



El Colegio de la Frontera Sur

El sistema agrícola menonita como modelo de desarrollo rural y  
su incidencia en el sureste mexicano

Tesis

Presentada como requisito parcial para optar al grado de  
Maestra en Ciencias en Recursos Naturales y Desarrollo Rural  
Con orientación en Manejo y Conservación de los Recursos Naturales

Por

Grecia Fabiola Casanova Madera

2018



# El Colegio de la Frontera Sur

Chetumal, Quintana Roo, 14 de diciembre de 2018.

Las personas abajo firmantes, miembros del jurado examinador de:

**Grecia Fabiola Casanova Madera**

hacemos constar que hemos revisado y aprobado la tesis titulada

El sistema agrícola menonita como modelo de desarrollo rural y su incidencia en el sureste mexicano

para obtener el grado de **Maestra en Ciencias en Recursos Naturales y Desarrollo Rural**

	Nombre	Firma
Directora	Dra. Birgit I. Schmook	_____
Asesora	Dra. Ana Crisol Méndez Medina	_____
Asesor	Dr. Jorge Omar López Martínez	_____
Sinodal adicional	Dr. Santana Navarro Olmedo	_____
Sinodal adicional	M.C. Adrián Eduardo Aké Gómez	_____
Sinodal suplente	Dra. María Isabel Oble Delgadillo	_____

## **Dedicatoria**

*A mi familia por su apoyo incondicional.*

## **Agradecimientos**

Este trabajo de investigación es resultado de las revisiones, retroalimentación y asesorías que recibí de mi Comité Tutorial. Agradezco a mi directora de tesis, la Dra. Birgit Schmook, así como a mis asesores: Dra. Crisol Méndez Medina y Dr. Jorge Omar López Martínez, las enseñanzas brindadas durante este proceso. También, agradezco al Dr. Santana Navarro Olmedo por su apoyo en el trabajo de campo, las revisiones y retroalimentación en la elaboración del artículo y la tesis.

Salamanca ha sido parte importante en esta tesis, agradezco a los miembros de esta comunidad (hombres, mujeres, niños y niñas) por permitirme llevar a cabo mi investigación, compartir conmigo sus experiencias y preocupaciones, y mostrarme el mundo menonita. De forma especial, agradezco a las familias de Enrique Schmitt-Klassen y de Catarina Hildebrand por abrirme las puertas de su casa y brindarme su amistad.

Un especial agradecimiento a mi tío, Erick Canabal Herrera (QEPD), quien me adentró al mundo menonita y despertó la curiosidad que se concreta en este trabajo. Además, facilitó mi estancia en la comunidad al ser el contacto entre los menonitas y mi persona. Asimismo, agradezco a mis amigos y compañeros de generación 2016-2017 por apoyarme e impulsarme a concluir esta investigación.

Finalmente, agradezco al M.C. Adrián Eduardo Aké Gómez y la Dra. María Isabel Oble Delgadillo por su participación como lectores de esta tesis y al Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) por la beca otorgada para cursar el programa de Maestría en Ciencias de esta institución.

## **Tabla de contenido**

Resumen .....	1
Palabras clave .....	1
Introducción .....	2
<i>Metodología</i> .....	5
<i>Población objetivo</i> .....	8
<i>Estructura</i> .....	9
Capítulo 1. La comunidad de Salamanca: Una experiencia de producción menonita en el Caribe Mexicano .....	11
Conclusiones .....	42
Aspectos éticos y de bioseguridad .....	44
Notas en el texto .....	45
Literatura citada .....	46
Anexo 1. Variables y Categorías .....	49
Anexo 2. Aspectos éticos y de bioseguridad .....	52

## **Resumen**

Las comunidades menonitas han sido muy cuestionadas por su manera de trabajar la tierra en las regiones donde se han establecido. Son una comunidad aparentemente aislada con una fuerte identidad cultural y producción agrícola significativa que la diferencia de las demás comunidades donde se establecen. El objetivo de esta investigación es analizar el sistema de producción agrícola menonita en la comunidad de Salamanca, Quintana Roo, su influencia en la región sureste del país; específicamente se busca conocer los vínculos socioeconómicos del proceso de producción agrícola menonita. Para ello, se realizó un trabajo etnográfico que incluye entrevistas semiestructuradas y observación participante. El trabajo de campo se llevó a cabo durante los meses de mayo a septiembre de 2017. Se encontró que el sistema de producción de la comunidad menonita de Salamanca funciona a través de redes familiares y estructuras religiosas, sociales y económicas que son ejemplos de otras colonias. Las relaciones socioproductivas inter y extracomunitarias son importantes para su subsistencia, especialmente las que llevan a financiamientos y vínculos comerciales. Pero el aumento de población menonita en Salamanca demanda una problemática de falta de tierras para las nuevas generaciones de jóvenes, así como la falta de empleos agrícolas y migración. Los líderes buscan crear una nueva colonia, pero al parecer esto será una solución temporal como lo fue para Little Belize.

## **Palabras clave**

Economía local, grupo étnico-religioso, producción agrícola, redes comunitarias, Vieja Colonia.

## Introducción

En los últimos años han surgido diferentes estereotipos que presentan a los menonitas como “tradicionales”, “anclados en el pasado” y “aislados” (Cañas Botos 1998). Una nota periodística de un diario nacional señala a los menonitas como “anclados en el siglo XVI...” (Agencias 2015, párr. 3) y otra como “anclados en el siglo XIX” (Hernández 2014). Los menonitas también ha sido definidos como buenos trabajadores y agricultores por algunas personas no-menonitas. Desde sus orígenes en el siglo XVI, cuando comenzó su migración por el mundo debido a persecuciones, guerras, escasez de tierras, entre otras causas, los países aceptaron a esta comunidad por su reputación en el trabajo agrícola, lo que facilitó la aprobación de las condiciones solicitadas por estos grupos al moverse a nuevos lugares (autonomía religiosa, educativa y administrativa). A esto se encontraba igual asociada la pretensión de los gobiernos de solucionar problemas territoriales y económicos a través de colonos. Por ejemplo, en 1540 Sigismund II de Prusia Oriental les concedió un *privilegium*<sup>1</sup> por su habilidad de ganar terreno a través de la desecación del suelo (Hernández Medina 2004; Taylor Hansen 2005). Entre 1788 y 1835, la Zarina Catalina II de Rusia les ofreció tierras para poblar el sur de su país (Taylor Hansen 2005; Allouette 2014). De 1874 a 1880 aproximadamente siete mil menonitas se establecieron en Manitoba, Canadá, donde el gobierno les otorgó dos reservas y un *privilegium* (Taylor Hansen 2005), debido a que necesitaban agricultores en las estepas áridas de dicha región (Ruiz Quiñones 2014). En la década de 1920, Álvaro Obregón les concedió un *privilegium* motivado por la experiencia agrícola de este grupo, ya que estaba interesado en revitalizar la agricultura mexicana, este sector económico estaba muy dañado a consecuencia de la Revolución de 1910 (Bassols Batalla 1967; Will 1993 en Taylor Hansen 2005)<sup>2</sup>. En 1958, el gobierno de Honduras Británica dio la bienvenida a los menonitas por su comportamiento empresarial y para que enriquecieran al país con sus actividades agrícolas y comerciales (Roessingh y Boersma 2011). En años recientes, el gobernador de Campeche, Moreno Cárdenas, reconoció la cultura de trabajo y lucha diaria de los menonitas (Carrera Palí 2016). Además, se informó en los periódicos que “empresas agroindustriales de Chihuahua están interesadas en invertir en el sur del estado de Quintana Roo, particularmente en comunidades menonitas (...)” (Castillo 2017) como la

de Salamanca, la cual ha convertido al municipio de Bacalar en el mayor productor estatal de soya y octavo a nivel nacional (Ortiz 2018). En México la superficie sembrada de esta oleaginosa ha incrementado considerablemente, de 2003 a 2016 se observó un incremento de 71.26 mil a 280.13 mil hectáreas, que solo cubren el 10.38% y 16.93% de la demanda nacional de pasta y aceite de soya, respectivamente (SAGARPA 2017). La idea en la que los menonitas aparecen como excelentes agricultores, trabajadores y empresarios, al tiempo que se les ve como anclados en el pasado pero productivos, condujo a la primera pregunta de investigación ¿cómo funciona el sistema de producción agrícola menonita en el ejido Salamanca?

La concepción que se tiene de los menonitas sobre sus habilidades para transformar la tierra en campos productivos, ganándose el respeto y admiración de la sociedad que los rodea por generaciones, debido a su confiabilidad, ingenio y ética de trabajo (Enns 2009) es positiva. Sin embargo, en los últimos años ha surgido una concepción negativa relacionada con los daños que provocan las actividades agrícolas menonitas al medio ambiente. En México por ejemplo, la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA) realizó del 2008 al 2017 cinco procedimientos administrativos contra comunidades menonitas de Coahuila, Campeche y Quintana Roo por afectaciones en más de 18 mil hectáreas de selva (Excelsior 2017). También existen conflictos con apicultores mayas, y menonitas, debido a las prácticas agrícolas de estos últimos por el uso de herbicidas y siembra de soya transgénica. Varios testimonios revelan que los campesinos de la región admiraban a los menonitas por su forma de trabajar, pero ahora se les culpa de sembrar soya transgénica, tala de árboles y uso de herbicidas con sustancias cancerígenas (Ramos 2017). Piedra Galindo (2016) en su investigación reveló que en Salamanca se sembraba soya transgénica y no transgénica, el ejido se encontraba dentro del cuadrante permitido por SAGARPA para la siembra de este producto. No obstante, SAGARPA revocó en 2017 el permiso otorgado a Monsanto para la siembra de soya en los estados de Tamaulipas, San Luis Potosí, Veracruz, Chiapas, Campeche, Yucatán y Quintana Roo, ya que se cultivó fuera de las áreas autorizadas y se sembró un tipo de soya transgénica no autorizada en México (Enciso, La Jornada, noviembre 24, 2017), por lo que, no se conoce si aún se siembra soya transgénica en esta comunidad menonita. Las autoridades mexicanas



permitieron en 2012 la siembra de soya transgénica en la Península de Yucatán sin consultar a los agricultores que defienden los cultivos tradicionales, lo que ocasionó un conflicto entre los agricultores de varios estados donde hay comunidades menonitas (Agencia EFE, noviembre 23, 2017). Esta situación llevó a plantear una segunda pregunta de investigación: ¿Cuál es el impacto del sistema de producción agrícola menonita en la región del Caribe Mexicano?

La población menonita ha preservado gran parte de sus costumbres y tradiciones debido en parte a las redes familiares. Los menonitas de la Vieja Colonia están integrados en redes transnacionales basadas principalmente en el intercambio ideológico y visitas familiares. Por ejemplo, los menonitas de Shipyard son parte de redes que incluyen comunidades de hermanos en Canadá, Estados Unidos, México y Bolivia de las cuales son parte también los menonitas de Salamanca (Roessingh 2007). Estas redes de parentesco junto a las grandes unidades familiares, ética de trabajo, habilidades gerenciales y austeridad son parte de sus recursos culturales, lo que ha facilitado la expansión de las actividades empresariales menonitas (Roessingh y Smits 2010). Estas habilidades en la producción llevaron a plantear una tercera pregunta de investigación ¿cuáles son las relaciones socioproductivas que sostienen la economía menonita? Los menonitas de la Vieja Colonia ‘aparentemente’ son autónomos y autosuficientes, pues se establecen en colonias que promueven un sentido de unidad y responsabilidad (Enns 2009). Además, las estructuras sociales dentro de la comunidad menonita son importantes para la construcción y organización social; la confianza, la voluntad y ayuda mutua son elementos que contribuyen a su vida productiva (Roessingh y Smits 2010). Se ha identificado que tras su paso por México y otros países, las colonias menonitas han pasado por un proceso de apropiación del territorio y adaptación de sus costumbres y tradiciones; por ejemplo, la quesería que comenzó en México ante la crisis agrícola de 1930, el uso de tractores con llantas de hierro y del overol (*schlowaxen*) que tiene origen norteamericano, la construcción de silos para sus ventas al exterior, y varias apropiaciones en la gastronomía (tacos, tamales, hamburguesas, etc.) (Cañas Botos 1998). Según Taylor Hansen (2005) los menonitas de Chihuahua experimentaron con nuevas variedades de cebada y cultivos locales (maíz y frijol), porque el suelo era demasiado pedregoso y delgado para seguir

cultivando trigo, el cual sembraban con éxito en Rusia y Canadá. Aprendieron a utilizar el palo sembrador para aprovechar la humedad del subsuelo; cambiaron el arado tradicional (*moldboard*) por el de discos, y los caballos belgas por los locales. Estos cambios se han generado a través de las relaciones interculturales entre los menonitas y poblaciones no-menonitas, la identidad colectiva de los menonitas se reafirma a través de sus redes sociales, religiosas y de negocios (Roessingh y Smits 2010 en Roessingh y Boersma 2011).

### *Metodología*

La comunidad menonita es un grupo étnico-religioso, que se mantiene apartado de la sociedad que los alberga para preservar su identidad cultural, y por lo general se caracteriza por fomentar aldeas en lugares remotos, en los que crea oasis fértiles espiritual y económicamente (Hernández Medina 2004). Desde su llegada a México en 1922, han logrado una economía próspera, a pesar de que son esencialmente una comunidad agrícola (Trevizo Nevárez 2012), y algunos de sus integrantes han empezado de nuevo en otras regiones del país, debido al incremento poblacional o la división religiosa (Ruiz Quiñones 2014). Por ejemplo, los menonitas en Chihuahua tiene una población aproximada de 45, 583 habitantes y son un pilar esencial del desarrollo, el cual ha impulsado y potencializado la economía de su región noroeste y de otras zonas donde habitan, según reconoce el Gobierno Chihuahuense en su programa sectorial 2010-2016 “Chihuahua vive con los menonitas”. Igual que los menonitas de Salamanca han hecho en Quintana Roo, colocándolo en el octavo sitio de producción de soya a nivel nacional (Ortiz 2018). Contrariamente, los agricultores no-menonitas muestran cada vez más una pérdida de competitividad en la producción de maíz, frijol y otros productos agrícolas, la cual está relacionada con el poco acceso a programas estatales y federales de apoyo al campo, falta de créditos, factores climáticos, restricciones del minifundio, disminución de la superficie cultivable por el crecimiento urbano, incremento en el precio de los insumos y la disminución del precio de los granos (Bodadilla *et al.* 2010 y García *et al.* 2006 en De los Santos-Ramos *et al.* 2017). Esta aparente competitividad de los agricultores menonitas frente a los campesinos no-menonitas llevó a establecer las siguientes preguntas y objetivos de investigación.

### Cuadro 1. Preguntas y objetivos de investigación

Preguntas	Objetivos
¿Cómo funciona el sistema de producción agrícola menonita en el ejido Salamanca?	Analizar el sistema de producción agrícola menonita en el ejido Salamanca a través de sus componentes socioeconómicos y culturales.
¿Cuál son las relaciones socioproductivas que sostienen la economía menonita?	Identificar los vínculos sociales que han forjado los menonitas entre ellos y con otros actores para entender su impacto en la región del Caribe Mexicano.
¿Cuál es el impacto del sistema de producción agrícola menonita en la región del Caribe Mexicano?	

