hidráulicos son limitados: sólo se dispone de agua de pozo y de una desaladora que no funciona con regularidad.

Como puerto fronterizo, en Xcalac se ubica una Capitanía de Puerto; su representante se encarga de supervisar las entradas y

salidas de lanchas, así como reportar condiciones climatológicas que se registran durante el día en el puerto. Hay, además, personal encargado de migración y un destacamento de marinos, formado por 8 personas, quienes son responsables de la seguridad del puerto y del resguardo de la aeropista. Otras autoridades, dependientes de Chetumal, son el comandante de la policía judicial estatal y el delegado del municipio de Othón P. Blanco.

Respecto a los hábitos religiosos, predominan en la comunidad dos iglesias. El catolicismo, que tiene gran influencia desde la fundación del poblado, con un 70%; y la religión evangélica denominada "Bethel", con un 30% de adeptos, la cual se introdujo en la comunidad desde 1982 y ha provocado de hecho una separación entre los pobladores. Con respecto a la religión católica, cada mes llega a Xcalac un sacerdote de la ciudad de Chetumal a impartir misa. La intervención ideológica de la religión evangélica es tal que en las escuelas los estudiantes pertenecientes a ésta, como ha ocurrido en otras regiones, no intervienen en el homenaje a la bandera, ya que su filiación religiosa impide brindar devoción a algo o a alguien. De acuerdo a datos que recabamos, tres familias simpatizan con los Testigos de Jehová, una familia del Séptimo Día. Sin embargo, es indudable que la mayoría de la población aún es católica.

Por otro lado, existen tres centros educativos: un preescolar, con un promedio de 16 niños, cuya maestra, se encarga de los 3 niveles; una primaria, con alrededor de 52 alumnos; una telesecundaria, atendida por dos maestros, con un promedio de 13 a 15 alumnos. En cuanto a los servicios de salud, estos son reducidos.

Sólo existe una clínica denominada unidad de medicina familiar número 8 IMSS-COPLAMAR, que cuenta con un consultorio, una sala de curaciones, una sala de espera, una sala de observación con dos camas, una farmacia y una ambulancia.

### 1.3 De la pesca al turismo

En la actualidad, el poblado de Xcalac se encuentra en un proceso de transición en cuanto a su quehacer económico. Es decir, se enfrenta con un problema que la mayoría de las comunidades del Caribe Occidental han enfrentado: primero, el proceso de adaptación de vastas zonas integradas a sistemas de economía de plantación hacia la pesca y, luego, a la exaltación de sus atributos naturales por vía de la actividad turística. Este problema en el Caribe mexicano representa uno de los fenómenos socioeconómicos más complejos. Xcalac está inscrito en un punto central del megaproyecto llamado Costa Maya, el cual pretende, mediante la actividad ecoturística, desarrollar con intensidad esta región costera, para integrarla a la dinámica que ejerce el turismo.

En tal sentido, el panorama que presenta lo que aún podemos denominar la actividad principal de la localidad es el siguiente como asentamos atrás, la sociedad cooperativa de producción pesquera denominada Andrés Quintana Roo, registra actualmente 35 socios activos. Su área de pesca es el banco Chinchorro; la captura de langosta representa su principal producción. El periodo habitual de pesca abarca de julio a febrero. La producción lograda para el último periodo fue de 6 a 7 toneladas (15 de julio al 29 de febrero de

1996), y se comercializó al mayoreo a través de un comprador de Cancún, quien pagó el kilo de langosta a \$ 160.00, la escama, como se apuntó, la realizan de una manera regular.

La actividad pesquera en esta década ha comenzado a decrecer, merced a diferentes factores como: la sobrexplotación pesquera, los desastres naturales, y los inadecuados manejos administrativos de la cooperativa; ello ha ocasionado que los pescadores de este poblado pongan una mayor atención y depositen sus expectativas personales en los futuros proyectos turísticos que continuamente se anuncian en el poblado. De acuerdo con la entrevista realizada por la autora al presidente de la cooperativa, tal sociedad está realizando las gestiones necesarias para formar una Asociación de lancheros, para efectuar paseos turísticos, en áreas donde se practique el buceo y la pesca deportiva. "Estas actividades nos permitirán obtener mejores ingresos y podrían complementar la actividad pesquera, ya que conocemos bien esta zona y podemos ejercer bien esta actividad".<sup>21</sup>

Sin embargo, de acuerdo con las diferentes experiencias que se han dado cuando una comunidad pasa de la pesca al turismo, la tendencia es desplazar a la primera, ya que el turismo ejerce mayor atracción económica y menos esfuerzo físico por parte de los que la realizan, así como socioculturalmente el individuo que pasa de pescador a guía turístico considera que mejora su status social.<sup>22</sup>

---

<sup>21</sup> Entrevista de la autora con el presidente de la cooperativa pesquera Andrés Quintana Roo, Xcalac, Quintana Roo, abril 1996.

<sup>22</sup> Véase Alfredo César Dachary, Stella Maris Arnaiz B. y Daniel Navarro, Los impactos del turismo y sus alternativas el caso de San Pedro, Ambergris, Belize, 1991, p.43.

De acuerdo con este planteamiento podemos decir que no sólo el turismo provocará un desplazamiento económico, sino que transformará toda una serie de costumbres y tradiciones que forman parte del quehacer cotidiano de Xcalac.

COMPARATIVO DE LA PRODUCCIÓN  
COOPERATIVA PESQUERA ANDRÉS Q. ROO, XCALAC  
1991-1995 (EN TONELADAS)

	1991	1992	1993	1994	1995
Langosta	4.752.50	5.479	4.111	4.764	5.972
Caracol	9.183	12.466	17.410	15.002	15.000
Escama	7.216	22.035	22.360	9.080	9.021

**Fuente:** Secretaria de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca (SEMARNAP), Delegación Quintana Roo.

## 2. San Pedro, Cayo de Ambergris, Belice, C.A.

El poblado de San Pedro se ubica dentro de la isla de Ambergris. Dicha isla se encuentra en los trópicos a 18 grados norte del Ecuador y es virtualmente una extensión de la península de Yucatán, estando separado por un angosto canal conocido como Bacalar Chico, el cual marca el límite entre Belice y México. San Pedro pertenece al distrito de Belice.

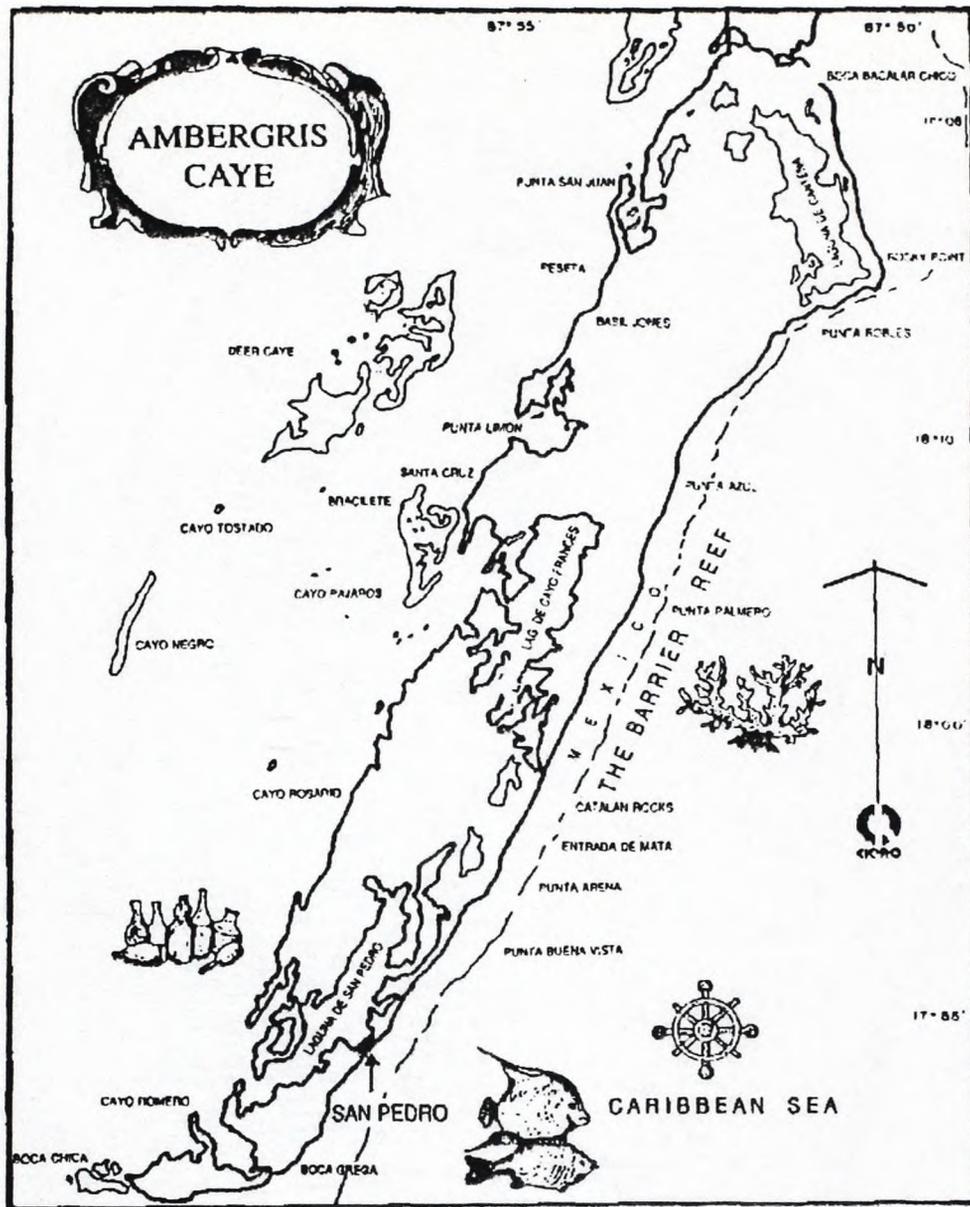


Fig. 4 Cayo Ambergris, San Pedro

El cayo de Ambergris tiene de longitud aproximadamente 40 kilómetros de norte a sur y 7.5 de este a oeste en su parte más ancha, y limitado por el mar Caribe al este y la bahía de Chetumal al oeste. En la costa este la isla de San Pedro abarca un estrecho espinazo de arena sobre piedras calizas, plantada de cicales y bajas lagunas. En su entorno marítimo y a distancias variadas, se encuentra la barrera arrecifal de Belice, la cual se extiende a lo largo del

cayo y continúa al golfo de Honduras. La única ciudad en la isla es San Pedro, ubicada en la parte más al sur del río de San Pedro, el cual divide a la isla en dos. La temperatura de Ambergris varía levemente en el año, entre los 21.1º y 32.2º grados. La isla tiene el típico modelo de lluvias del Caribe: los meses de febrero a mayo son secos y de septiembre a noviembre son lluviosos. La máxima temporada de lluvias ocurre en octubre, con un promedio anual de 58.42 centímetros de precipitación. El viento predominante es del este, aunque en el invierno los vientos del noroeste son comunes.<sup>23</sup>