Fuente: Elaboración propia.

En especial, porque a diferencia de los agricultores no-menonitas la comunidad menonita parece anclada en el pasado y separada del mundo exterior. Además en México, el desarrollo ha sido entendido como la homogenización del país, en la que la economía y el estilo de vida occidental son los medios para llevarlo a cabo, pero que más que favorecer a la población, la perjudican, pues “ha significado la destrucción y pérdida de los recursos naturales, la cultura, los conocimientos ancestrales y las bases de la diversidad en las regiones, como la del sur-sureste mexicano” (Miguel 2001, 29). Pérdida cultural y de conocimientos ancestrales que no ha sufrido la comunidad menonita, al menos no tan visiblemente. Aunque, algunas divisiones dentro del mismo grupo étnico-religioso se deben a factores de este tipo, como la clasificación de Roessingh (2007) sobre la diferenciación empresarial relacionada al uso de la tecnología, la cual los tipifica en conservadores, tradicionales y progresistas. Lo importante es que la mayoría de las colonias menonitas se encuentran inmersas dentro de la economía neoliberal, pues son actores competitivos dentro de las regiones que los albergan. Nuestro supuesto de trabajo es que la agricultura menonita es un sistema compuesto en el que interactúan diversos elementos, estructurados de acuerdo a su sistema de creencias y contextos socio-históricos. Desde el inicio del movimiento anabaptista se han originado diferencias en los principios, ideas y opiniones religiosas de sus grupos, como son los Amish, Huteritas y Menonitas<sup>3</sup> (Urry 1989 en Roessingh 2007).

Debido a la naturaleza del problema y los objetivos planteados se utilizó un diseño cualitativo, en el cual se realizó una etapa previa de investigación, planteamiento del problema, objetivos y análisis de los mismos, para implementar otra etapa a través de la aproximación etnográfica que incluye trabajo de campo, en el cual los resultados

son evidencias para la descripción/interpretación (Guber 2001). El trabajo de campo se realizó en dos etapas. En la primera parte se definieron las técnicas de recolección de datos que fueron entrevistas semiestructuradas, observación participante y diario de campo; y se realizaron las guías para cada instrumento de acuerdo a las variables y categorías establecidas previamente (ver Anexo 1). La segunda etapa consistió en aplicar las herramientas metodológicas (entrevistas semiestructuradas individuales y colectivas, observación directa y participante, diario de campo) en el ejido Salamanca, municipio de Bacalar, durante los meses de mayo a septiembre de 2017. Las primeras semanas de mayo se realizó observación directa, observación participante y tomó notas en el diario de campo, mientras se lograba el *rapport* (Tinckle-Degnen y Rosenthal, 1990) con los informantes clave. Cuando se produjo ese clima de confianza se comenzó a aplicar las entrevistas para obtener mayor información con los participantes. Durante tres meses (mayo a julio) se acudió a Salamanca para realizar trabajo de campo y los meses posteriores las visitas fueron esporádicas, solamente para recopilar información faltante. No se planteó un número específico de entrevistas, se decidió entrevistar a los informantes hasta que existiera una saturación de información, como sucede en los casos de estudio, donde se selecciona una muestra teórica y no representativa, procurando información que contribuya al tema y parando cuando ésta empiece a repetirse (Eisenhardt 1989 en Martínez Carazo 2006). Se realizaron 29 entrevistas, de las cuales 4 fueron colectivas y el número de personas entrevistadas fue de 32. El criterio de selección de los informantes consistió en un primer momento en entrevistar únicamente agricultores y líderes menonitas, pero conforme avanzó el trabajo de campo se procuró visitar menonitas que realizarán otros oficios, así como a los técnicos agrícolas de la colonia (no-menonitas), para conocer sobre las relaciones socio-productivas que se dan en Salamanca, y abarcar lo mejor posible los grupos y oficios de la población investigada (ver cuadro 2) (Martínez 2004 y Riaño 1998 en Cruz-Cruz y Patiño-López 2014).

La información colectada se organizó y estructuró finalmente con base en tres factores de análisis (relaciones intracomunitarias, relaciones intercomunitarias y relaciones con actores no-menonitas) y tres variables principales (empleo, relaciones de compra-venta y arrendamiento, y relaciones productivas). Aunque se utilizaron más

elementos para organizar el resto de la información, como antecedentes históricos de la colonia, producción agrícola, organización social, administrativa y religiosa; educación, relaciones sociales y economía de la comunidad menonita (ver anexo 1). Se realizó el análisis a través de la triangulación de los datos obtenidos en las entrevistas, la observación y la investigación de gabinete, como lo menciona Yin (1989) que el principio de triangulación y el uso de múltiples fuentes de información son importantes para validar el estudio (Martínez Carazo 2006). Por lo tanto, se realizó un análisis inductivo de información cualitativa, el cual contiene seis etapas: 1) recolección de información o trabajo de campo, 2) estructuración y organización de datos, 3) codificación de datos, 4) conceptualización y explicación del problema, 5) socialización y ajuste de resultados y 6) elaboración de la tesis. Fungiendo el investigador como “instrumento para la recolección de datos”, acercarse al fenómeno y comprender la perspectiva de los participantes de la realidad social (Martínez Carazo, 2006, 172 y 191). Se identifica entonces como unidad de análisis a la comunidad menonita de Salamanca, la cual es un grupo étnico organizado en congregaciones o comunidades, según la definición de Cañas Botos (1998) de grupo étnico, éste se caracteriza por auto adscribirse y ser adscripto por otros en los que se clasifica a los individuos en relación a su origen y formación, como sucede con los menonitas.

### *Población objetivo*

El término “menonita” puede usarse para referirse a interpretaciones religiosas hasta formas de vida cotidiana (Cañas Botos 1998); la identidad menonita en la práctica es un concepto dual. Roessingh y Boersma (2011), señalan que la identidad étnica menonita está basada en ideologías, valores y estilo de vida que comparten su descendencia común de Europa Occidental; mientras, la identidad religiosa acepta otros grupos étnicos dentro de la religión anabaptista menonita, pero no como parte del grupo étnico. Se planteó entonces enfocarse en la comunidad menonita étnico-religiosa de Salamanca que fue creada por menonitas de Shipyard y Little Belize, quienes pertenecen a la Vieja Colonia Menonita (*Altkolonier Mennoniten Gemeinde / Old Colony*) que surgió en la década de 1870 en Canadá y cuyo nombre deriva de la colonia más antigua en Rusia, Chortitza (Quiring 2003 en Roessingh 2007). Específicamente, Salamanca forma parte de las comunidades menonitas *Altkolonier*

clasificadas como tradicionales, donde los miembros de la comunidad trabajan en conjunto para alcanzar objetivos económicos, sociales y culturales (Camacho Gutiérrez 2012). La comunidad menonita tradicional usa maquinaria agrícola con neumáticos de hierro, carretas (*buggies*) y se prohíbe usar automóviles y equipo moderno. Aunque, se les permite sentarse como copilotos, según la tipología sobre la diferenciación empresarial de las comunidades menonitas relacionada al uso de la tecnología, que también identifica a comunidades conservadoras (prohíben cualquier forma de modernización, trabajan con caballos y si es necesario contratan un tractor con conductor) y progresistas (no tienen ninguna prohibición de innovación tecnológica) (Roessingh 2007).

Los menonitas de la Vieja Colonia establecidos en el ejido Salamanca, siguen un sistema de reglas (*Ordnung*) que regula cada aspecto de su vida en relación al uso de tecnología moderna y está a cargo de los líderes seculares de la comunidad. Además, poseen un estricto código de vestimenta e infraestructura que mantiene la cohesión social y evita el individualismo (Roessingh 2007; Roessingh y Plasil 2011), pues la comunidad (*Gemeinde*) proporciona los cimientos económicos, sociales y políticos que garantizan la subsistencia de la congregación menonita (Roessingh 2007). Las diferencias entre las comunidades menonitas están relacionadas con la noción de identidad colectiva, conflictos sociales y la voluntad de ser una comunidad “pura”, porque en la práctica los individuos pueden tener familiares en otros asentamientos, debido a la migración de sus parientes a otros lugares por diferencias ideológicas, problemas económicos o falta de tierras. Entonces, la mayoría de las comunidades menonitas están interrelacionadas de algún modo (Roessingh y Boersma 2011), permitiendo que las comunidades menonitas trabajen bajo redes de relaciones socioproductivas rurales, ya que son una forma de trabajo colaborativo entre actores de un área rural dedicados a la producción y comercialización de productos agropecuarios y el desarrollo de la cultura local (Valdez David 2016).

### *Estructura*

El presente trabajo se divide en tres apartados principales. La introducción que es la que acaba de leer donde se describe la metodología de la investigación: estrategias, técnicas y métodos, planteamiento del problema, objetivos, supuesto hipotético, etc. El

segundo apartado contiene el capítulo uno que describe las relaciones intra, inter y extracomunitarias que forman la red socioproductiva en el ejido Salamanca, que corresponde al artículo sometido a publicación, el cual contiene el estado del arte, la descripción del área de estudio y los principales hallazgos encontrados. En el tercer apartado se presenta las conclusiones generales a las que llegamos a lo largo de toda la investigación.

## **Capítulo 1. La comunidad de Salamanca: Una experiencia de producción menonita en el Caribe Mexicano**

El presente capítulo corresponde al artículo que se sometió a publicación en la Revista “Agricultura, Sociedad y Desarrollo” del Colegio de Posgraduados (Colpos).



**LA COMUNIDAD DE SALAMANCA: UNA EXPERIENCIA DE PRODUCCIÓN  
MENONITA EN EL CARIBE MEXICANO  
COMMUNITY OF SALAMANCA: A MENONITE PRODUCTION EXPERIENCE IN THE  
MEXICAN CARIBBEAN**

**Resumen**

El estudio analiza el sistema de producción menonita en el ejido Salamanca, municipio de Bacalar, Quintana Roo. Nuestro objetivo es identificar las relaciones socioproductivas que lo caracterizan y cómo estas relaciones interactúan con otros actores no-menonitas. La investigación se realizó a partir de una aproximación etnográfica que incluyó entrevistas semi-estructuradas, observación participante y diario de campo. El estudio muestra que la comunidad menonita se sostiene principalmente de redes intracomunitarias. Estas redes organizadas en pequeños grupos familiares participan en diversas actividades productivas y de comercialización. Concluimos que la comunidad menonita de Salamanca constituye un sistema socioproductivo propio inmerso en una dinámica regional complicada de crisis agrícola nacional y conflictos sociambientales que generan una imagen antagónica de la sociedad menonita.

**Palabras clave:** economía local, redes socioproductivas, trabajo familiar, tradicionalismo.

**Abstract**

The study analyzes the Mennonite production system in the ejido Salamanca, municipality of Bacalar, Quintana Roo. Our objective is to identify the socio-productive relationships that characterize it and how these relationships interact with other non-Mennonite actors. The research was conducted from an ethnographic approach that included semi-structured interviews, participant observation and field diary. The study shows that the Mennonite community is sustained mainly by intra-community networks. These networks organized in small family groups participate in various productive and commercial activities. We conclude that the Mennonite community of Salamanca constitutes a socio-productive system of its own immersed in a complicated regional

dynamic of national agricultural crisis and socio-environmental conflicts that generate an antagonistic image of the Mennonite society.

**Key words:** family work, local economy, socio-productive networks, traditionalism.

## Introducción

Los primeros menonitas que llegaron a México procedentes de Canadá en los años veinte se asentaron en San Antonio de los Arenales, Chihuahua (Taylor Hansen, 2005; Bautista Flores, Arroyo Arcos y Llera Pacheco, 2014). Su flujo migratorio se debió a las políticas de educación impuestas en Canadá, las cuáles atentaban contra su identidad étnico-religiosa; mientras las políticas mexicanas sobre inmigración extranjera<sup>1</sup> en esa época facilitaron el proceso migratorio (Taylor Hansen, 2005). En los años cincuenta, parte de la comunidad menonita asentada en México se estableció en Belice en busca de tierras y mejores condiciones para preservación de sus costumbres y tradiciones (Uh Vázquez, 2013). En el 2001 un grupo de menonitas procedente de Little Belize se trasladó al ejido de Bacalar para comprar tierras y formar una nueva colonia, así fue que se creó la comunidad menonita de Salamanca en el municipio de Bacalar, Quintana Roo, la cual se convirtió en ejido<sup>2</sup> en el 2005 (Uh Vázquez, 2013; Vargas Godínez y García Ortega, 2017).

Algunos estudios realizados en el ejido Salamanca describen la organización social de los menonitas y cómo ésta se relaciona con la religión. Por ejemplo, Uh Vázquez (2013) describe varios aspectos de la vida menonita (matrimonio, tradiciones, festividades, agricultura, religión, familia, organización), concluyendo que Salamanca se originó por la interminable búsqueda de tierras para subsistir y mantener su autonomía, con apoyo de las autoridades mexicanas. La religión de índole patriarcal también ha jugado un papel importante en este proceso de formación social y económica en Salamanca. El estudio de Bautista Flores y colegas (2014) analiza el trabajo familiar y la

---

<sup>1</sup> Políticas colonizadoras para fortalecer el sector agrícola implementadas desde el siglo XIX, las cuales evitaban principalmente la toma de tierras (Martínez Rodríguez, 2010).

<sup>2</sup> Según la Ley Agraria, en su artículo 9°, los ejidos o núcleos de población ejidales “tienen personalidad jurídica y patrimonio propio y son propietarios de las tierras que les han sido dotadas o de la que hubieren adquirido por cualquier otro título”. En su artículo 90 señala que para constituir un ejido bastará “que un grupo de veinte o más individuos participen en su constitución, cada uno aporte una superficie de tierra, cuenten con un reglamento interno sujeto a lo dispuesto en la ley agraria, que tanto la aportación como el reglamento interno consten en escritura pública y soliciten su inscripción en el Registro Agrario Nacional” (Cámara de Diputados, DOF, Junio 25, 2018).

organización social alrededor de la religión menonita en dos comunidades, El Sabinal, Chihuahua y Salamanca, Quintana Roo. Los autores sostienen que su sistema de creencias es un elemento que ha dado fuerza y cohesión cultural a su identidad independiente del contexto territorial. Carroll Janer (2017)<sup>3</sup> describe aspectos relacionados con la herencia, el parentesco y la sangre para entender cómo han resistido culturalmente los menonitas tradicionales, identificados como *Old Colony* o *Altkolonier*, quienes viven bajo un sistema de reglas que regula el uso de tecnología moderna (Roessingh y Plasil, 2011) y sostiene que el establecerse en pequeños grupos (colonias) les ha permitido mantener su estilo de vida, su estructura familiar, sus relaciones familiares y de parentela. Sin embargo, Palomo Flores (2015) identifica como un problema para el sistema de creencias de la comunidad el que los jóvenes menonitas accedan a nuevas tecnologías de comunicación, como los celulares, debido al enfrentamiento que se crea entre estas tecnologías y las normas religiosas que impiden su uso.

El estudio de Vargas Godínez (2016) sostiene que históricamente las colonias menonitas se han adaptado socialmente a los diferentes entornos naturales y territorios que han recorrido. Esta adaptación en aspectos socioeconómicos, políticos y culturales, así como la evolución de su sistema agrícola ha llevado a la diferenciación de las colonias menonitas. En relación a Salamanca concluye que los vínculos familiares y comunitarios son la clave en el funcionamiento de su sistema agrícola, el cual está dentro de una paradoja cultural al utilizar biotecnología por un lado y maquinaria agrícola básica por el otro, situación que los enfrenta a los desafíos del mercado agrícola. Aunque es importante mencionar que los menonitas han establecido un modelo productivo primario que engloba sectores económicos de servicios y manufactura, lo cual lleva a una diversificación productiva y laboral. Pero, se enfrenta también a presiones externas, como la pluriactividad que expande la economía más allá de la economía rural, e internas, como los discursos ambientalistas o inercias políticas (Vargas Godínez y García Ortega 2017; 2018). Por ejemplo, el trabajo de Piedra Galindo (2016) demuestra que en Salamanca se siembra soya transgénica y no

---

<sup>3</sup> De esta investigación existe un catálogo fotográfico titulado “Vida familiar entre los menonitas de la vieja colonia al sur del estado de Quintana Roo en México”.

transgénica. También, señala que las organizaciones gubernamentales de índole agrícola, como la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), a través del programa “Sistema Producto” promueven este tipo de cultivo, así como diversos intereses económicos de empresas transnacionales, como Monsanto, sobre los intereses de los campesinos y apicultores locales.

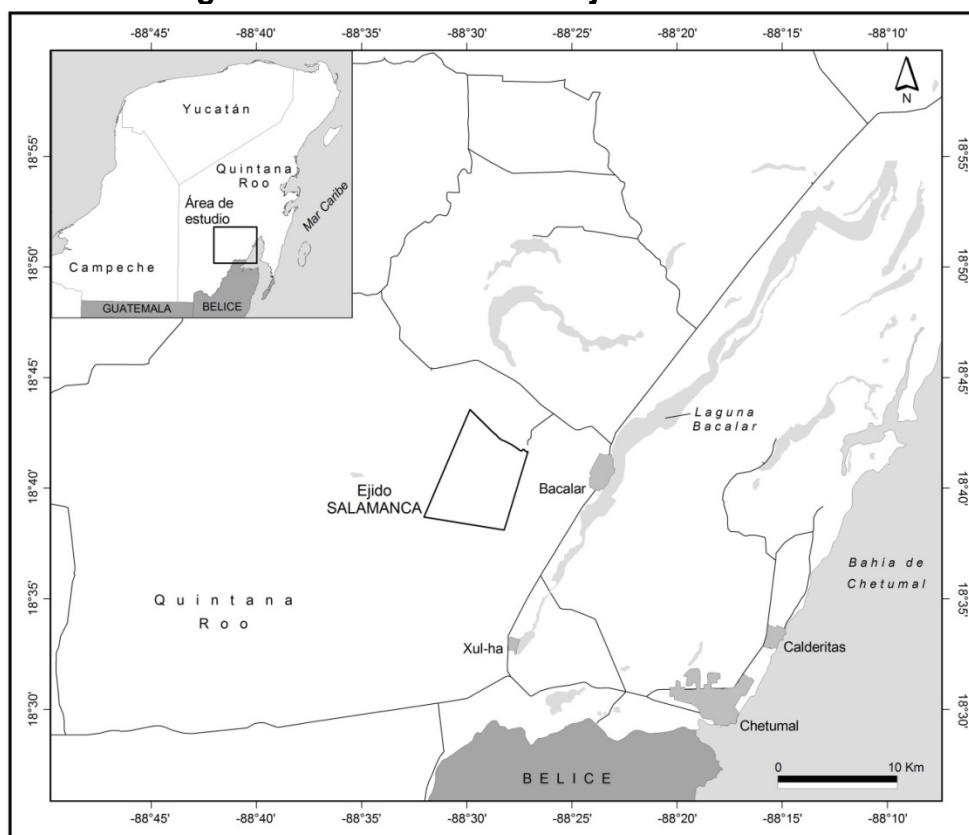
Nuestro objetivo es caracterizar el sistema de producción agrícola, así como los vínculos sociales que han forjado los menonitas de Salamanca, lo que nos permitirá entender su impacto en la región. Principalmente, porque según Colina Arenas (2010), estamos inmersos en una sociedad red, en la que las distancias ya no son problema para la comunicación, el intercambio de ideas, información y recursos. Pero, lo dinámica y flexible que es ésta, especialmente en lo económico, obstaculiza el camino de sus actores, quienes luchan constantemente por mantenerse en ella (Castells, 1999); y consideramos que los menonitas de Salamanca trabajan bajo redes socioproductivas, lo cual los hace mantenerse en el mercado por la colaboración entre sus actores con el fin de producir y/o comercializar en el sector agropecuario (Valdez David, 2016). Las preguntas que conducen el estudio son: ¿cómo funciona el sistema de producción agrícola menonita en el ejido Salamanca? ¿Cuáles son las relaciones socioproductivas que sostienen la economía menonita? y ¿cuál es el impacto del sistema agrícola menonita en la región del Caribe Mexicano?

## **Área de estudio y Métodos**

### *Área de estudio*

El ejido Salamanca se localiza al sureste de la península de Yucatán, en el municipio de Bacalar, Quintana Roo. De este a oeste se encuentra en medio del ejido de Bacalar. Al norte colinda con el ejido Aarón Merino y al sur con el ejido Juan Sarabia (ver figura 1). La cabecera municipal de Bacalar, el asentamiento más próximo, está a ocho kilómetros (RAN, 2015 en Piedra Galindo, 2016). El clima es cálido subhúmedo con lluvias en verano, la temperatura media anual oscila entre 24°-26° C, hay una variación pluvial entre 1000-1200 milímetros al año y el tipo de suelo dominante es vertisol (INEGI, 2016).

**Figura 1. Área de estudio: Ejido Salamanca**



Fuente: H. Weissenberger (LAIGE, ECOSUR).

La comunidad de Salamanca es el grupo menonita más antiguo establecido en Quintana Roo y el más grande en cuanto a población y territorio (Uh Vázquez, 2013). La población menonita de Salamanca era de 1400 personas que equivale aproximadamente a 200 familias en 2016 (Datos obtenidos en campo en 2017). El ejido está dividido en 16 campos, que es el patrón de asentamiento característico de los menonitas, cada uno está formado entre 15 y 30 familias y cuenta con sus propias tierras las cuales son usadas para la agricultura mecanizada y tradicional en su mayoría (Aboites, 1992 en Carrol-Janer, 2017; Uh Vázquez, 2013; Piedra Galindo, 2016; INEGI, 2016). De los 16 campos de Salamanca, 13 están conformados por 22 parcelas de 11 hectáreas y 3 por parcelas de 6 hectáreas. Además, cada campo posee tierras destinadas para la escuela y el panteón, los cuales se crean conforme se van poblando.

La agricultura comercial es la actividad principal (maíz, sorgo, soya, frijol), aunque también se practica la agricultura de subsistencia. Las familias menonitas crían

animales de traspatio y de engorda, practican la apicultura, la quesería y la mecánica, entre otras actividades. La población está compuesta por menonitas que vienen de Campeche, Durango, Zacatecas y Chihuahua; pero la mayoría proviene de Belice (Uh Vázquez, 2013; Vargas Godínez, 2016), de Shipyard y Little Belize, colonias menonitas establecidas en 1958 y en la década de 1970 en Belice (Roessingh, 2007). En el año 2000 líderes de Little Belize y Shipyard comenzaron a buscar tierras para una nueva colonia, porque las familias carecían de ella para la agricultura (Uh Vázquez, 2013). Su búsqueda los llevó a Quintana Roo, donde compraron 5 mil hectáreas de tierra a los ejidatarios de Bacalar en 2001, por 6 millones de pesos (\$1,200.00 por hectárea) (Vargas Godínez y García Ortega, 2017).

### *Metodología*

Los datos se recolectaron durante los meses de mayo a septiembre de 2017 usando un enfoque cualitativo de corte etnográfico (Guber, 2001), que incluyó entrevistas semiestructuradas, pláticas informales, observación participante y la toma de notas en el diario de campo. En total se realizaron 29 entrevistas, de estas se realizaron 4 colectivas donde participaron más de una persona (Ver cuadro 2). En total participaron 32 personas, quienes asumen roles diferentes dentro de la comunidad, pues se seleccionaron de acuerdo a su oficio, procurando abarcar lo mejor posible los grupos económicos de la comunidad y algunas personas no-menonitas que representen los vínculos existentes entre ellos.

**Cuadro 2. Informantes entrevistados**

Informantes*	Entrevistados individualmente	Entrevistados colectivamente	Pláticas informales
Líderes menonitas	4	2 <sup>***</sup>	1 <sup>**</sup>
Ex líderes menonitas	2	-	-
Autoridades religiosas menonitas	3	-	-
Agricultores menonitas	6	3	-
Menonitas crían animales de engorda	2	-	-
Menonita apicultor	1	-	-
Menonita perforación pozos de absorción	1	-	-
Mujeres menonitas	2	-	3 <sup>***</sup>
Menonita maestro	1	-	-

Menonita encargado de tienda	-	2***	-
Menonita empleo fuera Salamanca	1	-	-
Menonita trabajador de Bodega	1	-	-
Menonita con aserradero	1	-	-
Menonita realiza quesos	1	-	-
Técnicos agrícolas no-menonitas	-	2	-
Chofer no-menonita	-	-	1
Comerciante no-menonita	-	-	1
<b>Total</b>	<b>25</b>	<b>9</b>	<b>6</b>

Fuente: Elaboración propia con base en los datos recolectados en campo

\* Los informantes entrevistados juegan varios roles, aquí se consideró el rol que los diferencia de los demás.

\*\* Informantes que fueron entrevistados individualmente.

\*\*\* Uno de los informantes fue entrevistado individualmente.

Las entrevistas se realizaron en un clima de confianza [rapport (Tinkle-Degnen y Rosenthal, 1990)]. Durante el trabajo de campo realizamos el registro de las actividades productivas y cotidianas en el diario de campo. Se grabaron 29 horas y 30 minutos de audio durante las entrevistas con el consentimiento de cada una de las personas.

La información recabada se analizó bajo las categorías: antecedentes históricos de la colonia, producción agrícola, organización social, administrativa y religiosa; educación, relaciones sociales y economía de la comunidad menonita. Los datos recolectados fueron transcritos para el análisis, el cual consistió en identificar las relaciones socioproductivas que se asocian a las dos organizaciones principales en Salamanca (La Bodega de Granos y Suministros Agrícolas, y la Bodega de Alimentos) y las que incumben a otras actividades productivas. Además, se integró información bibliográfica que surgió durante la investigación de gabinete a lo largo de toda la investigación.

## Resultados

Las primeras familias menonitas llegaron a Salamanca en 2003 y tuvieron dificultad para cultivar (maíz, sorgo, frijol y las hortalizas a las que estaban acostumbrados). Se dedicaron a otras actividades mientras adecuaban la tierra para sus fines agrícolas, por ejemplo, varios menonitas trabajaron para el gobierno del

estado y para campesinos de otros ejidos abriendo guardarrayas en incendios forestales, brechas o en la construcción de jagüeyes (depósitos de agua de uso ganadero) con maquinaria agrícola. Poco a poco se fue desbrozando la vegetación; las primeras 50 familias tardaron un año preparando la tierra de cinco campos y viviendo de sus ahorros mientras la tierra estaba lista para sembrar (Novedades de Quintana Roo, agosto 5, 2016). La mayoría se dedicó a producir carbón vegetal, pues el ejido solicitó en 2003 permisos para el cambio de uso de suelo (960 ha.) y la producción de carbón vegetal a la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) y la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA) (Vargas-Godínez, 2016). Actividad que aprendieron de menonitas procedentes de Campeche quienes se habían mudado a Salamanca, y que dejaron de realizar en 2009 cuando la legislación sobre su producción cambió estipulando que debía contarse con una guía y un comprador certificado (Vargas-Godínez, 2016).

*“Aquí aprendimos [producir carbón vegetal], porque allá [en Belice] no hacíamos ese trabajo. Allá teníamos terreno ya abierto y ya mecanizado. Aquí no, teníamos monte [selva]. Estaba duro los primeros días, porque el monte no da ni una mazorca”* (Comunicación personal, J.D. 20/06/2017).

Las relaciones sociales de producción se fueron diversificando conforme se fue poblando y desmontando el terreno, hasta formar las asociaciones que actualmente operan en el ejido y en las que incluso intervienen personas no-menonitas.

#### *Relaciones sociales de producción intracomunitarias*

- Empleo

La oferta de empleo en Salamanca ha aumentado ahora que la mayoría de los 16 campos del ejido han sido desmontados para llevar a cabo actividades agrícolas y la población ha crecido. El universo de oficios es amplio para los hombres (mecánicos, apicultores, maestros, carpinteros, algunos que se dedican a reparar generadores eléctricos, construyen carretas, silos, estufas de leña; poseen aserradero, entre otros), quienes han aprendido a ser multifuncionales, lo cual les permite realizar trabajo asalariado. La relación patrón-trabajador entre los menonitas se da principalmente entre familiares (tío-sobrino, hermano mayor-hermano menor), por lo que existe más flexibilidad respecto a horarios y jornadas laborales, ya que algunos también tienen sus



propios cultivos. De hecho, usan la misma maquinaria agrícola para trabajar sus tierras y las del patrón. Los jóvenes trabajan para otros, porque tienen menos responsabilidades debido a su edad y deben ahorrar para su futuro. Por otro lado, la principal actividad de la mujer menonita en Salamanca es el trabajo en el hogar (cuidar los hijos, cocinar, coser ropa). Sin embargo, algunas pocas trabajan por necesidad, entre los trabajos que realizan se encuentran: costureras, empleadas domésticas dentro de la comunidad, maestras, empleadas de la mercería (tienda campo 3), trabajadoras en el cultivo de papaya (corte y empaque), vendedoras de zapatos, tejidos y pañuelos. Las jóvenes solteras esencialmente son las que desempeñan estos oficios. Aunque, las empleadas domésticas menonitas son indispensables hasta que las hijas de sus patrones crecen, después estas últimas pueden realizar las labores que hacía la empleada.

- Relaciones de compra-venta y arrendamiento

En Salamanca existen relaciones de compra-venta de tierras entre menonitas. Algunos venden sus parcelas para mudarse a otra colonia u otra parcela en la misma comunidad buscando una mejor ubicación, mejores tierras o más hectáreas. Por otro lado, la renta de tierras a cambio de un porcentaje de la cosecha es común. Este convenio puede darse incluso con personas no-menonitas, aunque se renta principalmente a familiares y vecinos cuando los propietarios no pueden trabajarlas por su edad avanzada o falta de recursos. Los cultivos en las tierras arrendadas son variados, se siembran granos (soya, maíz, frijol y sorgo) y hortalizas (tomate, sandía, calabazas, chile, entre otros). También los miembros de esta comunidad rentan su maquinaria (por hectárea) a agricultores del ejido que no tienen, pero éstos deben esperar su turno y a veces el ciclo agrícola no les ajusta, se atrasan en sus tareas. Por ejemplo, en la colonia alrededor de cinco personas tienen empacadora para hacer las pacas de forraje y los productores la rentan después de la cosecha.