Ambergris presenta una barrera arrecifal a lo largo de toda su longitud, lo que le brinda una protección contra las fuertes corrientes marinas provenientes del mar Caribe; por el oeste las tranquilas y someras aguas de la bahía de Chetumal favorecen el establecimiento de manglares que paulatinamente van ganando terreno a la bahía, de tal forma que existe una gran cantidad de cayos, los cuales suman para todo Belice 450. Hacia el norte se encuentra Basil Jones, donde las comunidades vegetales se hacen más diversas y se manifiesta a través de selvas con suelo seco, al menos durante la época menos lluviosa del año. Debido fundamentalmente a su naturaleza geológica, la mayor parte de los suelos de Ambergris son de tipo húmico; los suelos de tipo arenoso, característico de los cayos, están presentes aparentemente sólo en el cordón litoral. Esta característica hace que exista una estrecha relación entre el suelo y la vegetación, lo cual ha propiciado que, biológicamente hablando, el

---

<sup>23</sup> Véase *Master Plan Land Use and Zoning Plan for Ambergris Caye*, Planning Committee, San Pedro Town, Belize, 1992.

cayo Ambergris sea el que mayor diversidad presenta de todos los de Belice.<sup>24</sup>

## 2.1 Poblamiento y vida económica

La comunidad de San Pedro fue fundada en 1848 por refugiados mestizos que huían de Yucatán, que se encontraba envuelto en grandes enfrentamientos originados de la Guerra de Castas.<sup>25</sup>

El poblado se llamó San Pedro, en honor al santo patrono de los pescadores, lo que marca la importancia de esta actividad dentro de la comunidad. El poblado se originó con cuatro familias provenientes de Bacalar, en la costa oriental de la península. Poco a poco se fueron uniendo otros refugiados y para finales del siglo pasado, ya se tenían 30 casas y alrededor de 50 habitantes. Los refugiados llegaron a pagar dos dólares de renta anual por una parcela de tierra. Ellos -se dice- entregaban las rentas a tres hermanos, conocidos popularmente como "los hermanos Bibbins", quienes eran administradores de propietarios ausentes.<sup>26</sup>

---

<sup>24</sup> Véase Alfredo César Dachary, Stella Arnaíz B. y Daniel Navarro (eds) *Los Impactos del Turismo y Sus Alternativas: El Caso de San Pedro, Ambergris, Caye, Belize*, 1991.

<sup>25</sup> Para Miguel Alberto Bártolome y Alicia Barabas, La Guerra de Castas, es un acontecimiento que se generó en enero de 1847 cuando se les ordenó nuevamente a los mayas atacar a los blancos, en Valladolid, Yucatán,..."las tropas indias se desenfrenaron, los mestizos oprimidos se alzaron, para desquitarse de antiguos agravios", y produjeron la terrible y bien conocida matanza de Valladolid... Después de la matanza de Valladolid, los líderes, Chí, Pat y Ay mandaron a Novelo a comprar armas a Belice con el fruto saqueo a la rica Valladolid, inaugurando así sus relaciones comerciales con los ingleses, que dieron a los mayas el sostenimiento material para la gran lucha. Para 1848, los sublevados eran 15 000 y ocupaban todo el oriente de la península hasta el Océano. Miguel Alberto Bartolomé y Alicia Barabas, *La Resistencia Maya*, Colección Científica, INAH, México, 1977.

<sup>26</sup> Véase Glen Goofrey, *Ambergris Caye: Paradise with a past*, 1990.

Al principio, las casas se construyeron con materiales del lugar, utilizándose el tasiste (Acoelorrhaphe Wrigthii) para las paredes y sus hojas para los techos. Este tipo de construcción aún puede ser vista en cabañas y hoteles de la isla. En 1873 la isla fue comprada por James Hume Blake por la escasa suma de 625 dólares. Desde esa fecha, la historia de Ambergris estaría vinculada con la historia de la familia Blake y de sus socios, los Parham y Alamilla, quienes reforzaron sus vínculos entre sí a través de lazos matrimoniales. Estas familias dominaron cada faceta de la vida económica de la isla y particularmente actividades como la extracción de palo de tinte o palo de Campeche, chicle y las plantaciones de copra. El palo de tinte fue explotado hasta 1910, cuando su precio cayó en el mercado mundial con la aparición de los tintes sintéticos.

El chicle comenzó a ser una fuente importante de ingresos para los sanpedranos a finales del siglo pasado. Esta actividad tuvo gran desarrollo también en Quintana Roo: algunas familias de la isla cruzaban al continente durante la temporada a picar el chicle. Se sabe que el trabajo de los chicleros era muy duro, ya que pasaban una larga temporada (la de lluvias) en medio de la selva, alojándose en precarios campamentos o "hatos" que les servían también como lugar para cocinar el chicle y transformarlo en marquetas. El sistema de anticipos hacía que el chiclero quedara endeudado con el contratista y, en la mayoría de los casos, terminará la temporada con sólo algunos dólares. La economía chiclera continuó en ascenso hasta la década de los años treinta cuando se acentuó su caída, provocada, por un lado, por la crisis económica mundial y, por otro, por el

descubrimiento y empleo de las resinas sintéticas. La explotación de la copra fue la principal actividad económica en la isla durante las primeras décadas de este siglo. El establecimiento de las plantaciones de coco requería de un gran capital, así como de extensas tierras. En Ambergris Caye, las plantaciones eran principalmente propiedad, como se apuntó, de las familias Blake, Alamilla y Parham. Los Blake y los Alamilla operaban un gran almacén o "comisariado", donde los trabajadores recibían adelantos y cambiaban los cupones que podían ser pagados en efectivo; era el único lugar donde los cupones eran aceptados. En más de un sentido, este sistema era similar a las "tiendas de raya" que operaban en las haciendas mexicanas. Las familias mencionadas eran prácticamente los dueños de la isla y contrarrestaban cualquier posibilidad de competencia. Las relaciones de fuerte explotación que se vivieron en esa época, hicieron que los viejos pobladores de hoy aún la recuerden como de "esclavitud".

Los cocales sufrieron en varias ocasiones, como en el vecino territorio de Quintana Roo, la destrucción de los huracanes. En 1942 un huracán destruyó todos los cocales, aunque algunos fueron replantados; ello originó que la industria entrara en un proceso de decadencia. En 1955 el Janet, que devastó al puerto de Xcalac, acabó con la hegemonía de las plantaciones copreras de San Pedro, por lo que nuevas actividades comenzaron a desarrollarse en la isla. En marzo de 1963 se creó la cooperativa pesquera Caribeña Producers Co-operative Society Limited con 50 miembros. A partir de entonces, la pesca fue la actividad que modernizó la isla, al generar un vasto

proceso de acumulación, además de facilitar la instalación del equipamiento urbano para la isla. Para 1966, San Pedro ya contaba con una planta de luz, una fábrica de hielo y una empacadora.

En los años setenta se introdujeron los motores fuera de borda que reemplazaron a las velas y, la década siguiente, las lanchas de fibra de vidrio complementaron la modernización pesquera. Sin embargo, el auge de la pesca coincidió con el nacimiento del turismo, y sería esta actividad la que posibilitaría las primeras inversiones en hoteles, principalmente de aquellos pescadores cooperativados de más edad que ya no podían mantener el ritmo de la pesca<sup>27</sup>. Además en la década de los ochenta se experimentó una caída sistemática en la captura de langosta, principal especie de producción de la cooperativa, la cual tenía mucha demanda en el mercado internacional.

## **2.2 Infraestructura y servicios**

La población actual de San Pedro oscila entre los 3 500 y 4 000 habitantes, aunque si se contara a la población estacional que entra y sale constantemente con fines de trabajo en los sectores de la construcción y de servicios, ello nos daría una población de 4 500 a 5 000 personas asentadas en toda la isla. La población nativa de la isla es de origen maya-mestizo, sin embargo, por los profundos

---

<sup>27</sup> Véase la obra colectiva, *Estudio Integral de la Frontera México-Belice*, Monografías de Belice, 1993, pp. 153-170.

cambios que ha generado la actividad turística y la entrada de otros grupos étnicos, esta población se ha ido reduciendo<sup>28</sup>.

La población económicamente activa de la isla se desempeña principalmente en el sector terciario y su salario mínimo oscila entre los 80 y 100 dólares beliceños semanales (lo que equivale a 280 y 350 pesos). En cuanto a los medios de comunicación, debe destacarse que las únicas vías de acceso para Pedro son marítimas y aéreas. La población cuenta con el servicio de la compañía telefónica Belize Electricity Board, la cual tiene sus oficinas en la localidad, por lo que el 80% de las viviendas cuenta con este servicio. Existe, además, una oficina de correos, así como una oficina internacional de la Western Union, para enviar dinero a diferentes partes de la Unión Americana.

En la isla circulan en la actualidad 500 vehículos particulares, lo que ocasiona un problema real, ya que no se cuenta con suficiente infraestructura en vialidad que permita la circulación fluida de tantas unidades. En cuanto al transporte marítimo, se cuenta con el sistema de gabarras y botes cargueros, que suministran productos diversos a la población en general. También se ofrece el servicio de transportación de personas, que es realizado por dos barcos que salen desde la ciudad de Belice. La isla dispone, de igual manera, de apropiada infraestructura marítima; existe una gran cantidad de muelles a lo largo de la playa, sobre todo en la zona turística, ya que cada hotel que se ubica en la playa cuenta con un muelle

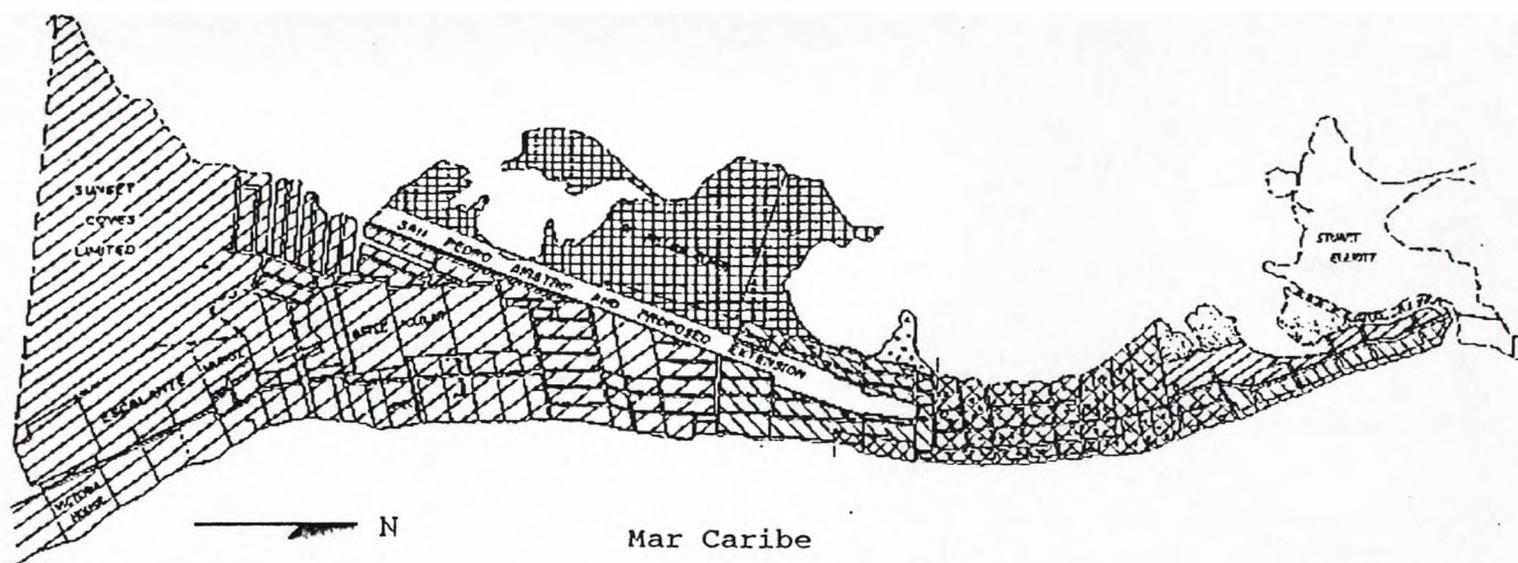
---

<sup>28</sup> Véase Alfredo César Dachary y Stella Arnaíz B. y Daniel Navarro, op.cit. 1991.

particular para ser utilizado exclusivamente para el servicio turístico, son utilizados para la práctica del buceo y la pesca deportiva. En adición, existen cuatro líneas aéreas que arriban en la única aeropista que existe en San Pedro. Esta aeropista, debe decirse se encuentra ubicada inconvenientemente, ya que está dentro de la zona urbana, lo que la hace un problema evidente para la población.

La energía eléctrica de la población es canalizada por la compañía The Electricity Board, a través de un equipo diesel de una capacidad de 1000 KW para toda la población. Por otro lado, la isla cuenta con el agua potable que es suministrada a través del sistema de pozos, que incluye un sistema desalinizador. Actualmente se lleva a cabo el proyecto WASA (Water and Sewerage Authority), compañía beliceña que tendrá bajo su responsabilidad y la ejecución de una planta de agua, así como la canalización del drenaje, que beneficiará a toda la población. Uno de los problemas más graves en la isla es la carencia de combustible; actualmente existen sólo cinco expendios que se localizan en diferentes partes, y que proporcionan este servicio. El municipio proporciona diariamente el servicio de recolección de basura; ésta es concentrada en un terreno de la isla donde es quemada.

Los centros educativos en la isla se distribuyen de la siguiente manera: cuatro escuelas de nivel preescolar (dos públicas y dos privadas); dos a nivel primaria, (una pública y otra privada); y una secundaria. Los egresados de este nivel que desean continuar con sus estudios, optan con irse principalmente a la ciudad de Belice.



**Fig. 5 Poblado de San Pedro**

Para la población de San Pedro, el sector salud es mínimo, sólo se cuenta con una clínica de la organización del Club de Leones y dos clínicas privadas. Estas no proporcionan un servicio eficiente en cuanto a su equipamiento, por lo que la mayoría de la gente prefiere ir con médicos especialistas a la ciudad de Chetumal, Mérida y a Guatemala, particularmente.<sup>29</sup>

### **2.3 De la pesca al turismo**

La pesca fue la actividad que modernizó a la isla en la década de los sesenta, generando un vasto proceso de acumulación, así como la instalación de los servicios básicos en San Pedro. El auge de la actividad pesquera se dio en la década de los ochenta y coincidió con el surgimiento del turismo, y fueron los propios pescadores que

<sup>29</sup> Véase Bonnie Campos Cámara, *Proyecto: Cayo Romero, San Pedro, Belice, Marco Socioeconómico*, Programa de Cooperación México-Belice, 1995.

inician las inversiones en este sector. Sin embargo, los malos manejos administrativos resultaron importantes en la caída de la producción pesquera: un fraude y la presión de los miembros cooperativados hicieron de la pesca una actividad en decadencia, no obstante, esta caída se dio en realidad por diferentes motivos: una reducción peculiar en la planta de pescadores, ya que los jóvenes optaron por ser guías de turismo como actividad más rentable, la sobreexplotación de la pesca, y el hecho de que los pescadores -por los problemas en la cooperativa- hayan perdido la confianza en esta actividad<sup>30</sup>. Actualmente en San Pedro, se puede ver que la población económicamente activa se ha inclinado hacia la actividad turística, por lo que se puede afirmar que el turismo terminó por reemplazar casi totalmente a la pesca.

De modo que la economía de la isla está basada en el sector terciario. La población económicamente activa se concentra en la actividad turística, así como en la industria de la construcción y en otros servicios. El turismo ha hecho que la estructura económica sea más homogénea en la isla desde la década de los ochenta. En la actualidad hay 52 hoteles que cuentan con un total de 763 cuartos; esto refleja una clara evolución hotelera, ya que en 1990 sólo había 28 hoteles y 8 condominios, registrándose un incremento de 8.32% del año antes señalado a la fecha.

La actividad comercial que se deriva de la actividad turística es importante, ya que abastece tanto a los visitantes como a propios de

---

<sup>30</sup> Véase Alfredo César Dachary, Stella Arnaiz y Daniel Navarro, op. cit. 1993.

la isla. Su crecimiento sólo fue posible en la isla en momentos de expansión turística. Los comercios registrados en 1990 eran 151, divididos en diferentes ramos: en 1995 esta cifra creció drásticamente un 92.67%, siendo un total de 290 actualmente.<sup>31</sup>

En cuanto a la pesca, de acuerdo con un informe de 1994-1995, proporcionado por la cooperativa pesquera Caribeña, están registrados un total de 122 socios, de los cuales 70 son productores activos y 52 no activos. La producción pesquera de 1990 a 1994 ha ido en constante descenso. De acuerdo a los datos proporcionados por la cooperativa pesquera, podemos visualizar que la tendencia de la producción ésta realmente en franco descenso, sin embargo, es la segunda actividad más importante de la isla.

COMPARATIVO DE LA PRODUCCIÓN  
Cooperativa Pesquera Caribeña, San Pedro  
1990-1994 (EN TONELADAS)

	1990	1991	1992	1993	1994
Langosta	8.16462	9.0718	7.71103	5.89667	8.16462
Caracol	31.27771	10.88616	10.43257	7.71103	8.16462
Filete de pescado	8.16462	7.71103	9.0718	1.81436	0.45359
Pescado entero	69.39927	82.09979	48.53413	26.76181	0.45359

FUENTE: Caribeña Producers Co-operative Society Limited, 1994/1995, Annual Report.

### 3. Problemas y perspectivas de la integración fronteriza

Es evidente que en los años más recientes se vive a nivel mundial un proceso de integración en todas sus manifestaciones, un proceso que se ha visto acelerado en la presente generación con los impulsos de

<sup>31</sup> Véase Bonnie Campos Cámara, op. cit. 1995.

la tecnología; prácticamente todos los países del mundo se encuentran en la actualidad dentro de algún sistema de integración económica.

En el caso de la frontera que comparten México y Belice, el potencial proceso de integración lo constituyen tres actividades de gran perspectiva: el turismo, la agroindustria azucarera y el comercio. Las opciones de un turismo integrado, sin fronteras, puede repercutir en el estímulo económico de las poblaciones de Xcalac y San Pedro. Esto significa que el proyecto Costa Maya, en el cual abundamos páginas adelante, se presenta también como factor potencial que podría profundizar las relaciones binacionales con Belice. El fundamento último de esta integración fronteriza posee antecedentes muy propios en esta zona occidental del mar Caribe, donde se da una historia sociocultural y étnica común.

### **3.1 El establecimiento de la frontera**

En 1893 el gobierno mexicano negoció, a través de su canciller Ignacio Mariscal, la firma del Tratado de Límites entre los Estados Unidos Mexicanos y Honduras Británica. El tratado fue visto entonces como una necesidad del gobierno mexicano para frenar el contrabando de armas efectuado por los rebeldes mayas con la complacencia de los británicos.<sup>32</sup> Los ingleses, encabezados por Spencer Saint-John, haciendo uso de un conocimiento profundo de las costas derivado de estudios realizados por la marina real, indujeron a la firma de un tratado doblemente perjudicial para México. Primero, porque se

---

<sup>32</sup> Véase el *Tratado de Límites entre los Estados Unidos Mexicanos y Honduras Británica*, edición oficial, México, Tipografía y Litografía la Europea de J. Aguilar Vera y Cía., 1897.

renunciaba a un territorio que por soberanía heredada de España era mexicano (el norte del actual Belice) y, segundo, porque se perdió el acceso al sur de Quintana Roo por vía marítima, problema que sigue vigente hasta el día de hoy. En la defensa del Tratado de Límites se lamentó tal pérdida, pero privó el arreglo de aceptar la pequeña entrada que da al canal de Bacalar Chico.

Como consecuencia del tratado, se decidió la adquisición del Pontón Chetumal, el cual se construyó en Nueva Orleans y fue traído remolcado hasta Belice y de allí hasta la desembocadura del río Hondo. También se estableció, poco después, el consulado mexicano en Belice, siendo nombrado cónsul general el brigadier de la armada de México Ángel Ortiz Monasterio, como vicecónsul fue nombrado el ingeniero Miguel Rebolledo. Como primera actividad del consulado, el ingeniero Rebolledo junto con el Teniente Othón P. Blanco hicieron un recorrido por la bahía de Chetumal y el canal de Bacalar Chico. A mediados de mayo de 1898, en un pequeño bote de vela, zarparon los dos funcionarios en busca del canal, que esperaban que tuviese una boca entre cuarenta y cincuenta metros de ancho. Al no hallarlo, y habiendo descubierto una pequeña entrada por la que pasaba un cayuco de pescadores, se introdujeron en él y así llegaron al mar. Cerca de la salida había una población de pescadores yucatecos que les informaron que el lugar se denominaba Bacalar Chico, y los mismos les comentaron que ese canal había sido abierto a mano por sus antepasados. Así se descubre el engaño acerca de la existencia original del canal de Bacalar Chico, el cual pone en evidencia una falta de conocimiento del personal de la Secretaría de Relaciones

Exteriores. Es así como los críticos del tratado Spencer-Mariscal sostienen que Ambergris era parte integrante del territorio mexicano y no una isla Inglesa.<sup>33</sup>

### 3.2 México-Belice: signos comunes

Cuando se piensa en el término "Caribe", se piensa en primer lugar en el arco insular que define la porción exterior del mar de las Antillas o mar Caribe. Pero cuando se usa el término "Cuenca del Caribe", debe pensarse que también comprende la porción continental que cierra dicho mar al sur y al oeste. Se pueden distinguir las siguientes partes: a) el arco insular, formado por las llamadas Grandes Antillas y por las Pequeñas Antillas; b) la porción continental formada por la costa yucateca y quintanarroense de México, Belice, países de Centroamérica -excepto El Salvador- y las costas atlánticas de Colombia y Venezuela.<sup>34</sup>

Al hablar de Quintana Roo y Belice, se les puede definir como una región donde existe cierta homogeneidad en cuanto a orden físico y en cuanto a procesos históricos, socioculturales y económicos que los identifican. Así se puede hablar de cierto determinismo geográfico e histórico, por su herencia común, la cual le confiere un grado de cohesión y le imprimen rasgos similares.