- Relaciones productivas

La mayor parte de la producción interna de Salamanca está organizada en diferentes asociaciones con distinto número de socios y fines. Por ejemplo, la producción de carbón vegetal fue la primera actividad en la que la comunidad menonita de Salamanca se organizó. Se eligió a un encargado, quien comerciaba con toda la

producción del ejido; se reunía la producción de la colonia en un sitio y se vendía al mayoreo; los agricultores menonitas prefieren “*vender a un cliente seguro que salir a buscar otros clientes*” (comunicación personal, J.N. 22/06/2017), es decir, enfrentarse a la incertidumbre del mercado. También, en los inicios de Salamanca los menonitas cultivaron frijol rojo, el cual estaban acostumbrados a consumir y sembrar en sus antiguas colonias de Belice. Sin embargo, por la poca demanda de este frijol en la región decidieron cultivar frijol negro.

*“(...) antes puro frijol rojo, porque no conocíamos tanto el frijol negro. Pero, aquí la gente quiere más el frijol Jamapa, Michigan y todo eso; entonces, cambiamos de producto”* (Comunicación personal, E.W. 09/06/2017).

Actualmente, en el ejido se producen y comercian productos que se venden en ciudades cercanas, a través de intermediarios menonitas, quienes también son agricultores. Por ejemplo, un menonita vende huevos en Playa del Carmen, los cuales compra a otros menonitas a 2.00 pesos cada uno; otro menonita vende queso de hebra y leche, la cual compra a otros menonitas de la comunidad a 6.00 pesos el litro y a 5.00 pesos si es del día anterior. En un día puede recolectar hasta 320 litros de leche, de los cuales él aporta entre 35 y 40. Asimismo, un menonita compra cilantro a otros y sale a venderlo por mayoreo en Chetumal, Mahahual y Felipe Carrillo Puerto. Otros se han asociado para criar pollos de engorda y comercializarlos a través de un menonita. En total crían 12,000 pollos de engorda, manejan un calendario rotativo en el que cada 15 días entregan 3,000 pollos y reciben la misma cantidad, obteniendo 50,000.00 pesos por 1500 pollos que vendan.

Por otro lado, algunos agricultores venden sus hortalizas o animales de traspatio en Bacalar sin necesidad de intermediarios, ya que se establecen en un lugar transitado o deambulan con sus carretas por el lugar. Además, algunos miembros de la comunidad venden pacas de forraje de frijol y sorgo. Éstos, se quedan con una parte de la producción para sus animales y venden la mayoría a ganaderos de otros ejidos. Es una actividad que empieza a ser negocio por la sequía que ha enfrentado el campo en los últimos años, pues anteriormente se vendían en 15.00 pesos y actualmente se venden entre 20.00 y 25.00 pesos cada una. Además, algunos menonitas almacenan un porcentaje mínimo de su cosecha de maíz, soya y sorgo para producir alimento para sus animales (cerdos, pollos, etc.).

Las tiendas de la comunidad son otra forma de comercio en el ejido que se encuentran organizadas comunalmente. La tienda del campo 4 es una tienda normal que funciona además como una caja de ahorro a largo plazo, la cual se creó en 2010 y se tomó el ejemplo de una tienda en Yalnón, Campeche. Se conforma de ochenta socios quienes fueron los primeros inversionistas, pero aproximadamente 200 personas participan ahorrando en ella. Se vende principalmente alimentos, material de papelería y herramientas, los cuales tienen un precio más elevado que en las otras tiendas de la comunidad, porque se aumenta un porcentaje extra al precio de los productos. Dicho porcentaje varía según el producto, a los productos básicos se les agrega menos que a los innecesarios. Por ejemplo, a la leche<sup>4</sup> se le aumenta el 15% sobre el costo que se usa para cubrir fletes, sueldos y el ahorro de los menonitas. Esta última parte del excedente se acumula y funge como una caja de ahorro para el retiro de los socios. Se deposita a una cuenta familiar y cuando el jefe de familia cumple 50 años puede retirarlo, como se explica a continuación.

*“(...) no cooperan iguales, cada quien con su cantidad y cada año va aumentando. Va aumentando, aumentando hasta que llegué donde no quiere seguir, después de los 50 años de edad. (...) Por ejemplo, yo metí 10 mil pesos, al año son 2% de ganancia. Eso es lo que va aumentando. Año con año va aumentando, va sobre intereses. Pero como va creciendo, va llegando la gente y la tienda va creciendo, y todo se va invirtiendo, y cuando yo quiero retirar tengo que hablar con ellos para que no lo inviertan”*  
(Comunicación personal, E.S. 26/09/2017).

Es un negocio administrado por nueve menonitas, tres se encargan del funcionamiento general (compras, precios y ahorros), tres de vigilancia y tres de contabilidad, aparte de cuatro empleados, quienes trabajan entre 10 horas y media y 12 horas según los días del año, y ganan \$30.00 pesos por hora. Las otras dos tiendas en la comunidad se encuentran en los campos 3 y 12; su organización es similar a la del campo 4, tiene administradores y unos cuantos trabajadores. La primera solamente cuenta con cuatro socios, quienes son los únicos que se benefician de las ganancias y fue la primera que se estableció; mientras, la segunda es relativamente nueva y no se obtuvo información sobre su funcionamiento. Los productos de las tres tiendas

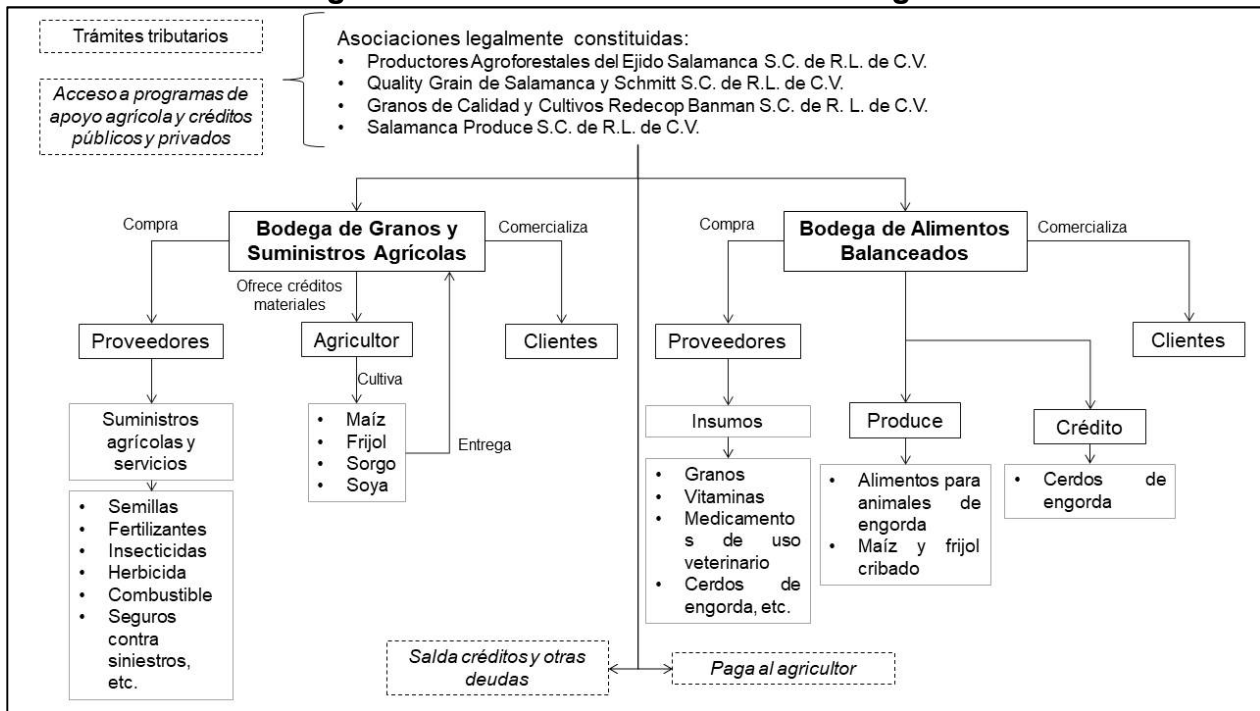
---

<sup>4</sup> La leche es un producto básico, a pesar de que en la colonia se produce leche entera y sus derivados (mantequilla, crema, etc.), algunas familias consumen sus homólogos comerciales.

proviene sobre todo de Chetumal y Mérida, pero también de Belice de donde la mayoría de la población proviene, por lo que está acostumbrada a consumir productos beliceños, como las salchichas, mantequilla y salsas picantes, porque los consideran de mejor sabor.

Las “bodegas” son asociaciones que funcionan como un sistema financiero alternativo y solidario en el ejido. Fueron fundadas por los miembros de Salamanca para organizar los cultivos principales de la colonia, su producción y comercialización. Están constituidas formalmente dentro del ejido y se mueven a través de cuatro Sociedades Cooperativas de Responsabilidad Limitada de Capital Variable (S.C. de R.L. de C.V.) para facilitar los asuntos comerciales y legales fuera del ejido, como acceso a créditos y financiamientos del gobierno mexicano y la banca privada, y facilitar el desglose de estados financieros (ver figura 2 y cuadro 3).

**Figura 2. Funcionamiento de las “Bodegas”**



Fuente: Elaboración propia con base en los datos obtenidos en campo.

**Cuadro 3. Aspectos esenciales de las “Bodegas”**

	Bodega de Granos y Suministros Agrícolas	Bodega de Alimentos
<b>Función</b>	Compra y distribución de insumos agrícolas a crédito para	Producción y comercialización de alimento para animales de

	agricultores esencialmente. Así, como comercialización de la producción de éstos, granos (soya, maíz, frijol y sorgo).	menonitas, engorda (cerdos, pollos de engorda, gallina ponedora, ganado y borregos) y de maíz y frijol cribado <sup>5</sup> . Así como venta de cerdos a crédito.
<b>S.C. de R.L. de C.V. a cargo de los créditos y financiamiento públicos y privados</b>	Productores Agroforestales del Ejido Salamanca S.C. de R.L. y Quality Grain de Salamanca y Schmitt S.C. de R.L. de C.V.	Granos de Calidad y Cultivos Redecop Banman S.C. de R.L. de C.V., y Salamanca Produce S.C. de R.L. de C.V.
<b>Personal</b>	Dos jefes de ventas y dos de agroquímicos elegidos a través de votación de la comunidad varonil bautizada para un cargo de dos años, con posibilidad de reelección <sup>6</sup> . Empleados asalariados.	Dos encargados elegidos a través de votación de la comunidad varonil bautizada para un cargo de dos años, con posibilidad de reelección. Empleados asalariados.
<b>Salario</b>	\$300.00 pesos diarios y \$50.00 por hora nocturna, algunas épocas al año se labora 24/7, como durante las cosechas.	Jefes: \$300.00 pesos diarios Empleados: Sueldo de acuerdo a su productividad.
<b>Clientes</b>	<i>Insumos agrícolas a crédito:</i> agricultores menonitas de la comunidad y comunidades vecinas. <i>Insumos agrícolas de contado:</i> cualquier persona que desee. <i>Granos:</i> Maíz y soya se venden en Mérida y la Bodega de Alimentos del ejido; frijol se vende en Nayarit, Veracruz y Puebla; y el sorgo se vende en Mérida.	<i>Alimento para animales de engorda:</i> menonitas y no-menonitas. <i>Maíz cribado:</i> Molinos de tortillas. <i>Cerdos</i> se venden en Chetumal, Bacalar y Felipe Carrillo Puerto.  En general los productos se venden a quien desee comprarlos, sean menonitas o no.

Fuente: Elaboración propia con base en los datos recolectados en campo.

La primera bodega se creó en 2006, Granos y Suministros Agrícolas (en adelante GSA), la cual tiene dos silos para secar y almacenar los granos con capacidad para 1200 toneladas y dos bodegas para el acopio de los suministros agrícolas (agroquímicos, foliares, hierro, zinc, magnesio, etc.). Los créditos y financiamientos que solicita esta bodega son hasta de 30 millones de pesos al año con los cuales compra insumos agrícolas y con el resto de estos recursos más los que se obtienen de las cuotas que se cobran se pagan salarios, reparaciones de los caminos y otros gastos. Los intereses que el agricultor paga por sus créditos incluyen las cuotas y la prima de seguro que es requisito de las financieras. Las cuotas de camino que se cobran al

<sup>5</sup> Cribar proviene del latín *cribrāre*, significa “pasar una semilla, mineral u otra materia por la criba para separar las partes menudas de las gruesas o para eliminar impurezas” (Diccionario de la Lengua Española).

<sup>6</sup> Se pueden reelegir por dos períodos más y es posible después de esto seguir al frente de las bodegas si la persona acepta y es aceptada por la comunidad su reelección.

productor se transfieren a los jefes de caminos del ejido, quienes se encargan de reparar las vías, por lo que los jefes de esta bodega deben mantener una relación estrecha con los encargados de otras organizaciones de la comunidad, por los flujos de dinero y materiales que existe entre ellos. Por ejemplo, las financieras -Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND)<sup>7</sup>, y Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), a través del Banco “Ve por Más” y el Crédito Especializado al Campo (CRESCA)- depositan el efectivo a cuentas de la bodega GSA, esta última les paga también por transferencia, el sobrante se da al productor en efectivo, pero si éste tiene deudas en la tienda, se transfiere el monto respectivo a la tienda. Asimismo, se mantiene una relación cercana con las aseguradoras comerciales Proamex y Proagro, las cuales aseguran los cultivos por siniestros ambientales (vientos, inundaciones, sequías) y con ello se cerciora el pago de los créditos en caso de problemas con la cosecha. Los encargados de la bodega GSA cada año solicitan créditos que pagan a 6, 8 o 12 meses, según el crédito, pues manejan varias cuentas y es un ciclo –pagan y vuelven a solicitar-.

Se financian fundamentalmente los cultivos de los menonitas del ejido Salamanca y de algunos agricultores de otras colonias menonitas del sur de Quintana Roo, como el Bajío y Cuatro Banderas, quienes invierten entre 8,000.00 y 12,500.00 pesos por hectárea según el cultivo. Por ejemplo, el kilogramo de semilla de soya cuesta 30.00 pesos, se vende en sacos de 50 kg (1, 500.00 pesos) y en una hectárea se usan 25 kg de semilla. En Salamanca se invirtió un aproximado de 10, 800,000.00 y 9, 600,000.00 pesos en la producción de maíz y soya, respectivamente, en 2017<sup>8</sup> (ver cuadro 4). Debido a que los créditos son en especie, cada agricultor solicita anticipadamente los insumos que utilizará y la bodega GSA los compra o solicita, como el diésel pagando hasta 2 millones de pesos a la gasolinera de Bacalar. Los jefes de la bodega buscan las mejores opciones en precios y tasas moratorias; el precio de los insumos agrícolas a veces es más bajo, debido a los apoyos gubernamentales que se consiguen (ejemplo programa “peso a peso”), lo cual conviene al agricultor porque su deuda será menor.