---

<sup>33</sup> Véase Alfredo César Dachary y Stella M. Arnaiz Burne, *El Caribe mexicano una introducción a su historia*, 1992, pp.45-46.

<sup>34</sup> Véase Secretaria de Relaciones Exteriores *El caribe: Nuestra Tercer Frontera*, Memoria del primer seminario sobre el Caribe, 1990.

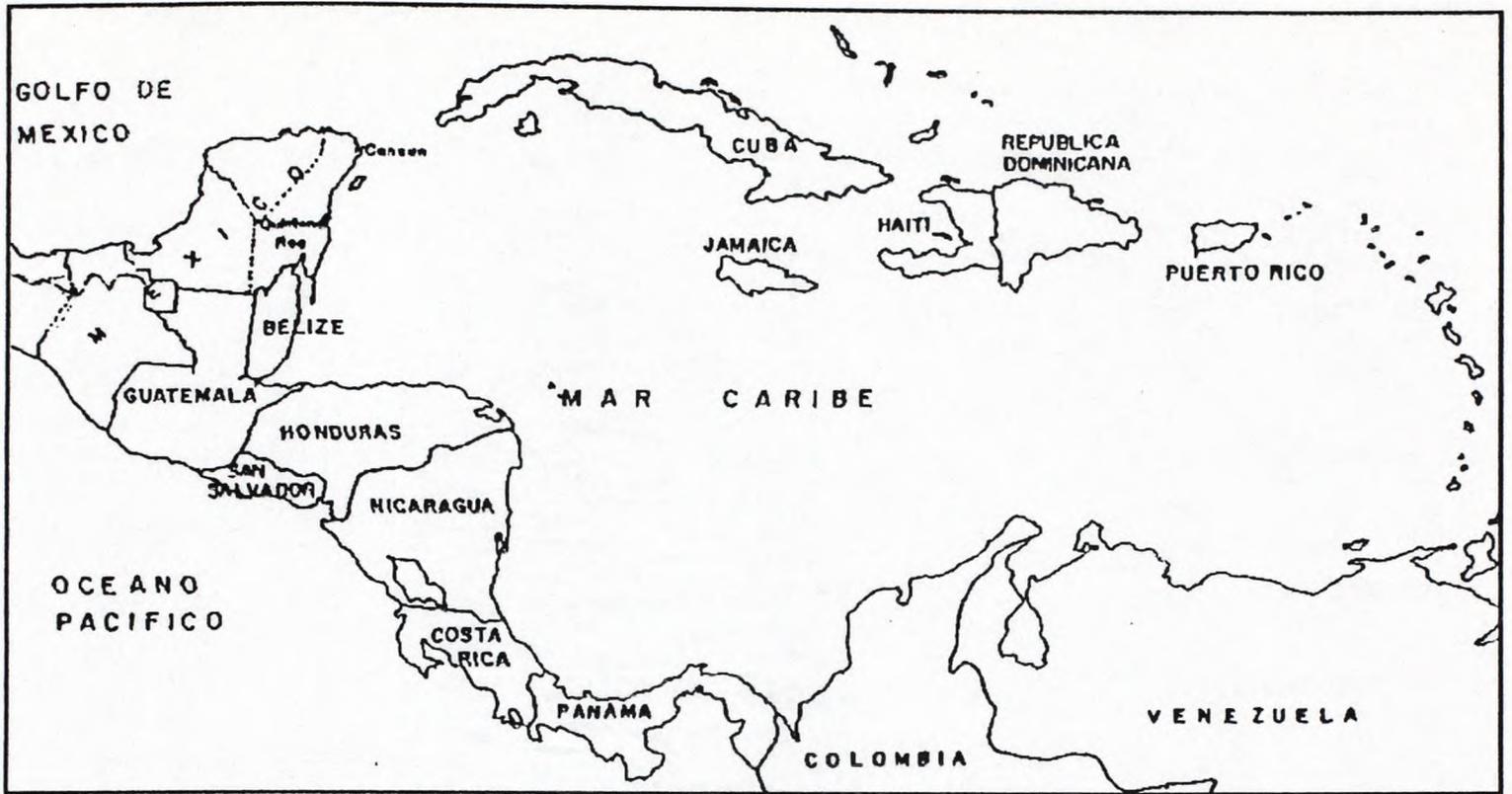


Fig. 6 La Cuenca del Caribe

Un elemento importante al considerar a Xcalac y a San Pedro como una región parte de las condiciones naturales de esta zona fronteriza: el potencial de sus recursos naturales son semejantes (ambas comunidades poseen importantes recursos pesqueros en especies comerciales, como la langosta y el caracol, que tienen un valor comercial internacional. Otro elemento integrador es el origen de la población, puesto que en ambas comunidades la población indígena, mestiza y blanca son predominantes, ya que el patrón de poblamiento respondió al proceso de migración que se dio en la costa oriental de Yucatán por la Guerra de Castas.

En cuanto a los aspectos económicos, tanto en Xcalac como en San Pedro la explotación pesquera comercial cobra importancia en la década de los sesenta con la creación de las cooperativas, y

representa una importante fuente de ingreso. El turismo, en el caso de San Pedro, es una actividad económica introducida en los ochenta, al convertirse en el centro turístico más importante de Belice. En cambio, en Xcalac, se puede hablar de un turismo incipiente.

En el aspecto político, tanto México como Belice son países independientes. Este último logró su independencia de Inglaterra en el año de 1981, no obstante de una u otra manera ambos han caído en una dependencia económica del exterior. Los aspectos socioculturales de Xcalac y San Pedro son muestra palpable de una región integrada. Ello puede apreciarse en sus costumbres, su religión, su lenguaje (no obstante el idioma inglés es el oficial en Belice, el español es parte de la vida cotidiana de San Pedro), sus tradiciones, los lazos familiares que aún mantienen, y que permiten que en ambas comunidades se mantenga una relación de amistad y hermandad. Con todo, las relaciones entre ambas poblaciones de cultura-sociedad-historia, son suficientes para tener una integración real.

Cabe mencionar que las relaciones de cooperación de México y Belice, se enmarcan en el convenio básico que en la materia de cooperación técnica y científica, firmaron ambos gobiernos el 22 de febrero de 1985. En el caso de Quintana Roo, como estado fronterizo con este país, sólo se mantienen algunos convenios de cooperación, como es la energía eléctrica que se suministra por esta vía, apoyando a los distritos beliceños de Corozal y Orange Walk, aunque en la actualidad se negocia en el marco del proyecto Costa Maya para venderle energía a la isla de San Pedro a través de Xcalac, de igual manera, se están realizando los estudios técnicos para decretar una

reserva ecológica en los límites fronterizos de el canal de Bacalar Chico.

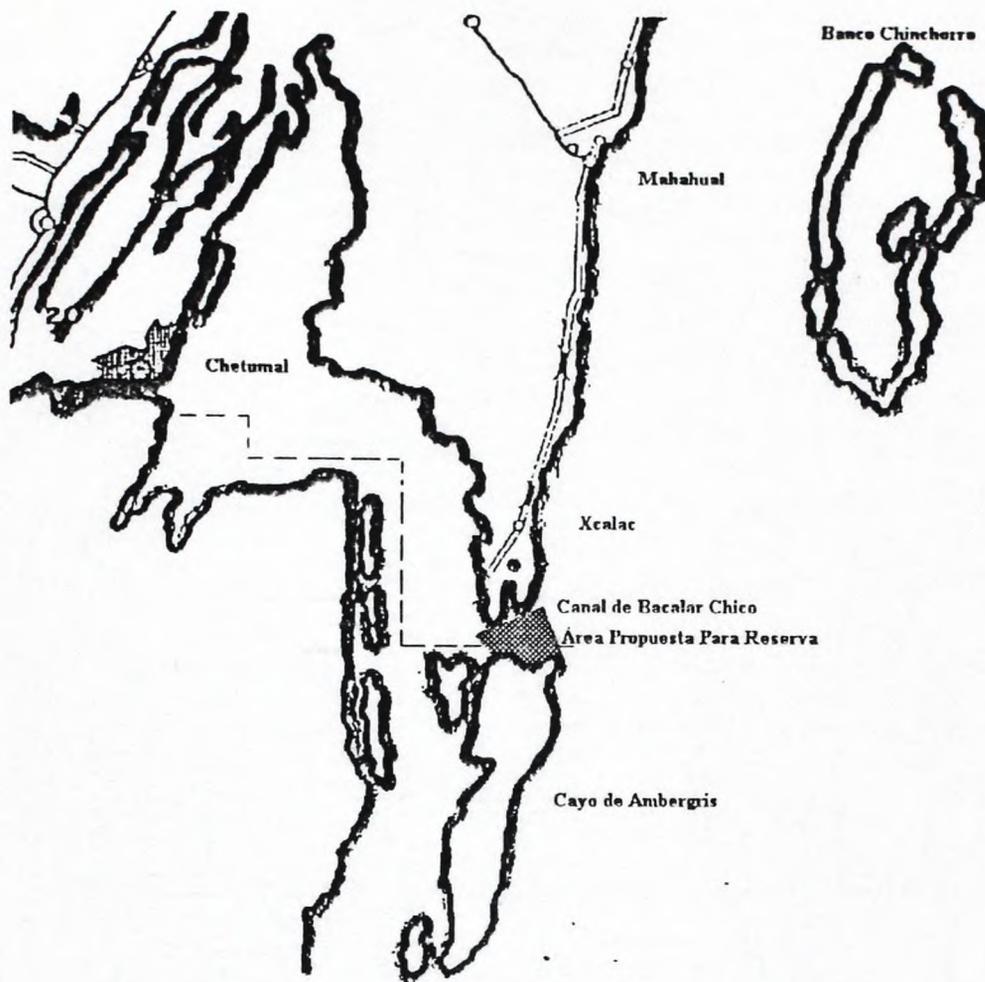


Fig. 7 Área propuesta para Reserva

### 3.3 La región como concepto

La revisión de la discusión antropológica y económica acerca del concepto de región adquiere singular vigencia ante los sucesos contemporáneos no sólo del país sino a nivel mundial. Cabe señalar que el concepto de región que está presente en este trabajo es una herramienta metodológica indispensable para el análisis territorial.

Así, entendemos nuestra región como multidimensional, de

conformación dinámica y que conlleva tendencias como resultado de la organización espacial de las relaciones sociales.<sup>35</sup>

Bajo esta perspectiva, la región es consecuencia y no punto de partida de cualquier análisis que intente abordar las diferencias existentes en un territorio específico: es decir, la finalidad analítica, es comprender la región fronteriza en cuestión como una unidad dinámica y en continua transformación.

Se sabe que en particular, dos disciplinas, la geografía y la historia, incursionaron en el pasado en el estudio de lo regional. La historia prefirió, como ámbito de análisis, la ubicación espacial; en ese sentido, tanto Xcalac como San Pedro constituyen importantes unidades geográficas para un análisis histórico. Asimismo, el concepto de región se aplicó espontáneamente a muy diferentes espacios políticos y sociales, pero puede decirse que privó más la primera acepción, que el término de geopolítica tiene un uso continuo hasta la fecha. La escuela francesa de geografía, desde otra perspectiva, con Paul Vidal de Blanche (1845-1918) a la cabeza, rebasó el ámbito de lo físico y tocó el de la historia, ya que al análisis geográfico se le dio una perspectiva histórica y se usó comúnmente a la geografía como instrumento de explicación del análisis histórico, hasta plantearse la "Geohistoria" de Fernand Braudel, que ratificaba la óptica específica de larga duración<sup>36</sup>.

---

<sup>35</sup> Véase al respecto una sistematización del debate sobre la región, en Blanca Ramírez (comp.), *Nuevas tendencias en el análisis regional*, 1991, p. 19.

<sup>36</sup> Véase Carlos Martínez Assad, (coord.), *Balance y Perspectivas de los Estudios Regionales en México*, 1990. pp. 7-8.

Al estudiar la región que comprende Xcalac y San Pedro, hemos intentado recuperar el concepto de "región geohistórica", es decir, representar una unidad de grupos sociales que, asentada en un cierto espacio geográfico natural, ha adquirido, a través del proceso histórico una dinámica propia, autónoma, con una tendencia particular e identidad singular. El concepto de región en México durante la década de los setenta y particularmente en los ochenta y noventa, los estudios sobre el problema regional aumentaron considerablemente, sin llegar a un consenso generalizado sobre la exacta acepción de la noción de región. El concepto de región se utiliza de una manera arbitraria y como sinónimo simple de país, territorio, comarca, espacio, zona, área, etc. Es así, que nos encontramos con todo tipo de "regiones", que van de acuerdo a las necesidades del investigador, y pueden ser: físicas o naturales, agrícolas, forestales, ganaderas, demográficas, industriales, económicas, étnicas, culturales, históricas, etc.

En el caso específico de Xcalac y San Pedro, se debe destacar que ambas comunidades reconocen que sus zonas costeras son regiones bien definidas con recursos que requieren atención especial.

Con este criterio, destacamos de nuestra región aquellas similitudes en cuanto a conformación del espacio, características físicas, culturales, históricas, demográficas y condiciones económicas predominantes. Consideramos, en suma, que este criterio facilitó el abordaje de características comunes entre Xcalac y San Pedro: clima, suelo, historia, actividades económicas (la copra, la pesca y el turismo), lenguaje, cultura y población. Así, la región de

Xcalac y San Pedro puede definirse como una "región funcional", la cual ya no es simplemente una división territorial con un paisaje natural homogéneo o un contenido cultural análogo; es una unidad funcional estructurada, interrelacionada entre sí y con unidades de orden superior. Aquí ya no importa la uniformidad ambiental, económica o cultural, sino más bien la función y su relación con la totalidad de la estructura, lo que define a la región económica es su papel dentro de la estructura productiva.<sup>37</sup>

### **3.4 Zona costera tropical: región ecológica**

La importancia de la delimitación del área de estudio que comprende a las dos comunidades Xcalac y San Pedro, se encuentran enmarcadas dentro de una región ecológica la cual la conforma básicamente la zona costera. De acuerdo a la definición que maneja la Comisión de Ciencias Marinas de los Estados Unidos, la zona costera comúnmente se refiere a la interfase o transición espacial entre dos esferas del medio ambiente, la tierra y el mar. Es decir, cuando se habla de región ecológica, hablamos de una unidad natural homogénea, ya que, ecológicamente en esta región se da una interacción de una manera dinámica y es bioquímicamente activa, pero tiene capacidad limitada para soportar algunas formas de uso de actividades humanas, siempre y cuando se les de a sus recursos (arrecifes, manglares, duna, playas, vegetación, peces y moluscos) un uso racional. En la región de Xcalac y San Pedro, la zona costera representa una región donde la interacción se ejerce recíprocamente, -si en áreas cercanas de San

---

<sup>37</sup> Véase Eric Villanueva Mukul, *La formación de las regiones en la agricultura (El caso de Yucatán)*, 1990. pp. 18-19

Pedro se realiza un dragado- las consecuencias en el medio físico, repercutiría también para el área de Xcalac. Además, ésta región reúne la mayor variedad de usos y aprovechamientos de los recursos, en relación a otros sistemas; por lo que se considera, como uno de los ambientes más dinámicos del planeta.

Las áreas costeras requieren ser planificadas y ordenados sus usos del suelo con criterios ambientales para garantizar el rendimiento continuo de sus recursos y su menor deterioro a pesar de la población humana que se asiente en ellas.

## II. EL TURISMO ALTERNATIVO COMO OPCIÓN DE DESARROLLO

La región de estudio que comprende Xcalac y San Pedro, posee un enorme patrimonio tanto natural como cultural, el cual es aconsejable conservar para generaciones posteriores, y a la vez puede constituirse, a través de su aprovechamiento racional y sostenido, en un importante factor de desarrollo socioeconómico. De acuerdo a la definición que hiciera la Unión Mundial para la Naturaleza (UICN), el ecoturismo es "aquella modalidad turística ambientalmente responsable, consistente en viajar o visitar áreas naturales relativamente sin disturbiar con el fin de disfrutar, apreciar y estudiar los atractivos naturales (paisaje, flora y fauna silvestres) de dichas áreas, así como cualquier manifestación cultural (del presente y del pasado) que pueda encontrarse ahí, a través de un proceso que promueve la conservación, tiene bajo impacto ambiental y cultural, y propicia un involucramiento activo y socioeconómicamente

benéfico de las poblaciones locales". El ecoturismo es una modalidad del turismo sostenible, que a su vez se inserta dentro del marco general de desarrollo sostenible. Este último ha sido definido como un patrón de transformaciones estructurales de índole socioeconómico que optimiza los beneficios sociales y económicos del presente, sin poner en riesgo el potencial para beneficios similares en el futuro. Por lo tanto, el turismo sostenible es todo aquel turismo (ya sea basado en recursos naturales o no) que contribuye al desarrollo sostenible.<sup>38</sup>

Dicho concepto resulta cada vez más familiar para los interesados en la recreación. En ese sentido, un esencial componente para el desarrollo del proyecto Costa Maya, es el ecoturismo.

### **1. El proyecto Costa Maya como eje de integración regional**

El planteamiento presente en la síntesis del plan de gobierno de Quintana Roo 1993-1999, en cuanto a los ejes de la política estatal, refiere: "El turismo, columna vertebral de la economía estatal, está indisolublemente vinculada a la preservación del entorno y de las bellezas naturales, atractivo fundamental para los visitantes. El cuidado de los ecosistemas es prioritario para conservar la riqueza de la región y condición de existencia para los centros turísticos de Quintana Roo. Los planes de ordenamiento ecológico se traducirían en reglas del juego verdaderamente operantes y estarán acompañados de

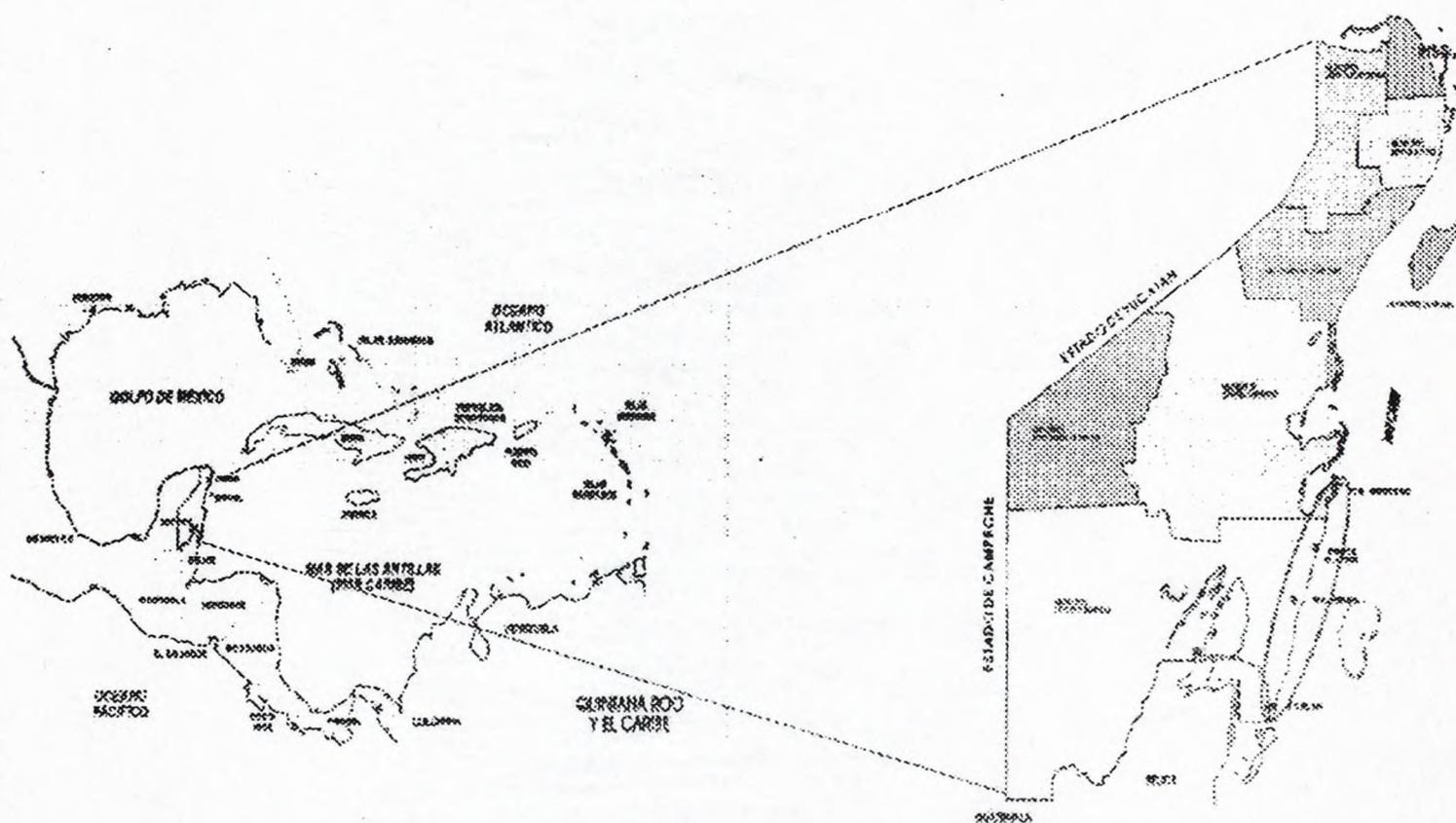
---

<sup>38</sup> Véase Héctor Ceballos Lascuráin, *Estrategia nacional de ecoturismo para México*, 1994, p.. 11.