---

<sup>7</sup> FND tiene la tasa de intereses más baja de todas las asociaciones con las que el ejido Salamanca solicita créditos.

<sup>8</sup> Dichas cantidades no incluyen los costos de seguros contra siniestros por cultivo, únicamente el costo del paquete tecnológico.

Otras veces, los trabajadores de esta bodega son enviados a cultivar las tierras de los agricultores que no pueden pagar su préstamo y así saldar los créditos, aunque son casos excepcionales. Los principales clientes de esta bodega son menonitas de la comunidad y comunidades vecinas.

**Cuadro 4. Inversión por cultivo y producción de maíz 2017**

	Maíz	Soya	Sorgo
Paquete tecnológico	\$ 12,000.00	\$ 12,000.00	\$ 8,000.00
Seguro contra siniestro	\$ 330.00	\$ 656.00	\$ 230.00
Hectáreas cultivadas	900	800**	-
Producción (ton/ha.)	4	2**	-
Pago al productor	\$ 3.75	-	-
Precio por kilogramo a la venta	\$ 4.20	\$ 6.60***	-
Inversión total	\$10, 800,000.00	\$9, 600,000.00	-
Producción total (ton.)	3, 600	1, 600	-

Fuente: Elaboración propia con base en los datos recolectados en campo.

\*Las cantidades monetarias se consideran por hectárea.

\*\* Cantidades correspondientes a 2016.

\*\*\* El precio varía según las fluctuaciones del dólar, aunque el precio mínimo establecido en el contrato es \$6.60.

Las principales ventajas que los menonitas consideran de trabajar con esta bodega son conseguir un mejor precio al comprar y vender a mayoreo, tener un lugar para resguardar su cosecha, acceso a créditos y una facturación más fácil. Según menciona el siguiente testimonio.

*“De contado casi no se mueve nada de producto, solo crédito. Nosotros para agarrar buen crédito tenemos que comprar de contado y volumen. Por eso es mejor con los créditos compramos y con la cosecha cobramos a la gente”*  
(Comunicación Personal, J.W. 06/07/2017).

Entonces, con la comercialización de la soya, maíz, frijol y sorgo la bodega GSA cobra a los agricultores sus créditos y los finiquita con las financieras; el excedente se entrega al agricultor (ver cuadro 4). Éste está obligado a entregar su cosecha hasta cubrir el monto del crédito que solicitó, pero es libre de vender el resto donde él guste, aunque casi todos eligen vender ahí por la seguridad de tener un comprador. La cuota

destinada para reparación de los caminos y otros gastos del ejido que es de \$0.20 centavos por kilo debe pagarse a la bodega GSA independientemente de cómo se comercialicen las cosechas.

La Bodega de Alimentos se creó años después y actualmente se encuentra en la cartera de clientes de la bodega GSA, porque muchas toneladas de maíz y sorgo que se cultivan en Salamanca se usan en esta bodega. También se adquieren granos en El Bajío y Cuatro Banderas, por los créditos que la bodega GSA da a los agricultores de estos lugares, la insuficiente producción del ejido para cubrir las necesidades de abastecimiento de sus clientes y la falta de espacio para almacenarlo. El resto de los insumos (harina de soya, calcio, vitaminas) se compran en Mérida, Yucatán y Guadalajara, Jalisco. Entre los clientes de esta bodega se encuentran los menonitas de la comunidad que compran alimento para animales; alrededor del 5% de los agricultores de la comunidad poseen sus propias fórmulas<sup>9</sup> y producen el alimento para sus animales. El maíz cribado se vende a los molinos de tortillas en costales de 50 kg que el cliente provee, los cuales tienen impreso sus datos (Maíz Premium “El Maná”, Cosecha Nacional); tienen un costo de 250.00 pesos. El cliente es de Mérida, Yucatán y vende el maíz en Cancún, Quintana Roo. En general, los productos se venden a quien deseé comprarlos.

Aún no existe un nombre legalmente registrado para los productos menonitas de esta bodega, poseen un documento provisional que el delegado de SAGARPA les otorgó con el nombre “Alimentos Meno”. Aunque, los productos no se embolsan con tal nombre. El alimento para animales es embolsado en costales de segunda mano que compran en la ciudad de Mérida y el maíz cribado en costales del cliente. Recientemente, la bodega de alimentos también empezó a ofrecer medicamentos de uso agroveterinario del laboratorio *PL Pecuarius*, buscando ampliar su mercado interno, ya que antes se ofertaban solamente en la bodega GSA.

La bodega de Alimentos funciona similar a la bodega GSA, tiene dos encargados elegidos por votación, quienes tienen las responsabilidades de compra-venta de insumos, vender alimento, contratar y organizar a los trabajadores, y solicitar créditos.

---

<sup>9</sup> El alimento de la bodega se mezcla de acuerdo a las fórmulas de la empresa Trouw Nutrition Mexico con sede en Monterrey, Nuevo León, empresa que contacto a los menonitas de Salamanca para hacer negocios.

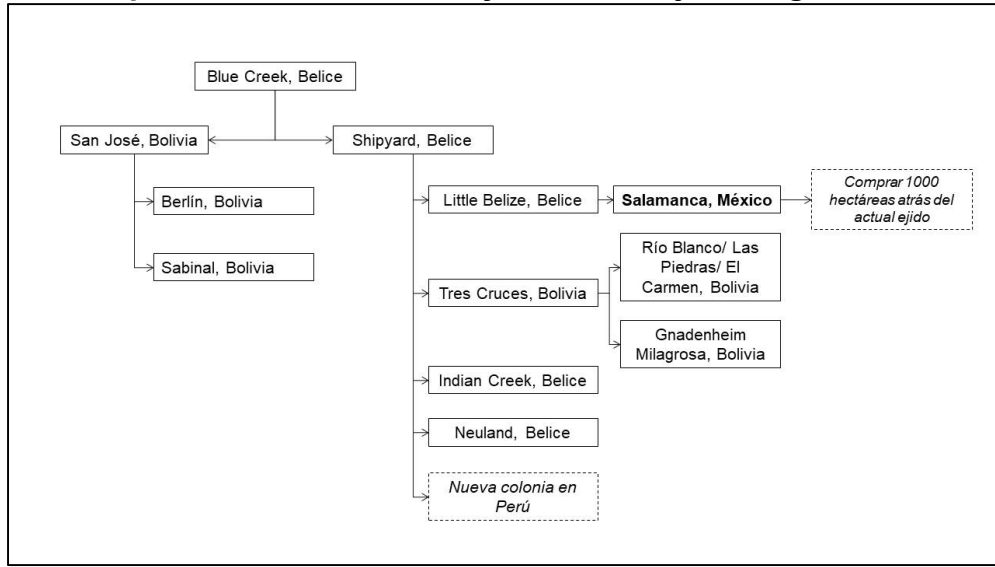


Los trabajadores asalariados reciben un sueldo de acuerdo a su productividad. Por ejemplo, los trabajadores que criban el maíz y embolsan para el cliente reciben un pago en relación al número de sacos que entregaron al cliente. Esta bodega solicita también créditos y después ofrece préstamos en especie a los productores, como cerdos que provienen de Maya Balam y Mérida. Los cerdos se entregan al productor, quien los cruce y al final los encargados de la bodega de alimentos los venden para recuperar el dinero del crédito, y dar la ganancia al productor. El alimento se ofrece de acuerdo al peso o edad del animal; por ejemplo, se oferta alimento para cerdos de 15-30 kg, 30-70 kg, 70-100 kg, cerdos en gestación y lactancia. Por lo tanto, los clientes solamente solicitan el tipo de alimento que necesitan de acuerdo a su calendario.

### *Relaciones sociales y productivas intercomunitarias*

Salamanca se encuentra vinculada por estrechas relaciones de parentesco y religiosas a Shipyard y Little Belize, lo cual establece una relación de dependencia entre ellas como colonias madres o colonias hijas. Las llamadas colonias hijas han sido creadas ante la sobrepoblación y la escasez de tierras en las colonias madres (Carroll Janer, 2017). Shipyard es una colonia madre de varias colonias menonitas, entre ellas Little Belize, la cual tiene como colonia hija a Salamanca (ver figura 3). Estas colonias además de las relaciones tienen características religiosas y empresariales en común. Por ejemplo, Shipyard, Little Belize y Salamanca son consideradas tradicionales de acuerdo a la diferenciación empresarial definida por el uso de tecnología, porque usan maquinaria agrícola antigua, tractores con ruedas de hierro, *buggies* (carretas) y evitan usar automóviles y tecnología moderna (Roessingh 2007). La relación entre estas tres colonias es tan cercana que los líderes religiosos tienen participación en las decisiones que se toman en Salamanca. De hecho, las colonias hijas derivadas de Shipyard son consideradas por los menonitas como una sola comunidad o pertenecientes al mismo sistema de creencias.

**Figura 3. Mapa de colonias madres y colonias hijas: Origen de Salamanca**



Fuente: Elaboración propia con base en los datos obtenidos en campo y en Carroll Janer (2017).

Salamanca mantiene relaciones sociales y económicas también con comunidades con las que difiere en creencias, pero aun así tienen más similitudes que las comunidades no-menonitas. Una de estas comunidades menonitas es El Bajío, que se encuentra al noreste de Salamanca a aproximadamente una hora y treinta minutos. Las relaciones comerciales entre ambos ejidos se han vuelto cercanas, sus habitantes y los jefes de la bodega GSA se han asociado para que esta última organización maneje la producción del Bajío, proyecto que empezó este año (2018).

*“Ahorita tenemos una relación de negocios con una nueva colonia que se llama Bajío. Solo estamos esperando que termine este ciclo, porque las dos comunidades se van a unir administrativa y técnicamente. Entonces, nosotros vamos a manejar los dos ejidos”* (Comunicación personal, técnico agrícola 06/07/2017).

Otra de las comunidades con las que mantienen relaciones cercanas son los Amish de Campeche. Como parte de la larga historia de relaciones Amish<sup>10</sup>-Menonitas, dos grupos eclesiásticos que siempre han vivido en proximidad teológica y geográfica (Weaver-Zercher, 1999), este grupo otorgó en 2016 recursos económicos al ejido

<sup>10</sup> Los Amish fomentan la interdependencia persona a persona, un método de relación de dependencia de los miembros de la Iglesia, el cual se basa en la metáfora “si el granero del *Amishman* se quema, sus vecinos lo ayudan a construir uno nuevo. Si se enferma, ellos hacen su trabajo” (Weaver-Zercher, 1999).

Salamanca para repartir entre las personas más necesitadas. Pero los líderes menonitas decidieron invertir en algo remunerativo y perdurable para el futuro que no mal acostumbrar a sus pobladores a recibir sin trabajar, así que crearon un programa de ayuda para las familias de escasos recursos. Anteriormente habían recibido dos veces dinero de la misma comunidad Amish para repartir y comprar comida. Los líderes de Salamanca, entonces, plantearon a la comunidad Amish comprar borregos y repartirlos entre las familias más necesitadas para criarlos y obtener ganancias de ellos. Los Amish aceptaron y enviaron \$600,000.00 pesos, con lo que se compraron 400 borregos y se repartieron entre 40 familias (un macho y nueve hembras por familia). A pesar de que los animales fueron otorgados como fondo perdido, para continuar con el programa se planteó a cada familia devolver dos crías al ejido cada año para beneficiar a más familias. Así, en un periodo de cinco años cada familia habrá devuelto sus diez borregos al ejido. Esta iniciativa menonita es considerada una reserva económica con la que las familias pueden beneficiarse a largo plazo; actualmente otras colonias menonitas cercanas que reciben ayuda también de la comunidad Amish han adoptado esta iniciativa, como Nuevo Durango, Yalnón y Candelaria en Campeche.

### *Relaciones socio-productivas con comunidades y actores no-menonitas*

- Empleo

Los menonitas que trabaja fuera de Salamanca son pocos. Se tiene registro de un menonita que ha trabajado fuera por diez años; él se dedica a perforar pozos de absorción durante la semana. Otros pocos trabajan eventualmente fuera de la comunidad, como los mecánicos que a veces ofrecen servicio fuera del ejido e incluso algunos menonitas viajan un par de meses a Canadá para desempeñarse como obreros (fabricación de silos o conductor de tráiler) en las ciudades, porque obtienen mejores ingresos y han crecido en familias menos tradicionales, que aceptan vivir en comunidades no-menonitas e incluso que sus hijos acudan a escuelas públicas. Pero es una población mínima de aproximadamente 10 personas. Una de ellas menciona al respecto:

*“Nací en Canadá. (...) Ahí andamos en la escuela pública [así] como acá en Bacalar. [Al high school] nunca fuimos, menonitas no fueron. (...) Nosotros vivíamos así en el pueblo” (Comunicación personal, P.N. 22/06/2017).*

Existe una oferta de empleos temporales agrícolas en Salamanca. La cosecha de frijol negro es la época de mayor oferta de empleo temporal, debe cosecharse a mano por la poca altura que adquieren las plantas en el suelo pedregoso. Los menonitas contratan personas de la comunidad, así como de fuera, a quienes pagan \$7.00 pesos por surco recolectado (100 metros); sueldo que se paga de acuerdo a la productividad del trabajador, es decir, según los surcos que recolectó durante el día; una persona puede llegar a ganar \$500.00 pesos diarios. Se contratan entre 150 y 200 personas externas provenientes mayormente de Maya Balam, Kuchumatán y Miguel Hidalgo, comunidades del municipio de Bacalar. Las personas conocen la dinámica y solicitan empleo en febrero cuando se acerca la fecha de recolecta de frijol. Aunque, también los menonitas van hasta esas comunidades a ofrecer trabajo, pero antes prefieren contratar otros menonitas, incluso niños, para aportar a su economía y evitar problemas que la falta de dinero puede provocar, como robar. De hecho, el período escolar en Salamanca se modificó de acuerdo al ciclo agrícola del frijol para evitar ausentismo de tal forma que durante la cosecha los niños se encuentran de vacaciones para que participen en esta actividad, donde aprenden y aportan a la economía familiar.

La comunidad de Salamanca tiene contratado a dos técnicos agrícolas, quienes a parte de sus labores usuales, ayudan con la administración de las bodegas de granos y alimentos. Durante cuatro años fueron enviados a Salamanca por FIRA, como parte de un programa de asesoría técnica, en el cual participaban la zona cañera y la ganadera, donde se envió a cuatro y a un técnico, respectivamente. Actualmente el ejido Salamanca los contrató.