una real voluntad política de preservar los recursos históricos y ecológicos".<sup>39</sup>

### 1.1 Área propuesta para el proyecto Costa Maya

El área de interés es un estrecho de la costa este de la península de Yucatán de aproximadamente 140 kilómetros (87 millas), en el estado de Quintana Roo. El área del proyecto está rodeada por la bahía del Espíritu Santo al norte, el mar Caribe al este y Belice al sur.

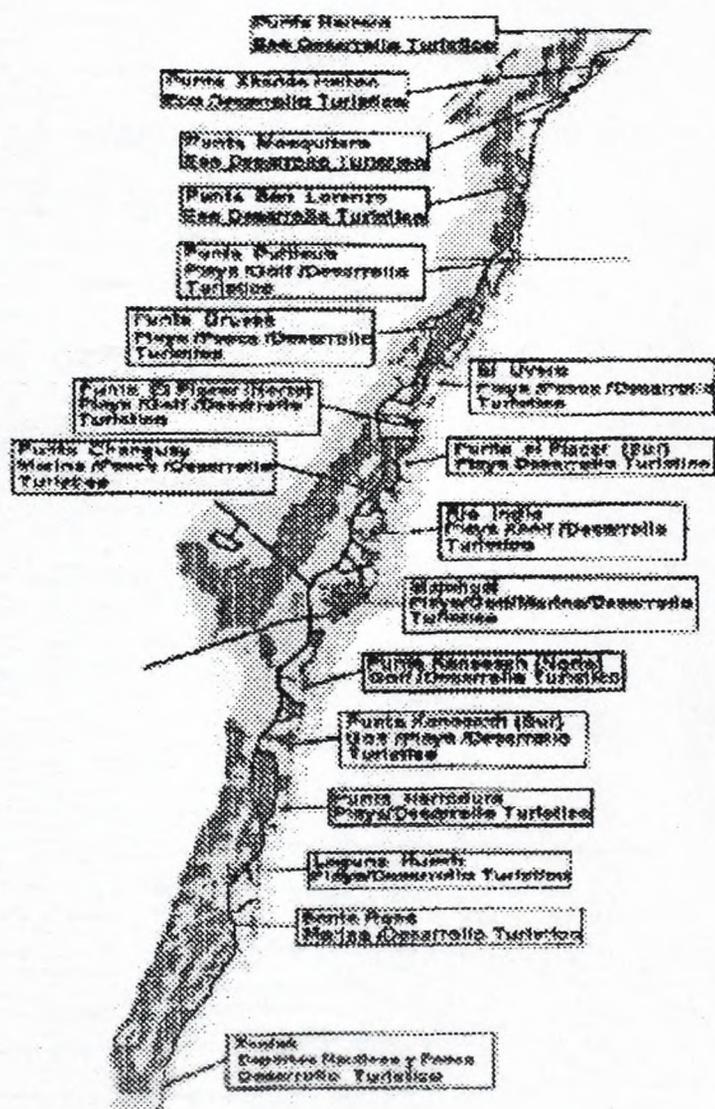


**Fig. 8 Área Propuesta Para El Proyecto Costa Maya**

El tipo de tierra consiste básicamente en bosques de mangles y dunas costeras que están espaciadas por lagunas de agua fresca. De igual manera, existe vegetación de selva, donde la mayoría se ha

<sup>39</sup> Véase *Síntesis Plan de Gobierno*, Ed. Gobierno del estado de Quintana, 1993, p. 13.

convertido en campo de agricultura. Al sur está localizado el pueblo de Xcalac. Además existen pequeñas villas de pescadores, como Mahahual, el Uvero, y Punta Herrero; puede decirse que se carece de pueblos establecidos a lo largo de la costa, dentro del área propuesta.



**Fig. 9 Propuesta de Desarrollo Turístico**

El Plan Maestro de Costa Maya -el proyecto en general-, fue realizado por una consultoría Norteamericana llamada Koll International. El costo total del estudio fue de \$ 500,000 dólares, y fue financiado por el gobierno del estado.

El 30 de noviembre de 1994, en el periódico oficial del gobierno del estado de Quintana Roo (tomo X, núm. 15 extraordinario), se asentó: "El Acuerdo por el que se cede al gobierno del estado de Quintana Roo, la superficie que se indica, para destinarla al Proyecto Corredor Turístico Costa Maya Punta Herrero-Xcalac. El C. gobernador del estado de Quintana Roo solicita a la Secretaria de Reforma Agraria, la cesión gratuita de una superficie de 39,500-00-00 Has. de terrenos nacionales, para destinarlas al proyecto Corredor Turístico Costa Maya".<sup>40</sup> Este acuerdo, confirmó carácter oficial al proyecto, y permitió respaldarlo en cuanto a uso de la tierra. Sin embargo, no se hizo partícipes a los dueños de las mismas, ya que la mayoría de los terrenos no cuentan con título de propiedad, sino que poseen acuerdos de compra-venta, y no tienen el respaldo expedido por la Secretaria de la Reforma Agraria.

La finalidad de este proyecto ecoturístico es el de dinamizar la zona sur del estado, ya que se pensó, traería beneficios socioeconómicos, en términos de generación de divisas extranjeras, creación de empleos locales, estímulo a la economía nacional y local, así como una concientización en cuanto al cuidado del medio ambiente, este objetivo va de acuerdo a lo planteado en el proyecto Costa Maya.

El proceso de comercialización para el desarrollo de Costa Maya depende de la habilidad publicitaria y de la garantía de seguridad para atraer tanto a turistas como a inversionistas de bienes raíces.

---

<sup>40</sup> Véase el Periódico Oficial del gobierno del estado de Quintana Roo, Tomo X, Núm. 15 Extraordinario, 5ª época, Chetumal, Quintana, 30 de noviembre de 1994.

Las tendencias turísticas en México demuestran que México ha experimentado un crecimiento dinámico en las últimas décadas. De una base de visitantes totales al interior del país 2.3 millones en 1970 han aumentado hasta casi 7 millones, y se espera que continúe creciendo a una alta tasa. Las nuevas áreas de los desarrollos en México también se beneficiarán del turismo interno. Las oportunidades reales existen por la explotación de segmentos inexplorados de mercado y por el desarrollo de productos diferentes, que son más competitivos en lo económico con los desarrollos existentes en Hawaii, la costa del sureste de los Estados Unidos y el Caribe. No obstante, el turismo en áreas específicas de México, como Acapulco y Cancún, difícilmente dejarán de ser los destinos dominantes. Según estudio preparado para la Asociación de agencias de viajes del área del Pacífico, realizado por los Investigadores Asociados de Economía, percibió varias tendencias importantes. Cuando se les preguntaba a los clientes de una agencia de viajes sobre qué destinos tenían más interés, resultó ser que América Central y América Latina recibieron la mayoría de las respuestas favorables con el 71% y, Africa fue mencionada por 58%, Asia por el 54% y el Pacífico por el 38%. Muy abajo de la lista estuvieron América del Norte y la Antártica. <sup>41</sup>

El mercado de ecoturistas para el proyecto Costa maya puede ser cubierto por los oferentes tradicionales de las comunidades donde se plantean los desarrollos y hasta con instalaciones independientes, asentadas esencialmente en Xcalac y San Pedro.

---

<sup>41</sup> Véase Costa Maya, Criterios para su planeación, Mimeografo, febrero, 1996.

## 1.2 Consideraciones sobre el impacto en los ecosistemas

Las áreas costeras contienen importantes recursos naturales y económicos que en muchas regiones del mundo, no se utilizan o son utilizados de tal forma que los beneficios económicos no son optimizados a su máximo potencial. En el caso de Quintana Roo, México y Belice han identificado sus zonas costeras como un foco de desarrollo económico, basado en la actividad turística.

Una planificación adecuada puede hacer que aún los efectos mas perjudiciales sean asimilados por acción de los procesos naturales en las aguas cercanas a la costa. Estas fuerzas naturales, tales como las mareas y los gradientes de salinidad, controlan todos los aspectos de la zona costera, incluyendo la distribución de ecosistemas, el modo de su utilización, y la magnitud del impacto del desarrollo sobre los recursos costeros, como serían los principales cinco sistemas costeros: arrecifes coralinos, ecosistemas de manglar, sistemas de playa, estuarios y lagunas y lechos marinos. Estos sistemas costeros generan beneficios ecológicos y económicos que proveen al hombre.<sup>42</sup>

En general, el daño a las comunidades de plantas y animales aumenta a medida que se avanza mar adentro, y las zonas cercanas a la costa (manglar, arrecife, pastos marinos) tienden a sufrir más con las prácticas de desarrollo imprudentes que no perpetúan las condiciones naturales del hábitat, ya que es necesario considerar las interrelaciones generales que se dan entre los procesos costeros, los hábitat naturales y las actividades humanas.

---

<sup>42</sup> Véase la obra de Samuel Snedaker y Charles D. Getter, Coasts Resources Management guidelines, publication no.2, 1985, p.12.

El valor ecológico y económico de los recursos costeros llegó a ser firmemente establecido con la creación de una política nacional que los Estados Unidos implementó para el de Manejo de Zonas Costeras (MZC), con el objetivo de promover la protección de los hábitat costeros.

De acuerdo al análisis de los recursos ambientales para el proyecto Costa Maya, elaborado por la Consultoría Koll Company, las líneas centrales que se aconsejan instrumentar fueron: Costa Maya debe de ser orientado de un modo en el que el uso de la tierra seca se maximice. Se plantea, por ejemplo, diseñar desarrollos y campos de golf de manera que la utilización de la línea de tierra seca de la costa se maximice, en detrimento de las áreas inundadas tierra adentro. Si se opta por el uso de las áreas inundadas, será necesario examinarlas para determinar su profundidad hacia las rocas sólidas, con objeto de que puedan hacerse estimaciones acerca de la cantidad de relleno necesario para el desarrollo. Existen tres comunidades generales de vegetación en el área de interés: la duna costera, manglares, y vegetación hidrófita (que incluye las distintas áreas sujetas a largos periodos de inundación y son el seibadal, tular, carrizal y el tasistal). El tipo de vegetación presente en el área está determinada por varios factores, incluyendo clima, tipo de suelo, hidrología y topografía, y es importante para mantener la estabilidad de las playas arenosas en el área y prevenir la erosión. Las playas consisten en sedimentos acumulados, no consolidados que han sido transportados a la costa y moldeados en formas características mediante la acción del movimiento del agua generado

por las olas. Las playas no son entidades estables, sino más bien formaciones dinámicas, sujetas constantemente a fuerzas que promueven la erosión (pérdida) y/o la acumulación (depósito). Dentro de los factores más citados que promueven la erosión de las playas se encuentran, las obras costeras de ingeniería mal diseñadas que alteran las corrientes a lo largo de la costa o la fuerza del oleaje, produciendo patrones de erosión y de depósito indeseables, y el dragado de las costas.<sup>43</sup>

Las palmas de coco a lo largo de la costa están siendo actualmente devastadas por una enfermedad causada por un virus transmitido por los insectos, conocida comúnmente como amarillamiento letal. Existe, además, una gran diversidad de fauna nativa en el área. Tales especies pueden ser divididas en dos grandes grupos: terrestres y acuáticos. La población de langostas a lo largo de la costa ha sido altamente perturbada por la sobreexplotación pesquera de los pescadores locales.

El arrecife que se encuentra fuera de la costa es un importante y accesible recurso natural, el cual será un punto obligado de atracción para los turistas interesados en los ecosistemas marítimos. Los usos del arrecife comprenden dos tipos: el extractivo y el infraestructural; el primero está centrado en las pesquerías de subsistencia y comercial, y las especies más buscadas en este renglón son langostas, caracol y peces; y el segundo se refiere a la utilización del sistema natural para realizar múltiples actividades recreativas, las que en Quintana Roo y Belice están relacionadas con

---

<sup>43</sup> Véase Samuel Snedaker y Charles D. Getter, op. cit., pp. 14-66

la industria turística. Al empleo del sistema natural corresponden las actividades de buceo libre y autónomo y requieren de una gran infraestructura marina para llevarse a cabo, además del uso de lanchas, veleros, tablas de vela, etcétera, para paseo, competencias o simple deporte en las tranquilas aguas, en las lagunas y en los canales arrecifales. Los efectos del uso recreativo, se derivan del contacto físico, porque se rozan o raspan accidentalmente las superficies de los corales: por ejemplo, para tomarse una foto, el problema de estos contactos físicos reside en que, al ser muy blandos los tejidos de los corales, en cada contacto resulta un tejido destruido. Este daño puede ser significativo en lugares muy visitados por el turista. Para evitar el daño deben considerarse y realizarse planes de manejo estrictamente aplicados.<sup>44</sup>

### **1.3 Pautas para la planeación del turismo costero**

El desarrollo de sitios costeros recreativos -como pretende ser Costa Maya- tiene un potencial económico significativo, pero también ésta sujeta a una variedad de problemas. Las siguientes pautas, basadas en la Pautas Ambientales de Operación para el Turismo del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, (Environmental Operational Guidelines for Tourism), proveen los medios para corregir y atenuar muchos de los problemas.<sup>45</sup>

---

<sup>44</sup> Véase la obra de Eric Jordan, *Atlas de los arrecifes coralinos del Caribe Mexicano*, 1993, pp. 28-29.

<sup>45</sup> Véase la obra de Samuel C. Snedaker y Charles D. Getter, op. Cit., 1985, pp. 174-175

1) El desarrollo del turismo costero debe ser concebido dentro de un esquema de trabajo de planes de desarrollo socioeconómico nacional, regional y local que aseguren la apropiada integración de objetivos ambientales y estrategias de desarrollo.

2) Las áreas costeras reservadas para el desarrollo del turismo deberían ser cubiertas por planes de zonificación, que tomen en cuenta las condiciones socioeconómicas y geográficas naturales del área. Para llevar a efecto una explotación óptima de los recursos turísticos, debe realizarse primero un inventario en la región del sitio, que incluya el medio físico, el ambiente creado por el hombre y el ambiente sociocultural.

3) La "capacidad de carga" del área debería ser definida con el objeto de determinar la población total que el área turística puede mantener sin que se sobrecargue la infraestructura existente, y que consecuentemente se cause la degradación de los recursos naturales.

4) Donde se necesite llevar a cabo roza o desmonte, ésta actividad debe ser controlada para asegurar un impacto mínimo sobre los ecosistemas costeros naturales.

5) Los medios de acceso deben ser apropiadamente diseñados para reducir al mínimo la congestión del tráfico, los ruidos, la contaminación por desechos sólidos y líquidos, y otros impactos en las áreas circundantes.

6) El desarrollo de las facilidades de alojamiento debe ser concentrado, de manera que se deje tan intacto como sea posible el recurso natural. La escala, el tamaño y el tipo de infraestructura

deben ser apropiados. Las estructuras deben ser localizadas a una buena distancia de la playa (por ejemplo, entre 100 y 300 metros).

7) Los desechos líquidos no deben ser descargados en las playas, los arrecifes coralinos y otras áreas sensitivas.<sup>46</sup>

## **2. Proceso de integración económica con el programa Mundo Maya**

Es evidente que el programa Costa Maya representa un desarrollo integral para esta región fronteriza entre México y Belice. La actividad turística ofrece en este sentido la alternativa de mayor viabilidad para impulsar el desarrollo sostenible en la región fronteriza de México con Xcalac y Belice con San Pedro.

Un antecedente que debe considerarse, al respecto, es el establecimiento del programa Mundo Maya. En el año de 1993 se dio a conocer esta estrategia conjunta de los países centroamericanos (Belice, El Salvador, Honduras y Guatemala) y México (Quintana Roo, Chiapas, Tabasco, Campeche y Yucatán), con la finalidad de lograr una integración en los aspectos turístico, ecológico y cultural, mismo que aumentaría el flujo de visitantes y la generación de divisas. La propuesta define una Ruta Maya para fomentar el turismo en la región, donde se incorporen diferentes aspectos, como el arqueológico o cultural y el ecológico, fundamentándose en la política denominada desarrollo sostenible.

---

<sup>46</sup> Véase la obra de Samuel C. Snedaker y Charles D. Getter, op.cit., 1985,



Los antecedentes del programa Mundo Maya, se ubican en el año 1988, cuando la región maya captó el interés de los gobiernos del área, así como de instituciones internacionales, entre las que destacaron la Comunidad Económica Europea, la Organización Mundial del Turismo y la National Geographic Society. Estas instituciones consideraron que la región, por sus riquezas y atractivos culturales y naturales, es única en el mundo y que una política turística cuidadosa podía alentar su cuidado y su preservación. En 1989 se realizaron dos estudios: uno por encargo del gobierno de Belice y otro patrocinado por la Comunidad Económica Europea, los cuales llegaron a la conclusión de que es factible realizar un proyecto con la participación de las cinco naciones. Durante 1990 se ejecutaron una serie de reuniones en Guatemala y Belice con la participación de las autoridades nacionales de turismo en la región, y acordaron en un principio el cambio de denominación de "Ruta Maya" por el de "Mundo Maya", queriendo significar con ello que el proyecto abarcaba toda una serie de tradiciones, costumbres y formas de vida en los países que tienen como antecedente común la cultura maya. En agosto de 1990 se creó la Comisión Regional Mundo Maya, encargada de la dirección del proyecto y de marcar las políticas al respecto; ésta la representan las máximas autoridades de turismo de cada país. También se creó un consejo directivo con los integrantes oficiales y del sector privado de los cinco países. En abril de 1991 se instauró la secretaria ejecutiva del consejo directivo, cargo que recayó en Guatemala por dos años. En agosto de 1992 se llevó la XII Reunión regional de la Comisión Regional y Consejo Directivo de la

Organización Mundo Maya, en Antigua, Guatemala, donde se aprobó y suscribió la versión final del Convenio Constitutivo de la Organización Mundo Maya. En el caso particular de México, en el año de 1993 se calculó que la inversión para la realización de proyectos para la exploración y restauración de sitios arqueológicos fue de \$12 500 000, cantidad que se incrementó con la aportación del Instituto Nacional de Antropología e Historia para proyectos especiales en la zona maya, con un monto de \$ 10 300,000. En cambio, en realidad, las acciones de la Organización Mundo Maya durante el periodo 1993-1994 fueron limitadas: se instrumentaron programas de capacitación en diversas áreas del sector turístico, se diseñó una propuesta para integrar un sistema regional de información y se realizó un manual de ventas, que permitirá presentar la oferta turística regional. La principal justificación de lograr su impulso y ejecución, pese a su lento desenvolvimiento, es la unidad de una región cultural como lo es la maya.

## 2.2 Ecoturismo y desarrollo sostenible

Dentro del establecimiento de los objetivos del programa Mundo Maya, se plantea el desarrollar proyectos ecoturísticos con la participación directa de las comunidades rurales, con el fin de crear nuevas alternativas económicas para el aprovechamiento racional y adecuado de sus recursos naturales. Las estrategias del programa Mundo Maya de ecoturismo se centran en los siguientes puntos: a) localización de lugares con recursos naturales, donde se involucre a una comunidad o ejido con bajos recursos económicos; b) capacitación de los lugareños para integrarse a la actividad turística, como alternativa de desarrollo económico y social; c) y la conformación del proceso comercial, involucrando a representaciones gubernamentales, iniciativa privada y comunidades, como operadores de servicio. Actualmente, las expectativas de ecoturismo del programa Mundo Maya, dentro de la coordinación de turismo alternativo para México, están encaminadas a los siguientes lugares: programa ecoturístico para la Reserva de la Biosfera de Calakmul, Campeche; Programa ecoturístico de la Sierra de Huimanguillo, Tabasco; diseño del programa en Felipe Carrillo Puerto, Quintana Roo, con comunidades mayas.<sup>47</sup>

En suma, Mundo Maya parece responder a una etapa de la competencia mundial que se expresa en la competitividad de las regiones turísticas, definiéndola como una zona de reserva turística

---

<sup>47</sup> Véase el *Manual de Identidad Corporativa Mundo Maya*, 1994.

en el plano mundial y siendo el ecoturismo su expresión más actualizada.