*“Los créditos que saca el ejido todos son a través de FIRA, pues ellos son susceptibles a un apoyo de asesoría técnica. Las reglas de operación de este año [2017] cambiaron y a la oficina de Chetumal no le tocó apoyo para asesoría técnica. Lo que hizo Johan junto con los jefes fue absorbernos con lo que nos iban a pagar y se hicieron varias solicitudes para las bodegas. Anteriormente, se contrataba un despacho externo para la administración y nosotros nos dedicábamos únicamente a la gestión y área técnica. A raíz de todo esto, se unifica todo y nos dejaron a nosotros acá” (Comunicación personal, Técnico agrícola 06/07/2017).*

- Relaciones productivas

En Salamanca la leche y sus derivados son productos diariamente consumidos, algunos miembros de la comunidad obtienen cantidades que sobrepasan su consumo, por lo que los comercializan. La producción de leche de la colonia se vendía a una persona de Chetumal, pero en 2014 cuando empezó a fallar en los pagos dejó de enviársele el producto. La leche sigue siendo un producto para autoconsumo y el excedente de producción se vende a los menonitas de la colonia que realizan quesos, pero de forma individual cada productor ofrece el producto. Otros menonitas se han asociado con personas no-menonitas para cultivar, ofrecen mano de obra, servicios y/o tierras a cambio de inversiones de dinero. Por ejemplo, algunos menonitas siembran maíz elotero junto con una persona no-menonita de Bacalar, la cual ayuda a sembrar y negocia la cosecha por cierto porcentaje de la misma. Existe también un cultivo de 16 hectáreas de papaya en una parcela del campo 4, donde los menonitas aportan mano de obra, mientras su socio invierte dinero y comercializa el producto. La parcela se rentó por un año y se paga \$250.00 pesos a los trabajadores por día.

*“...nosotros lo trabajamos [el cultivo de papaya] con uno de Cancún. Él da el dinero para sembrar y nosotros lo sembramos y hacemos todo el trabajo, y ellos lo venden”* (Comunicación personal, P.W. 08/06/2017).

También, existe una relación estrecha entre la comunidad menonita de Salamanca y las organizaciones gubernamentales enfocadas a la agricultura. Por ejemplo, la bodega GSA facilita el acceso a apoyos gubernamentales, como el programa “peso por peso” que impulsa la Secretaría de Desarrollo Agropecuario, Rural y Pesca (SEDARPE) para los productores agropecuarios, acuícolas y pesqueros del estado de Quintana Roo y que reduce los costos de los suministros.

*“(...) entrando el año nuevo nos avisan que tipo de apoyo tienen y qué necesitamos, debemos meter todo lo que ellos piden y luego pasan checando a ver quién. Lo checamos con el mero delegado de SAGARPA y él nos dice”* (Comunicación personal, J.N. 22/06/2017).

Particularmente, el cultivo y comercialización de soya se da a través del proyecto de “Incentivos al Paquete Tecnológico en Cultivo de Oleaginosas” impulsado por SAGARPA, el cual ofrece subsidios a los productores para mejorar sus ingresos e incrementar la producción de soya.

*“Primero sembraba maíz y frijol solo. Luego, el gobierno vino a ofrecer un apoyo para soya, lo probaron y el costo era menos. Igual cuando hubo seca*

*vieron que aguantaba más la soya y dejaron de sembrar maíz, y entraron más a la soya, porque era más segura la cosecha. Pero, si hay buenas lluvias el maíz crece bien”* (Comunicación personal, J.W. 06/07/2017).

El gobierno estatal dejó de pagar a los menonitas los subsidios de soya desde 2015, siendo una suma de 10 millones de pesos en subsidios que no se les pagó.

## **Discusión**

A quince años de la creación de Salamanca, ésta comunidad menonita ha creado una red de relaciones socioproductivas que empieza a consolidarse a través de convenios y asociaciones entre menonitas y personas no-menonitas. Respecto al empleo, los menonitas de Salamanca igual que otras comunidades tradicionales (Shipyard, Little Belize, Yalnón, etc.) han encontrado que el trabajo en el campo les permite tener a su familia unida y ocupada en el trabajo, lejos de otras formas culturales (Vargas Godínez y García Ortega, 2017). Se mantiene a los jóvenes dentro del sistema de creencias ya establecido, porque son los futuros miembros de la religión anabaptista (Bautista Flores, Arroyo Arcos y Llera Pacheco, 2014), y deben seguir su ideal bíblico que dice *“has la tierra proveniente”* (comunicación personal, E.S. 26/09/2017). Para estos menonitas desmontar, sembrar y cosechar es su vida, pues consideran que cualquier tierra sirve y debe trabajarse, porque *“tierra es tierra y lo vale todo”* (comunicación personal, J.N. 22/06/2017). Los menonitas prefieren estar ocupados en diversas actividades, no se ven a sí mismos sin hacer nada, tal vez de ahí se desprende su multifuncionalidad con la que resuelven la mayoría de las necesidades de su comunidad (mecánica, albañilería, carpintería, quesería, agricultura, dentista, maestro), de ahí que una parte de la sociedad mexicana los imagina como personas trabajadoras, pacíficas y alejadas del resto de la sociedad (Taylor Hansen, 2005).

En Salamanca prefieren contratar menonitas antes que personas externas, lo cual se relaciona con su compromiso religioso de integración social (Naka, 2008). Además en las comunidades menonitas se generan empleos “decentes” según la definición de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), porque son empleos remunerados con prestaciones (vacaciones, aguinaldo, servicios de salud, vivienda, descanso), así como otros elementos esenciales para el trabajador que no considera la OIT, como el bienestar espiritual y un lugar de empleo cerca de su familia (Cruz Cruz y

Patiño López, 2014). A pesar de que Cruz Cruz y Patiño López (2014) hicieron su estudio en una comunidad menonita no tradicional de la Honda, Zacatecas, puede compararse con Salamanca en los últimos elementos. No sé sabe de prestaciones laborales, pero sí de sus trabajos en la comunidad cerca de su familia y de días religiosos de descanso, como los domingos para asistir a la Iglesia, Semana Santa y el día de Pentecostés que es cuando realizan los bautismos menonitas. Los salarios se encuentran más de un 100% arriba del salario mínimo nacional [\$88.36 Comisión Nacional de Salarios Mínimos (CONASAMI), DOF diciembre 21, 2017] y ya que se paga de acuerdo a la productividad, cada trabajador gana lo que trabaja; por ejemplo, los surcos de frijol que recolecta o los sacos de maíz cribado que empaca y carga. Asimismo, hay mayor flexibilidad en las jornadas y préstamos materiales, porque usualmente las relaciones patrón-trabajador se dan entre familiares. La familia es el principal sustento de las redes socioproductivas en Salamanca. Los hijos son la mayor fuerza de trabajo y la cooperación familiar es fundamental, se emplean familiares, prestan herramientas agrícolas y se agrupan para comerciar ciertos productos. Trabajar en el campo, la casa y en otros oficios desde pequeños permite a los menonitas adquirir el conocimiento práctico que necesitan para su vida futura. Además, asistir a la escuela otorga a los menonitas los conocimientos básicos para complementar su conocimiento práctico, por el sistema de educación básica implantado en el que se les enseña esencialmente a leer, escribir, aritmética y catecismo. Por su parte, los menonitas que no tienen hijos, deben contratar personas porque dicen su trabajo es mucho. A veces, la mano de obra de la comunidad no es suficiente y debe contratarse personas externas.

Respecto a las cuestiones de compra-venta y arrendamiento de tierras, éstos se dan entre menonitas, ya que las 5,000 hectáreas de tierra del ejido tienen propietarios, solamente los terrenos destinados para escuelas, cementerios e Iglesias son de uso común. Se presenta una infraestructura, diseño y organización territorial (campos) similares a otras colonias; pero la población ha crecido, conforme pasa el tiempo más jóvenes se suman a las fuerzas productivas y forman su propia familia, por lo que el territorio es insuficiente. Al ejido Salamanca ya no están llegando familias de otros lugares, las familias menonitas que están poblando los últimos campos son las que se

están formando ahí mismo<sup>11</sup>, quienes heredan las tierras de sus padres o compran a otros menonitas, por lo que los predios se van fraccionando. Los líderes de Little Belize y Salamanca han planteado comprar mil hectáreas más de tierra al ejido Bacalar para cubrir la demanda de tierras. El crecimiento de la población y las relaciones sociales de producción que involucran más actores y créditos, ya son insuficientes para sus necesidades productivas y comerciales. Por lo tanto, en un futuro cercano se tendrá que crear una nueva colonia donde puedan los menonitas seguir con sus objetivos de vida, como sucedió en Shipyard y Little Belize (ver figura 3), donde la necesidad de más tierras visualizó los límites del sistema de producción menonita. De hecho, los líderes menonitas de Salamanca consideran que en dos años se necesitarán más tierras, por lo que los líderes de Salamanca ya intentaron extender el territorio del ejido, al tratar de comprar mil hectáreas más al ejido Bacalar, negociación que fracasó.

En cuanto a las relaciones productivas, los primeros habitantes de Salamanca se enfrentaron a grandes retos, Salamanca no estaba establecida social y económicamente. Además, afrontaron las diferencias culturales entre México y Belice, que llevó a sustituir la producción y aprender o perfeccionar un nuevo idioma (español). Operar maquinaria agrícola fuera del ejido, la producción de leche y el cultivo de frijol negro fueron algunas respuestas a estos retos. Incluso, realizaron adaptaciones para enfrentar dichos retos, como la producción de carbón vegetal que se convirtió en una de las principales actividades económicas, cuando los habitantes aprendieron a producirlo de sus vecinos de Campeche, por la transmisión horizontal de conocimiento que se da entre éstos grupos (Cavalli Sforza, 2004). También, se sustituyó el cultivo de frijol rojo por frijol negro, pues a pesar de que ellos consumían frijol rojo, había más demanda de frijol negro. Actualmente, las relaciones de negocios son extensas, pero acotadas a la vez, debido que para las comunidades menonitas tradicionales son importantes sus creencias religiosas al momento de decidir sobre sus relaciones de negocios (Naka 2008). En Salamanca la renta de tierras, maquinaria y las asociaciones para cultivar y/o comerciar se encuentran dirigidas a los fines agrícolas. Aunque, su red de relaciones es extensa y consolidada; los intercambios comerciales, laborales, tecnológicos, de

---

<sup>11</sup> En 2017 se bautizaron 30 parejas. El siguiente paso es el casamiento, ya que es requisito bautizarse antes de casarse.



conocimiento, matrimoniales, entre otros, se llevan a cabo con poblaciones completamente agrícolas (Maya Balam y Kuchumatan)<sup>12</sup>, ciudades cercanas (Chetumal, Bacalar, Mahahual, etc.), empresas (Trouw Nutrition Mexico), organizaciones gubernamentales (SAGARPA, FIRA, SEDARU, etc.) y otras colonias menonitas cercanas y no tan cercanas (Little Belize, Shipyard, Yalnón, Cuatro Banderas, etc.). De hecho, las redes socioproductivas bajo las cuales se trabaja en Salamanca son una alternativa para enfrentar costos de materia prima, las dificultades de financiamiento, son escenario de varios tipos de aprendizaje empírico y benefician la actualización tecnológica (Coriat, 1992; Arocena y Suzt, 2003 en Colina y Rojas, 2008; Colina Arenas, 2010), como el uso de semillas mejoradas. La bodega GSA y de alimentos son las asociaciones que mejor revelan estas redes socioproductivas donde se comparten recursos, reducen riesgos y realizan proyectos conjuntos (Bakaikoa *et al.*, 2004 en Colina Arenas, 2010). También se otorga una ventaja competitiva a sus actores y permite resolver problemas sociales y económicos, principalmente del sector agropecuario (Valdez David, 2016), por ejemplo, disminuir costos de producción y acceso a créditos. El municipio de Bacalar se ha convertido en el mayor productor de soya en el estado y el octavo a nivel nacional, debido a que en Salamanca se produjeron 5,820 toneladas en 2017 y 2,437 en 2016 (Ortiz, Novedades de Quintana Roo, abril 30, 2018). La Bodega GSA construyó en 2017 un almacén más grande, que acopie insumos para todo un año, pues los proveedores darán un mejor precio si compran por volúmenes más grandes, lo que llevaría a bajar los costos para el agricultor.

En concreto, el sistema agrícola menonita en el ejido Salamanca funciona a través de redes familiares, intra e intercomunitarias, las cuales se organizan en pequeños grupos con el objetivo de obtener financiamiento, solventar costos y obtener mejores ganancias. Incluso en dichas redes participan actores no-menonitas, los cuales intervienen únicamente de forma comercial. Las principales relaciones socioproductivas que sostienen la economía menonita en Salamanca son entonces: 1) relaciones de

---

<sup>12</sup> Éstas comunidades se establecieron hace más de treinta años por refugiados guatemaltecos, ahora naturalizados mexicanos, quienes se dedican a la agricultura y son más prósperos que sus comunidades vecinas, pues están bien organizados y saben hacer producir la tierra (Chávez, La Jornada, mayo 24, 2002).

empleo con mano de obra interna y externa (menonitas y no-mennonitas), 2) relaciones productivas con actores internos y externos, 3) relaciones de compra-venta entre actores internos y externos pero únicamente pertenecientes a la comunidad menonita, y 4) relaciones de arrendamiento “en especie” entre actores internos y externos. Por lo tanto, desde su establecimiento en el estado de Quintana Roo, el sistema agrícola menonita ha provocado un cambio en la economía local del ejido Salamanca y por consiguiente de comunidades cercanas, por ejemplo para las comunidades agrícolas de Kuchumatán y Maya Balam es una fuente de empleo temporal. También, Salamanca es fuente de abastecimiento de alimentos, principalmente de tipo ganadero para comunidades campesinas cercanas incluyendo las dos anteriores. Aunque igual abastece a ciudades cercanas de algunos alimentos, como hortalizas, quesos y miel. Este ejido del mismo modo representa en una mínima parte una fuente de ingresos para comunidades como Chetumal y las pertenecientes a la zona cañera, donde compran ciertos productos (alimentos, gas, materiales de construcción, melaza, cerdos, etc.).

## **Conclusiones**

Comparando las primeras experiencias productivas (carbón vegetal y frijol rojo) con las actuales (granos, oleaginosas, alimento, cría de cerdos y pollos) se observa un cambio en la economía local menonita y la importancia de las redes familiares, intracomunitarias y externas no-mennonitas. El sistema de producción agrícola que los menonitas de Salamanca han desarrollado funciona a través de redes socioproductivas, las cuales se combinan con los tres pilares fundamentales en su vida (religión anabaptista, trabajo agrícola y familia) para sostener ese mismo sistema productivo que les permite ser autosuficientes en ámbitos como la educación e infraestructura, entre otros. Además, las relaciones que han establecido con el mundo exterior les permiten subsistir, por ejemplo sustituyeron el frijol rojo por el negro para crear los vínculos comerciales con las personas no-mennonitas de la región.