Una de las características de Mundo Maya es la intención de ser un proyecto integracionista, que se manifiesta en su declaración: promover un destino básicamente turístico internacional, eliminando barreras al turismo, quizá mediante la emisión de un pasaporte único que permita una mayor fluidez en las entradas y salidas de los visitantes. Pese a todas las ventajas y atractivos que este proyecto ofrece, también presenta graves problemas, como los que se derivan del marco de las políticas económicas que se manifiestan a nivel global, como lo es el neoliberalismo. La integración que promueve esta política, puede considerarse en dos niveles: primeramente, un nivel de integración a los procesos de globalización y que tiene su expresión en la firma del Tratado de Libre Comercio (TLC), así como el ingreso de México a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). Un segundo nivel -vinculado con el anterior- de integración económica a nivel territorial. Por un lado en la frontera norte del país y, por el otro, en el sur con los países centroamericanos. Este integracionismo económico se basa en propósitos comunes, como el que promueven otros países con regímenes similares.<sup>48</sup>

Cabe destacar que este integracionismo turístico estratégico regional, se tendrá que basar en la infraestructura y el equipamiento de servicios con los que cuentan los países que la conforman, como

---

<sup>48</sup> Jesús Machuca, "El proyecto Mundo Maya como estrategia de integración regional", mimeógrafo, México, 1993.

son las vías de comunicación (terrestre-aérea-portuaria), red telefónica, así como los servicios de hotelería y restaurantería, que son parte fundamental para que se lleve a efecto. En el caso particular de la zona sur de Quintana Roo, sabemos que se deben generar grandes inversiones en infraestructura.

### III. CONCLUSIONES

Es evidente que el turismo alternativo como estrategia de integración regional en la región fronteriza de Xcalac y San Pedro es apenas una propuesta. Existe una notoria desarticulación económica entre estas poblaciones ya que, como se mencionó antes, ambas tuvieron un desarrollo semejante durante el siglo XIX y hasta la mitad de éste: primero la actividad coprera fue fundamental para ambas, luego predominó la pesca y fue a partir de los años ochenta que las historias de desarrollo paralelo parecieron separarse, en definitiva no se separan, ya que en San Pedro la actividad turística fue desplazando de manera gradual a la pesca y, hoy en día, el turismo es la actividad principal en esta isla. En cambio, para Xcalac, la pesca se encuentra en un proceso de decadencia y la actividad turística se encuentra en estado incipiente.

Nos parece importante destacar lo conveniente que sería realizar acuerdos bilaterales entre ambos países, que conllevarán a una integración económica a partir del turismo, ya que existe un convenio de cooperación firmado en 1985. Sería recomendable reactivarlo conforme a las diversas necesidades comunes que vayan surgiendo, como sería la propuesta de llevar luz eléctrica a San Pedro, a través de Xcalac, darle las facilidades a los turistas que se encuentren en San Pedro o Xcalac y puedan tener otra opción de conocer la costa sur quintanarroense. Ello implicaría la creación de un circuito o red turística que beneficiaría a ambas: coordinar, por ejemplo, viajes con guías de buceo a ambas zonas, generar la compra y venta de

productos pesqueros que se obtengan en ambos puertos para **satisfacer** la demanda de los turistas. Asimismo, la zona sur de Quintana Roo podría tener la opción, a través de Xcalac y Chetumal, de abastecer a la isla de San Pedro con diferentes productos.

En este análisis de Xcalac y San Pedro, hemos podido destacar que la actividad turística aparece como una estrategia para la integración turística-ambientalista, la cual por cierto tiene muchas limitaciones para llevarse a efecto, dada la falta de infraestructura que presenta esta región de estudio. Sin embargo, de llegar a realizarse este proyecto, se debería pensar no sólo en los beneficios que traería, sino también estimar los costos sociales, culturales y ambientales. Esto es, se debe planificar una estrategia de desarrollo económico en armonía con la conservación de recursos y el manejo ambiental de las zonas costeras. En esta región se deben desarrollar procedimientos y métodos específicos de utilización, que deben estar basados en las características locales de la zona costera, el contexto sociopolítico, y el valor económico potencial de la actividad turística tanto en Xcalac como en San Pedro.

Los proyectos turísticos que se lleven a acabo en la costa sur de Quintana Roo, particularmente en el poblado de Xcalac, así como la puesta en marcha del ferry que saldrá de la ciudad de Chetumal hacia Xcalac, serán básicos para la generación de empleos, así como un foco de atracción de mano de obra que sentará su futuro económico en esta región. Por ello, es necesario colocar las bases para que las autoridades e inversionistas diseñen y ejecuten un plan de ordenamiento ecológico territorial, donde se manifiesten los esquemas

de crecimiento urbano de Xcalac y las costas, ya que a nivel de equipamiento urbano, existen limitantes naturales para la expansión de población: hay escasez de agua potable, falta electricidad, el acceso terrestre se encuentra en muy malas condiciones y, sobre todo, hace falta una regulación de la tenencia de la tierra y su uso. Cabe recalcar que si no se lleva a cabo una verdadera planeación y ordenamiento, las consecuencias van a ser irreversibles: actualmente se han realizado algunas obras como la instalación de una aeropista, muelles y hoteles, que van destruyendo grandes zonas de mangles y vegetación en la costa, sin una base que les permita fundamentar su realización.

En el caso de Mundo Maya, creemos que debe evitarse que se de un tipo de enclave del turismo ecológico, con tendencias a ser un nicho cerrado o estratificado, donde sólo algunos cuantos gocen de estos espacios. Por otro lado, Mundo Maya puede llegar a despertar grandes contradicciones económicas y sociales en la gran región que la conforma (zona maya), como son las indefiniciones de uso de la tierra, la comercialización del mismo y todos los servicios que vendrían a formarse con éste. Asimismo, estimamos que habrá que prestar mucha atención a los beneficios que obtendrían las agencias de viajes locales y en general de todos los servidores turísticos del lugar, ya que por la naturaleza de los megaproyectos, como lo es Mundo Maya, se observa la tendencia a que la mayoría de los viajes que suelen realizarse son organizados por empresas turísticas internacionales asociadas con líneas aéreas, que sólo dejan un mínimo o nulo beneficio para los lugareños.

La administración y utilización de los recursos son metas deseables, siempre y cuando se manifiesten en un plan integrado, basado en un rendimiento sostenido, en donde las actividades efectivamente fomenten la conservación de los recursos costeros.

La integración regional entre Xcalac y San Pedro, a partir de la actividad turística, creemos que incitará a una apertura de la frontera, con la finalidad de generar un mayor desplazamiento del turismo. Así también, llevará a aprovechar la infraestructura portuaria ubicada en el lado mexicano, para realizar el comercio de diferentes productos básicos que ambas comunidades requieren.



- (editores),  
1991 *Los impactos del turismo y sus alternativas*, México, Ed. CIQRO.
- César Dachary, Alfredo y Stella Maris Arnaiz,  
(editores),  
1992 *El Caribe mexicano, una introducción a su historia*, México, Ed. CIQRO.
- Coll, Hurtado Atlántida, Sofía Puente, Ana García y otros,  
(varios editores),  
1980 *Quintana Roo: Organización espacial*, México, Ed. CIQRO.
- Colección Nuestros Países  
1982 *Visión de Belice, La Habana, Cuba*, Ed. Casa de las Américas.
- De la Torre, Padilla Oscar  
1985 *El turismo fenómeno social*, México, Ed. Fondo de Cultura Económica.
- De Kadt, Emanuel,  
1979 *Turismo: ¿Pasaporte al desarrollo? turismo y sociedad*, Madrid, Ed. Endymion.
- Estudio Integral de la Frontera México-Belice,  
(varios autores),  
1993 *Monografías de Belice*, Chetumal, Quintana Roo, México, Ed. CIQRO.
- Fabregas Puig, Andrés,  
1992 *El concepto de región en la literatura antropológica*, México, Ed. Instituto Chiapaneco de Cultura y Gobierno del estado de Chiapas.

- Foer, Gordon y Stephen Olsen,  
1992 *Las Costas de Centro América, diagnósticos y agenda para la acción*, Ed. US. Agency International Development, Research & Development/ENR, AID Regional Office for Central America Programs y The Coastal Resources Center, The University of Rhode Island.
- Gobierno del estado de Quintana Roo,  
1993 *Síntesis plan de gobierno 1993-1999*, Quintana Roo, México.
- Instituto Matías Romero de Estudios Diplomáticos,  
(coord.Comp. y Ed.),  
1990 *El Caribe: Nuestra tercera frontera*, México, Memoria del I Seminario sobre el Caribe, México, Ed. Instituto Matías Romero, Oficina del Embajador en Misión especial para asuntos del Caribe y Secretaría de Relaciones Exteriores.
- Martínez Assad, Carlos,  
(coordinador),  
1990 *Balance y perspectivas de los estudios regionales en México*, México, Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Humanidades, UNAM.
- Manual de identidad corporativa Mundo Maya*, primera edición, julio, 1994.
- Machuca, Jesús Antonio,  
1993 *El proyecto Mundo Maya como estrategia turística de Integración Regional*, mimeógrafo, México, Ed. DEAS/INAH.
- Molina, Sergio. et al.  
1986 *Turismo alternativo*, México, Ed. Nuevo tiempo libre.
- Organización Mundial de Turismo (OMT)-Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente.  
1983 *Workshop sobre aspectos de medio ambiente relacionados con el turismo*, Madrid, Ed. OMT-PNUMA.

- Paré, Luisa y Julia Fraga,  
1994 *La Costa de Yucatán: Desarrollo y vulnerabilidad ambiental*, México, Cuadernos de investigación Núm. 23, Ed. Instituto de Investigaciones Sociales, UNAM.
- Ramírez Velázquez, Blanca,  
(compiladora),  
1991 *Nuevas tendencias en el análisis regional*, México, Universidad Autónoma Metropolitana-Unidad Xochimilco.
- Sorensen, Jensc, Scott, McCreary y Marc L. Hershman  
1984 *Institutional Arrangements for Management of Coastal Resources*, Publication no.1, National Park Service U.S., Department of the Interior y U.S. Agency for International Development.
- Snedaker, Samuel y Charles D. Getter,  
1985 *Coasts Resources Management Guidelines*, Publication no. 2, Renewable Resources Information Series, National Park Service U.S. y U.S. Agency for International Development.
- Vela Sosa, Raúl,  
1995 *Yucatán: Eje de la región maya ante la integración económica del continente*, Mérida, Yucatán, México, Ed. El Colegio de Economistas de Yucatán, A.C.
- Villanueva Mukul Eric,  
1990 *La formación de las regiones en la agricultura (El caso de Yucatán)*, Mérida, Yucatán, México, Ed. Facultad de Ciencias Antropológicas, Universidad Autónoma de Yucatán.