Su principal fuente de ingresos es la agricultura de granos (maíz, sorgo, soya y frijol) que se comercializa principalmente en la península de Yucatán a través de la Bodega de Granos y Suministros Agrícolas, que se identifica como la mayor red

socioproductiva de la comunidad menonita. Las otras actividades productivas, como la comercialización de alimentos para animales y de hortalizas, se manejan más de forma local -en lugares cercanos-, pero existe un mayor contacto entre menonitas y personas no-menonitas dedicados a la agricultura, por la diversificación de actividades que ocupa más personas. Los menonitas están conectados con otras sociedades, tanto menonitas como no-menonita, biotecnología y tecnología agrícola a través de su sistema productivo, existe un efecto cultural fuerte entre éstos productores, los no-menonitas y Monsanto. Pero, sus ideales religiosos de vivir austeramente y hacer la tierra productiva, permite utilizar su sistema de creencias religioso como elemento de cohesión social que prohíbe ciertas tecnologías –las de comunicación principalmente-, permite adaptar otras y realizar oficios que se ajusten a sus creencias, en su mayoría agrícolas. Igual que funciona mantener a la familia unida y cercana. Las relaciones de parentesco son fundamentales para el sistema de producción porque es fuente importante de mano de obra en la agricultura familiar.

Con el tiempo las relaciones de los menonitas de Salamanca se han extendido y vuelto más complejas, por ejemplo se han agregado otras comunidades menonitas (El Bajío, Cuatro Banderas), productores no-menonitas (Kuchumatán y Maya Balam) y organizaciones gubernamentales (SAGARPA, INIFAP, entre otras). Existen relaciones laborales estrechas con comunidades completamente agrícolas, como Maya Balam y Kuchumatán, lo que significa que esta comunidad no está apartada del resto de la sociedad, como algunas personas piensan. Sus relaciones socioproductivas les permite una movilización dentro de la economía regional, pero optan por la distancia cultural para mantener el tradicionalismo que los caracteriza. Además, algunas redes funcionaron temporalmente; no se formalizaron, surgieron espontáneamente ante cierto problema –como tierras aún no aptas para la agricultura- o mientras se cumplían con determinados objetivos, por ejemplo la vigencia de permisos (Valdez David, 2016), como las primeras experiencias que se formaron con la producción de carbón vegetal. En síntesis, la productividad de los menonitas de Salamanca tiene sus cimientos en la concepción sobre el trabajo, y se nutre de las relaciones y vínculos que han creado como comunidad. Sin embargo, el crecimiento poblacional representa un reto ante la falta de tierra para las nuevas generaciones de jóvenes menonitas. Es decir, el territorio

comienza a ser insuficiente para el desempeño agrícola de las nuevas familias; y se está buscando la creación de una nueva colonia.

## Referencias

Asociación de Academias de la Lengua Española. Cribar. Diccionario de la Real Lengua Española. [Obtenido el 05 de julio de 2018 en <http://dle.rae.es/?id=BG9GEII>]

Bautista Flores, Elizabeth, Lucinda Arroyo Arcos y Francisco Javier Llera Pacheco. El trabajo y la articulación religiosa en los asentamientos menonitas: Los contextos de Chihuahua y Quintana Roo, Mexico. En Terra Plural. Vol. 8, Núm. 1, Ponta Grossa, 2014, pp. 251-267.

Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. Ley Agraria. Diario Oficial de la Federación, México: Junio 25, 2018. [Obtenido el 05 de julio de 2018 en [http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/13\\_250618.pdf](http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/13_250618.pdf)]

Carroll Janer, Iván Enrique. La gente que nos alimenta. Herencia, parentesco y sangre entre los menonitas de la Vieja Colonia en el ejido Salamanca al sur del Estado de Quintana Roo en México, Escuela Nacional de Antropología e Historia, 2017, 402 p.

Castells, Manuel. Information Technology, Globalization and Social Development. En UNRISD Discussion Paper. Núm. 14, United Nations Research Institute for Social Development. 1999, 23 p.

\_\_\_\_\_. La era de la información: economía, sociedad y cultura. Volumen I: La sociedad red. Madrid, España, Alianza Editorial, 2000. Versión castellana de Carmen Martínez Gimeno y Jesús Alborés, 2ª edición, 628 p.

Castillo, Carlos. Menonitas devastan la selva bacalarenses. Novedades de Quintana Roo, Quintana Roo: Julio 18, 2017 [Obtenido el 28 de febrero de 2018 en <https://sipse.com/novedades/comunidad-menonita-responsable-ecocidio-bacalar-quintana-roo-261758.html>]

Cavalli Sforza, Luigi Luca. La transmisión cultural. En La evolución de la cultura. Propuestas concretas para futuros estudios. Pp. 118-133. Barcelona, España: Editorial Anagrama, 2004. Traducción de Xavier González Rovira.

Chávez, Javier. Ex refugiados guatemaltecos: historia de prosperidad entre la pobreza de Quintana Roo. La Jornada: Mayo 24, 2002 [obtenido el 10 de octubre de 2018 en <http://www.jornada.com.mx/2002/05/24/035n1est.php?printver=1>]

Colina Arenas, Belinda. Capacidades Societales de Innovación de Empresas de Propiedad Social en Venezuela: las relaciones socioproductivas al servicio de las personas. En Otra economía. Vol. 4, Núm. 6, 2010, pp. 116-133.

Colina Arenas, Belinda y Rojas, Thaís. Redes de innovación socioproductivas en el desarrollo endógeno: caso Las Peonías. En Revista de Ciencias Sociales. Vol. 14, Núm. 2, 2008.

Comisión Nacional de los Salarios Mínimos (CNSM). Resolución del H. Consejo de Representantes de la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos que fija los salarios mínimos general y profesionales vigentes a partir del 1° de enero de 2018. Diario Oficial de la Federación, México: Diciembre 21, 2017 [Obtenido el 28 de abril de 2018 en

[http://www.sat.gob.mx/informacion\\_fiscal/tablas\\_indicadores/paginas/salarios\\_minimos.aspx](http://www.sat.gob.mx/informacion_fiscal/tablas_indicadores/paginas/salarios_minimos.aspx)]

Cruz Cruz, Marisol y Patiño López, María Eugenia. Modelo de investigación etnográfico: la religión y la economía de los menonitas. En Contexto. Núm. 3, 2014, pp. 76–85.

Enciso L., Angélica. Sagarpa revoca permiso a Monsanto de siembra de soya transgénica en 7 estados. La Jornada, México: Noviembre 24, 2017 [Obtenido el 20 de abril de 2018 en <http://www.jornada.unam.mx/2017/11/24/politica/021n1pol>]

Flores, Selene. Bacalar: disputa por la selva entre menonitas y profepa. Milenio, México: Agosto 01, 2017 [Obtenido el 28 de febrero de 2018 en [http://www.milenio.com/estados/bacalar-disputa-selva-menonitas-profepa-deforestar-quintana-roo-milenio\\_0\\_1003699634.html](http://www.milenio.com/estados/bacalar-disputa-selva-menonitas-profepa-deforestar-quintana-roo-milenio_0_1003699634.html)]

Guber, Rosana. La etnografía: Método, Campo y Reflexividad. Bogotá, Colombia: Grupo Editorial Norma, 2001, 146 p.

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Anuario estadístico y geográfico de Quintana Roo 2016. México: INEGI, 2016, 407 p.

Martínez Rodríguez, Marcela. El proyecto colonizador de México a finales del siglo XIX: Algunas perspectivas comparativas en Latinoamérica. En Secuencia. Núm. 76, 2010, pp. 101-132.

Naka, Tomomi. Faith at work: Mennonite beliefs and occupations. En Ethnology. Vol. 47, Núm. 4, 2008, pp. 271-289.

Novedades de Quintana Roo. Menonitas: una comunidad autosuficiente y feliz. InfoRural: Agosto 05, 2016 [Obtenido el 01 de mayo de 2018 en <https://www.inforural.com.mx/menonitas-una-comunidad-autosuficiente-feliz/>]

Ortiz, Javier. Soya menonita, en octavo sitio nacional. Novedades de Quintana Roo, Quintana Roo: Abril 30, 2018 [Obtenido el 01 de mayo de 2018 en <https://sipse.com/novedades/quintana-roo-octavo-productor-soya-nivel-nacional-menonitas-salamanca-produccion-grano-bacalar-novedades-chetumal-294307.html>]

Palomo Flores, Edgar. *Rituales y Simbolos en la organización social de los menonitas de Salamanca, Quintana Roo*. Universidad de Quintana Roo, 2015, 113 p.

Piedra Galindo, Maya. *El cultivo de soya transgénica en Quintana Roo. Estudio de caso: Ejido Salamanca, Bacalar*. El Colegio de la Frontera Sur, 2016, 88 p.

Roessingh, Carel. *Mennonite communities in Belize*. En *International Journal Business and Globalisation*. Vol. 1, Núm. 1, 2007, pp. 107-124.

Roessingh, Carel y Tanja Plasil. *From collective body to Individual Mind: Religious change in an Old Colony Mennonite Community in Belize*. En *Journal of Mennonite Studies*. Vol. 24, 2011, pp. 55-72.

Taylor Hansen, Lawrence Douglas. *Las migraciones menonitas al norte de México entre 1922 y 1940*. En *Migraciones Internacionales*. Vol. 3, Núm. 1, El Colegio de la Frontera Norte, 2005, pp. 5-31.

Tinckle-Degnen, Linda y Robert Rosenthal. *The Nature of Rapport and its Nonverbal Correlates*. En *Psychological Inquiry*. Vol. 1, Núm. 4, Taylor and Francis, Ltd. 1990, pp. 285-293.

Uh Vázquez, Jade Suble. *Organización social de los menonitas de Salamanca, Quintana Roo*. Universidad de Quintana Roo, 2013, 254 p.

Valdez David, Mireya. *Configuración de una red de relaciones socioproductivas en el ámbito rural*. En *Desarrollo Gerencial Revista de la Facultad de Ciencias Económicas Administrativas y Contables de la Universidad Simón Bolívar*. Vol. 2, Núm. 8, Colombia, 2016, pp. 17-36.

Vargas Godínez, Carolina. *Vulnerabilidad socioambiental y economías campesinas: La experiencia menonita en Quintana Roo en el sur de México*. El Colegio de la Frontera Sur, 2016, 130 p.

Vargas Godínez, Carolina y García Ortega, Martha. *Apropiación y manejo de recursos para la agricultura. Colonias menonitas en Quintana Roo*. En *Ser-migrante*. Enero-febrero, 2017, pp. 29-35.

Vargas Godínez, Carolina y García Ortega, Martha. *Vulnerabilidad y sistemas agrícolas: Una experiencia menonita en el sur de México*. En *Sociedad y Ambiente*. Año 6, Núm. 16, 2018, pp. 137-156.

Weaver-Zercher, David. *Putting the Amish to Work: Mennonites and the Amish Culture Market, 1950-1975*. En *Church History*. Vol. 68, Núm. 1, pp. 87-117.

## **Conclusiones**

Como se analizó en este documento la comunidad menonita del ejido Salamanca tiene sus orígenes en poblaciones asentadas en Belice y forma parte de las comunidades de la Vieja Colonia Menonita; es parte de la red de comunidades de la Vieja Colonia de Belice, Bolivia y Campeche. Por esta razón, sus miembros han creado organizaciones que funcionan en esos lugares y con ello garantizan su autonomía y bienestar. Algunos ejemplos son el fondo de ahorro a través de la tienda y el programa de borregos impulsado por los Amish, con quienes los menonitas tienen relaciones por la compatibilidad que su religión anabaptista les permite. La población de este ejido se considera tradicional por las restricciones que tienen respecto al uso de nuevas tecnologías de comunicaciones y transporte (Internet, telefonía, automóviles, etc.); aunque no necesariamente para nuevas tecnologías agrícolas, como las semillas mejoradas. Salamanca como primera colonia establecida en el Caribe Mexicano ha pasado por un proceso de apropiación cultural, en el cual se ha aplicado la selectividad y modificaciones necesarias a su modo de vida, como mencionó Cañas Botos (1998) para otras comunidades de la Vieja Colonia. Por ejemplo, los menonitas de Salamanca aprendieron a hacer carbón vegetal para aprovechar los desmontes mientras adecuaban la tierra para cultivar frijol negro y maíz para su población. También tuvieron que hablar y perfeccionar el español para comunicarse con las demás comunidades a su alrededor y formar vínculos comerciales, inclusive cambiaron el cultivo de frijol rojo por el negro para formar esos lazos comerciales con el exterior que les permitiera subsistir.

Un hallazgo importante en la investigación muestra que el sistema de producción agrícola funciona a través de redes intracomunitarias organizadas en pequeños grupos familiares, y que las relaciones que forma con integrantes de otras comunidades menonitas y no-menonitas son esenciales para la subsistencia de la colonia. Los intermediarios juegan un papel importante en la distribución de la producción interna de la comunidad ya que mantienen a la población menonita más hermética fuera de su comunidad. Las Bodegas de Suministros Agrícolas y Alimentos juegan un papel similar al de los intermediarios, pues son los representantes quienes interactúan con actores externos, pero también son los que atraen el financiamiento público o privado que

sostiene sus actividades productivas. Salamanca es una comunidad que prefiere la agricultura por contrato, debido a la seguridad que esta ofrece al tener un cliente seguro y no enfrentarse a la incertidumbre del mercado. La fuerza de trabajo principal son los hijos, quienes desde pequeños tienen oportunidad de aportar a la agricultura familiar y aprender los múltiples oficios que garanticen su subsistencia en un futuro. La autonomía que les da su sistema educativo se adecua con sus actividades productivas cotidianas, por ejemplo los menonitas de Salamanca adecuan el ciclo escolar al ciclo agrícola del frijol de tal forma que los niños descansen durante la cosecha. Las Bodegas de Suministrps Agrícolas y Alimentos organizadas empresarialmente forman alianzas con comunidades no-menonitas y menonitas no-tradicionales, como el Bajío y Cuatro Banderas. Incluso tienen relaciones de parentesco con estas comunidades.

Actualmente, el sistema de producción agrícola en Salamanca emplea a la mayoría de su población económicamente activa incluyendo a los niños mayores de 12 años, poblaciones vecinas y cuando es necesario a los niños en edad escolar. Desde sus inicios la población menonita debía salir de la comunidad para trabajar y sobrevivir, pero ahora, los menonitas que salen a trabajar son aquellos que no tienen un apego fuerte a su religión o pertenecen a otra vertiente de ella. Existe una fuerte cohesión social entre los menonitas de la Vieja Colonia respecto al mundo exterior, emplearse fuera de la comunidad podría ser un problema para los menonitas, pero emplear personas externas no es un problema, como sucede en Salamanca. Con los años los productos y servicios menonitas empiezan a tener más demanda, en particular cuando hay eventos extremos (sequias, huracanes, inundaciones, etc.).

Finalmente, cabe mencionar que Salamanca ha llegado a sus límites territoriales y poblacionales como sucedió en Little Belize y Shipyard, de donde provienen la mayoría de sus habitantes. Se intuye que pronto comenzarán a desarrollarse actividades que no requieran de espacios grandes, como rastros y mueblerías, se visualizará la falta de empleos agrícolas y tierras, y sobre todo las migraciones.



### **Aspectos éticos y de bioseguridad**

En seguimiento a las normas del Comité de Ética para la Investigación de El Colegio de la Frontera Sur y debido a la naturaleza de la investigación, es conveniente señalar que se pidió permiso a los miembros de la comunidad de Salamanca, Bacalar para poder realizar la investigación en ésta y se recurrió al consentimiento informado con el fin de garantizar la participación de sus integrantes. Además, se comunicó a los sujetos de estudio que su participación es voluntaria y tienen todo el derecho de negarse a participar, así como la confidencialidad que se sigue para proteger sus datos e identidad. Se informaron todos estos aspectos de forma oral al momento de hacer entrevistas, observación, tomar fotografías y grabar audios. En relación a la investigación bibliográfica se notifica que se usó adecuadamente la información recabada en otras investigaciones y se reconocen los créditos de la o las personas responsables (ver anexo 2).

## Notas en el texto

---

<sup>1</sup> Significa privilegio o exención. Es usado aquí para referirse al acuerdo entre la comunidad menonita y la autoridad competente donde queda estipulado los privilegios de los que goza dicha comunidad, que por lo general se refieren a la exención del servicio militar y la libertad de profesar su religión, su educación y administración comunal como ellos les parezca mejor (Taylor Hansen 2005).

<sup>2</sup> La política migratoria de Obregón tenía una marcada preferencia por inmigrantes europeos o sus descendientes, al igual que la de Estados Unidos y Canadá “se basaba en nociones acerca de la superioridad de la raza blanca” (Taylor Hansen 2005, 15).

<sup>3</sup> Los grupos anabaptistas se organizan en congregaciones o comunidades, no en Iglesias (Redekop 1989). Entre los menonitas el concepto de comunidad (*Gemeinde*) es importante, porque ésta provee las bases de la actividad económica, social y política que permite la perpetuación de la congregación menonita. Además, provee el contexto para que los individuos y familias vivan e interactúen juntos y se arraiguen las normas (Roessingh 2007).

## Literatura citada

Agencia EFE. 2017, noviembre 23. La soya transgénica, el cultivo de la discordia en el sureste mexicano. EFE. Sección México. [Obtenido 2018, octubre 8] <https://www.efe.com/efe/america/mexico/la-soya-transgenica-el-cultivo-de-discordia-en-sureste-mexicano/50000545-3447603>

Agencias. 2015, julio 19. Conoce cómo viven los menonitas. Sipse.com. Sección: Mundo. [Obtenido 2018, julio 3] <https://sipse.com/mundo/conoce-un-poco-como-viven-menonitas-161798.html>

Allouette, Patrick. 2014. Las Causas de la migración de los menonitas por el mundo, Canadá y México: ¿resultó su movilidad un éxito o un fracaso? Revista Líder. Vol. 25: 171–190.

Camacho Gutiérrez, Javier. 2012. Desarrollo Comunitario. Eunomía Revista en Cultura de la Legalidad. (3): 206-212.

Cañas Botos, Lorenzo. 1998. Control cultural y Menonitas de la Vieja Orden. Sociedad y Religión. (16/17): 13-32.

Carrera Palí, Hubert. 2016, octubre 10. Respalda Moreno Cárdenas a comunidad menonita. La Jornada Maya. [Obtenido 2018, julio 3] <https://www.lajornadamaya.mx/2016-10-10/Por-su-cultura-de-trabajo>

Castillo, Ángel. 2017, enero 25. Pepsico le 'echa el ojo' a los menonitas del sur de Q. Roo. Novedades de Quintana Roo. [Obtenido 2018, julio 3] <https://sipse.com/novedades/pepsico-sabritas-menonitas-familias-empresas-agroindustriales-sur-estado-comunidades-produccion-soya-frutas-ganado-ejido-bajio-chetumal-240051.html>

Cruz Cruz, Marisol y Patiño López, María Eugenia. 2014. Modelo de investigación etnográfico: la religión y la economía de los menonitas. Contexto. (3): 76–85.

De los Santos-Ramos, Mauricio; Romero-Rosales, Teolincacihuatl, y Bobadilla-Soto, Encarnación Ernesto. 2017. Dinámica de la producción de maíz y frijol en México de 1980 a 2014. Agronomía Mesoamericana, 28(2), 439-453. <https://dx.doi.org/10.15517/ma.v28i2.23608>

Enciso L., Angélica. Sagarpa revoca permiso a Monsanto de siembra de soya transgénica en 7 estados. La Jornada, México: Noviembre 24, 2017 [Obtenido 2018, abril 20] <http://www.jornada.unam.mx/2017/11/24/politica/021n1pol>

Enns, Katharine. 2009. Old Colony Mennonites of Mexico: A Separate People. California Mennonite Historical Society Bulletin. (50): 1-6.

Excelsior. 2017, agosto 3. Demandan a menonitas por acabar con selva. Yucatán a la mano. Sección: Nacional. [Obtenido 2018, julio 3] <https://www.yucatanalamano.com/destacado/demandan-a-menonitas-por-acabar-con-selva/>

Guber, Rosana. 2001. La etnografía: Método, Campo y Reflexividad. Bogotá, Colombia: Grupo Editorial Norma, 146 p.

Hernández Medina, Juan José. 2004. Los menonitas germanoparlantes en Paraguay: su lengua, literatura y forma de vida. Universidad de Almería.

Hernández, Silvia. 2014, abril 28. Menonitas de Quintana Roo, un viaje al siglo XIX. El Universal. Sección: Estados. [Obtenido 2018, julio 3] <http://archivo.eluniversal.com.mx/estados/2014/menonitas-de-quintana-roo-un-viaje-al-siglo-xix--1006454.html>

Martínez Carazo, Piedad Cristina. 2006. El método de estudio de caso: estrategia metodológica de la investigación científica. Pensamiento & Gestión. (20):165-193.

Miguel A. 2001. Economía y diversidad: su relación en el sur-sureste mexicano. Momento Económico 15: 22-29.

Ortiz, Javier. 2018, abril 30. Soya menonita, en octavo sitio nacional. Novedades de Quintana Roo. Sección: Quintana Roo. [Obtenido 2018, mayo 1] <https://sipse.com/novedades/quintana-roo-octavo-productor-soya-nivel-nacional-menonitas-salamanca-produccion-grano-bacalar-novedades-chetumal-294307.html>

Ramos, Ana Cristina. 2017, septiembre 10. Resistencias: La consulta de Los Chenes. Lado B. Sección: País. [Obtenido 2018, julio 3] <https://ladobe.com.mx/2017/09/resistencias-la-consulta-de-los-chenes/>

Roessingh, Carel. 2007. Mennonite communities in Belize. International Journal Business and Globalisation. Vol. 1(1): 107-124.

Roessingh, Carel y Boersma, Kees. 2011. We are growing Belize: modernization and organizational change in the Mennonite settlement of Spanish Lookout, Belize. International Journal Entrepreneurship and Small Business 14(2): 171-189.

Roessingh, Carel y Plasil, Tanja. 2011. From collective body to Individual Mind: Religious change in an Old Colony Mennonite Community in Belize. Journal of Mennonite Studies. Vol. 24: 55-72.

Roessingh, Carel y Smits, Karen. 2010. Social Capital and Mennonite entrepreneurship: the case of Circle R in Blue Creek, Northern Belize. *International Journal Innovation and Regional Development*. Vol. 2(1/2): 22-35.

Ruiz Quiñones, O. 2014. La religiosidad menonita: un análisis interpretativo de la vida religiosa dentro de una comunidad menonita. Palibrio LLC: 140.

Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA) (2017). Oleaginosas Mexicanas: Canola, Cártamo, Girasol y Soya. Planeación Agrícola Nacional 2017-2030. [Obtenido 2018, octubre 10] [https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/256431/B\\_sico-Oleaginosas-parte\\_una.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/256431/B_sico-Oleaginosas-parte_una.pdf)

Strauss, Anselm y Corbin, Juliet. 2002. Bases de la investigación cualitativa. Técnicas y procedimientos para desarrollar la teoría fundamentada. 1ª edición en español. Colección *Contus*. Colombia: editorial Universidad de Antioquia. 354 p.

Taylor Hansen, Lawrence Douglas. 2005. Las migraciones menonitas al norte de México entre 1922 y 1940. *Migraciones Internacionales*. Vol. 3 (1). 5-31.

Tinckle-Degnen, Linda y Rosenthal, Robert. 1990. The Nature of Rapport and its Nonverbal Correlates. *Psychological Inquiry*. Vol. 1(4): 285-293.

Trevizo Nevárez MO. 2012. La educación menonita: una cultura tradicional en la modernidad. *Rev. de Investigación Educativa de la REDIECH* 5. 15-20.

Valdez David, Mireya. Configuración de una red de relaciones socioproductivas en el ámbito rural. En *Desarrollo Gerencial Revista de la Facultad de Ciencias Económicas Administrativas y Contables de la Universidad Simón Bolívar*. Vol. 2, Núm. 8, Colombia, 2016, pp. 17-36.

## Anexo 1. Variables y Categorías

Pregunta de investigación	Objetivo	Factores de análisis	Variables	Operacionalización		
				Categorías	Indicadores	Índice /(Preguntas)
¿Cómo funciona el sistema de producción agrícola menonita en el ejido Salamanca?	Analizar el sistema de producción agrícola menonita a través de la caracterización de sus componentes socio-económicos y culturales.	<b>Componente socio-económico</b>	Educación	Hombres	Género Nivel educativo Edad Período escolar	¿Cómo funciona su sistema educativo? ¿Cómo financian su sistema educativo?
				Mujeres		
			Oficio/Ocupación	Interna/Miembros	Actividades hombres y mujeres	¿Los niños desde cuándo trabajan en el campo? ¿Dónde y por qué aprendieron mecánica / hacer quesos?
				Externa	Trabajadores temporales Trabajadores permanentes	¿Contratan mano de obra externa a la comunidad? ¿Por qué?
			Comercialización	Producción	Cantidad de producción	¿Quién contacta o busca a los compradores? ¿Todos comercializan grandes cantidades? ¿Cómo se financian? ¿Cuáles son sus rendimientos económicos y de producción? ¿Qué producen? ¿Dónde comercializan? ¿Es para exportación, comercio nacional o subsistencia?
				Procesamiento	Tipo de productos ofertados	
				Distribución	Medios de distribución y transporte	
				Consumo	Clientes y lugares de venta	
			Organización	Familiar	Estructura familiar	¿Cómo están organizadas? ¿Qué rol juega cada integrante?
				Comunal	Estructura de la comunidad (Administrativa y religiosa) y normas/reglas	¿Cómo están organizados? ¿Tienen relación con otras colonias menonitas? ¿Cuáles? Piensan en volver a emigrar? ¿Por qué? Cómo funciona la tienda

		<b>Componente cultural</b>	Religión	Prácticas	Forma de vestir, tipo de transporte, uso de instrumentos, etc.	comunal? ¿En qué aspectos se mantienen al margen del resto de la sociedad y cuáles no? ¿Qué aspectos consideran que amenaza su integridad cultural?
				Costumbres y tradiciones	Normas/reglas Estructura religiosa	
			Idioma		Expresión oral y escrita en la casa, escuela, trabajo y comunidades externas	¿Qué idiomas hablan y por qué? ¿Dónde y cuándo ponen en práctica los idiomas que hablan?
			Educación	Hombres Mujeres	Actividades/curricula para cada sexo	
			Prácticas y técnicas agrícolas		Actividades en el campo, diseño cultivos, etc.	¿Cómo aprenden las prácticas y técnicas agrícolas? ¿Comparten conocimiento /técnicas con otras comunidades menonitas y no-menonitas?
			Uso de tecnología		Instrumentos de trabajo y capital tecnológico	¿Qué tipo de tecnología agrícola usan? ¿Por qué? ¿Cuáles están prohibidas o adaptaron?
			<b>Componente biótico</b>	Cultivo	Clasificación de cultivos	Tipo de cultivo: maderable, granos, frutales, hortalizas, etc.
		Animales		Cría-comercialización	Animales con fines de lucro	Por qué esos animales y no otros?
				Carga u otros usos	Animales sin fines de lucro	
		<b>Componente físico</b>	Clima	Temperatura, lluvias y secas	Tipo de clima /estacionalidad	¿Qué tipo de agricultura práctica (temporal/riego)? ¿Usan sistema de riego?
			Suelo		Tipo de suelos	
¿Cómo se	Identificar los	<b>Colonias</b>	Tradicionales		Vestimenta, uso de	Financiamiento/préstamos,

<p>introduce en la estructura social regional? ¿Cuáles son las relaciones socioproductivas que sostienen la economía menonita?</p>	<p>vínculos sociales que han forjado los menonitas entre ellos y con otras comunidades (actores) para entender su impacto en la región.</p>	<b>menonitas</b>	No-tradicionales		tecnología, actividades, relaciones	lazos familiares ¿Cuál y cómo es su relación? ¿Comparten conocimiento/técnicas? ¿Cuáles y por qué?
		<b>Otros sistemas agrícolas</b>	Menonitas		Características similares: religión, costumbres, organización, etc.	¿Cuál es su relación? ¿Qué piensan de ellos? ¿Comparten técnicas/conocimiento o han adaptado alguno? ¿Cuál y por qué?
			No-mennonitas		Diferencias: religión, costumbres, fisonomía, etc.	
		<b>Organizaciones gubernamentales</b>	Agrícolas		Funciones relacionadas al campo	¿Cuentan con apoyos gubernamentales o de otras asociaciones? ¿Cuáles? ¿Tienen algún convenio con el gobierno?
			No-agrícolas		Funciones relacionadas a ámbitos diferentes al campo	
		<b>Empresas y otras organizaciones</b>				¿Cuál es su relación? ¿Qué piensan de ellos?



## Anexo 2. Aspectos éticos y de bioseguridad



Anexo 16b  
Hoja 1/1

Chetumal, Quintana Roo a 2 de diciembre de 2016.

Comité de Ética para la Investigación

P R E S E N T E

**Asunto: *Presentación de protocolo de investigación***

En mi calidad de directora de la estudiante Grecla Fabiola Casanova Madera, que presenta el protocolo de tesis "El sistema agrícola menonita como modelo de desarrollo y su incidencia en el sureste mexicano" hago constar que se ha leído la "Guía para la Incorporación de aspectos éticos en los protocolos de investigación" que se comprenden todos sus términos, y (seleccionar uno de los siguientes dos enunciados)

- a) *no se identifican consideraciones éticas que requieran revisión por parte del Comité de Ética en la investigación.*
- b) *se identifican aspectos de investigación que requieren ser revisados por el Comité de Ética para la Investigación (señale cuál [es])*

Permisos (  )

Consentimiento informado (  )

Protección de las personas (  )

Manejo de animales de laboratorio (  )

Me comprometo a que la investigación sea realizada dando cumplimiento a las normas institucionales y leyes vigentes. Así como a informar oportunamente al Comité de Ética, cualquier problema no previsto o de la ocurrencia de eventos adversos serios que impliquen cualquier principio ético, señalado en la guía.

Dra. Birgit Inge Schmoock

Nombre y Firma de la directora

Grecla Fabiola Casanova Madera

Nombre y Firma de la estudiante